VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

Pražská plynárenská, a.s.,
a koncern Pražská plynárenská, a.s.

PRAŽSKÁ PLYNÁRENSKÁ

Tato výroční zpráva byla sestavena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů.

V Praze dne 21. dubna 2026

OBSAH

I. ÚVOD 4

Úvodní slovo předsedy představenstva 4

II. VYBRANÉ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI 6

Základní údaje o Společnosti 6
Kapitálové účasti 8
Údaje o orgánech a vedení Společnosti 9

III. INFORMACE O ČINNOSTI SPOLEČNOSTI PRAŽSKÁ PLYNÁRENSKÁ, A.S. 10

Energetika v roce 2025 10
Obchod se zemním plynem 10
Obchod s elektrickou energií 11
Společenská odpovědnost 10
Řízení lidských zdrojů 11
Compliance, řízení rizik a interní audit 12
Informace o výzkumu nebo vývoji nových výrobků 12
Informace ke zveřejnění požadované podle zvláštních právních předpisů 12
Zpráva o udržitelnosti 12

IV. INFORMACE O ČINNOSTI KONCERNU PRAŽSKÁ PLYNÁRENSKÁ, A.S. 13

Údaje o činnosti 13
Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje 13
Společenská odpovědnost 13
Řízení lidských zdrojů 14
Compliance, řízení rizik a interní audit 14
Informace o části závodu v zahraničí 14
Zpráva o udržitelnosti 14

V. PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ KONCERNU 15

VI. DŮLEŽITÉ UDÁLOSTI ZAČÁTKU ROKU 2026 17

VII. FINANČNÍ ČÁST 18

Individuální účetní závěrka 18
Konsolidovaná účetní závěrka 67

VIII. ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU A OVĚŘENÍ ÚČETNÍCH ZÁVĚREK 116

IX. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ A OVLÁDANOU OSOBOU A O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSTATNÍMI OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU (PROPOJENÉ OSOBY) ZA ROK 2025 118

X. VÝROČNÍ ZPRÁVA O POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ DLE ZÁKONA Č. 106/1999 SB., O SVOBODNÉM PŘÍSTUPU K INFORMACÍM ZA ROK 2025 124

XI. ZKRATKY 125

XII. ZPRÁVA AUDITORA 127

I. ÚVOD

Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení přátelé,

ať už máme, nebo naopak nemáme rádi změny, mám pocit, že v poslední době na ně narážíme neustále a prakticky všude. Výjimkou není ani oblast energetiky, která prochází dynamickým vývojem, jenž ovlivňují technologické změny, geopolitické faktory a rostoucí důraz na udržitelnost a energetickou bezpečnost. Návazně na tuto skutečnost se mění i potřeby, požadavky a preference našich zákazníků, a logicky se tak musí měnit i Pražská plynárenská, a.s., chce-li v nově se utvářejícím prostředí uspět. Doslova za běhu jsme tak v uplynulém roce upravovali vžité obchodní modely nebo služby pro naše zákazníky. Pevně věřím, že jsme se s úkoly a situacemi, které před nás uplynulý rok postavil, vypořádali úspěšně a se ctí, že realizované změny budou změnami k lepšímu a jejich význam bude v dalších letech doceněn.

Jsem velmi rád, že vedle všech těchto změn se naštěstí stále najdou i skutečnosti, které se naopak nemění a zůstávají stabilní. Jednou z nich jsou dobré výsledky Pražské plynárenské, a.s., kterých se nám v roce 2025, stejně jako v předešlém roce, podařilo dosáhnout. Těší mě to tím více, že jsme byli zároveň celoročně jedním z cenově nejvýhodnějších dodavatelů na tuzemském energetickém trhu, což mimo jiné vedlo i k nárůstu počtu našich zákazníků.

V této souvislosti bych rád poděkoval nejen všem zaměstnancům za dobře odvedenou práci, ale i našim obchodním partnerům za vstřícnost a spolupráci a zejména pak našim zákazníkům, kteří jsou ve vztahu k naší společnosti dlouhodobě velmi stabilní. Velmi si toho vážíme.

Ing. Ludvík Baleka
předseda představenstva

II. VYBRANÉ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Informace v této kapitole se vztahují k individuální účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak. Individuální účetní závěrka byla zpracována podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií.

Základní údaje o Společnosti

Obchodní firma:	Pražská plynárenská, a.s., („PP, a.s." nebo „Společnost")
Sídlo:	Praha 1 – Nové Město, Národní 37, PSČ 110 00
IČO:	601 93 492
DIČ:	CZ60193492
Zápis v obchodním rejstříku:	Městský soud v Praze, oddíl B, vložka 2337
Bankovní spojení:	ČSOB, a. s., č. ú.: 916780043/0300
Tel.:	+420 267 171 111
ID datové schránky:	au7cgsv
Obchodní kanceláře:	Jungmannova 31, palác Adria, Praha 1 U Plynárny 500, areál Michle, Praha 4
Internetové stránky:	**www.ppas.cz** **Facebook:** prazskaplynarenskaas **YouTube:** Pražská plynárenská a. s. **LinkedIn:** Pražská plynárenská, a.s.

Profil Společnosti

Pražská plynárenská, a.s., patří tradičně mezi nejvýznamnější tuzemské dodavatele energií, spolehlivě zásobuje více než 447 tis. odběrných míst. Historie Pražské plynárenské, a.s., je neoddělitelně spjata s Prahou, kdy kořeny plynárenství lze v hlavním městě vysledovat až do roku 1847. Dnes Společnost spolehlivě dodává energie a poskytuje zákazníkům své služby po celé České republice. V průběhu času prošla vývojem odrážejícím společenské změny, technologický pokrok a byla opakovaně prověřena různými obtížnými situacemi, ve kterých obstála, a díky nimž získala neocenitelné zkušenosti. I proto je v současné době Pražská plynárenská, a.s., moderní a prosperující energetickou společností, která je schopna pružně a rychle reagovat na měnící se požadavky a potřeby svých zákazníků.

Významně se rozšiřuje rozsah podnikání Společnosti. Tradiční prodej zemního plynu a elektřiny je s využitím dceřiných společností významně rozšiřován o prodej tepla, kde došlo k výraznému navýšení tržního podílu. Společnost se dále profiluje v oblasti výstavby a provozování energetických zařízení, obnovitelných zdrojů a dodávky chytrých energetických řešení.

Za prioritu považuje Pražská plynárenská, a.s., zajištění energetické bezpečnosti a komfortního zákaznického servisu, kdy postupné uplatnění digitalizace umožňuje optimalizovat náklady na obsluhu, připravovat nové produkty a efektivně nabízet komplexní balíčky služeb pro zákazníky. Svou konkurenceschopnost Pražská plynárenská, a.s., zakládá na zázemí stabilní a silné společnosti ve vlastnictví hlavního města Prahy.

Význam Společnosti a přínos regionu

V rámci svých podnikatelských aktivit se Pražská plynárenská, a.s., věnuje principům trvale udržitelného rozvoje a svou činností se snaží přispívat ke zlepšování kvality života regionu a jeho obyvatel. Vedle své podnikatelské činnosti je Pražská plynárenská, a.s., dlouhodobě aktivní v rámci obecně prospěšných aktivit a rozvoje občanské společnosti.

Svůj podnikatelský úspěch přenáší formou tradiční a dlouhodobé podpory různých kulturních, sportovních nebo společenských projektů zpět směrem k široké veřejnosti. Vlastní jedinečnou a v odborných kruzích velmi ceněnou sbírku české koláže, kterou dlouhodobě spravuje a průběžně rozšiřuje.

Základní ekonomické ukazatele (2021–2025)[1]

		2021	2022	2023	2024	2025
Výnosy	v tis. Kč	17 769 778	33 780 126	28 170 857	30 829 161	27 381 187
Zisk před zdaněním	v tis. Kč	555 964	709 527	1 646 029	2 320 827	1 350 462
Zisk po zdanění	v tis. Kč	521 818	639 835	952 474	1 103 699	720 139
Vlastní kapitál	v tis. Kč	2 949 935	3 664 972	4 735 043	5 804 125	6 437 708
Základní kapitál	v tis. Kč[2]	431 972	431 972	431 972	431 972	431 972
Zemní plyn	Počet odběrných míst k 31. 12.	388 067	369 970	351 645	352 916	352 124
Elektrická energie	Počet odběrných míst k 31. 12.	76 562	75 669	56 507	76 071	94 884

1 Nekonsolidované údaje

2 Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku.

Vydané cenné papíry k 31. prosinci 2025

Druh	Akcie kmenová	Akcie kmenová	Akcie kmenová
Forma	na majitele	na jméno	na jméno
Podoba	zaknihovaná	zaknihovaná	zaknihovaná
Počet kusů	950 338 ks	489 568 ks	1 ks
Jmenovitá hodnota	300 Kč	300 Kč	300 Kč
Celkový objem emise	285 101 400 Kč	146 870 400 Kč	300 Kč
ISIN	CZ 0005084350	CZ 0005123190	CZ 0005123208

Akcie na jméno mají omezenou převoditelnost. K jejich převodu musí majiteli vyslovit souhlas valná hromada.
LEI kód Společnosti je 315700QBYOTLGRRMOO11.

Společnost nemá v držení vlastní akcie.

Vlastnická struktura Pražské plynárenské, a.s., k 31. prosinci 2025

Společnost Pražská plynárenská, a.s., byla po celý rok 2025 přímo ovládána Hlavním městem Prahou, IČO: 000 64 581, se sídlem Mariánské nám. 2, 110 01 Praha 1.

Kapitálové účasti

Pražská plynárenská, a.s., vlastní 100% majetkový podíl ve čtyřech dceřiných společnostech:

- Pražská plynárenská Distribuce, a.s.
  U Plynárny 500/44, Michle, Praha 4, PSČ 140 00
  IČO: 210 31 088
  www.ppdistribuce.cz

- Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s.,
  člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.,
  U Plynárny 1450/2a, Michle, Praha 4, PSČ 140 00
  IČO: 471 16 471
  www.ppsd.cz

- MONTSERVIS PRAHA, a.s.,
  U Plynárny 500/44, Michle, Praha 4, PSČ 140 00
  IČO: 005 51 899
  www.montservispraha.cz

- Prometheus, energetické služby, a.s.,
  člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.,
  U Plynárny 500, Praha 4, PSČ 140 00
  IČO: 630 72 599
  www.prometheus-es.cz

  - Dceřiná společnost Prometheus, energetické služby, a.s., vlastní 75% majetkový podíl ve společnosti Teplo pro Kbely a.s.,
    U Plynárny 500/44, Michle, Praha 4, PSČ 140 00
    IČO: 097 83 172
    www.teploprokbely.cz

  - Dceřiná společnost Prometheus, energetické služby, a.s., vlastní 51% majetkový podíl ve společnosti Teplo pro Prahu, a.s.,
    U Plynárny 500/44, Michle, Praha 4, PSČ 140 00
    IČO: 171 38 558
    www.teplopp.cz

Bližší informace k dceřiným a vnuččiným společnostem jsou uvedeny na jejich internetových stránkách.

Informace o části závodu v zahraničí

Společnost Pražská plynárenská, a.s., nemá k datu 31. prosince 2025 žádnou pobočku ani jinou část závodu v zahraničí.

Údaje o orgánech a vedení Společnosti

Představenstvo

Na zasedání představenstva Pražské plynárenské, a.s., konaného dne 4. března 2025 byl zvolen s účinností od 4. března 2025 do funkce místopředsedy představenstva PP, a.s., Ing. Milan Cízl.

K 31. prosinci 2025 bylo složení představenstva následující:

Ing. Ludvík Baleka, předseda představenstva,
Ing. Milan Cízl, místopředseda představenstva,
Ing. Petr Kovařík, MBA, člen představenstva,
Ing. Martin Slabý, člen představenstva.

Představenstvo Pražské plynárenské, a.s., má ve smyslu ustanovení § 156 odst. 2 občanského zákoníku rozdělenou působnost svých členů (stav k 31. prosinci 2025):

- Ing. Ludvík Baleka, pověřen řízením úseku vedení Společnosti,
- Ing. Milan Cízl, pověřen řízením úseku finančního a správního,
- Ing. Petr Kovařík, MBA, pověřen řízením úseku obchodního,
- Ing. Martin Slabý, pověřen řízením úseku strategie.

Dozorčí rada

Rada hl. m. Prahy opětovně zvolila s účinností od 18. listopadu 2025 do funkce člena dozorčí rady PP, a.s., pana Petra Klepáčka, jehož funkční období skončilo ke dni 17. listopadu 2025.

Na základě žádosti člena dozorčí rady PP, a.s., Ing. Patrika Nachera projednala dozorčí rada na svém zasedání dne 5. listopadu 2025 jeho rezignaci a schválila zánik jeho funkce ke dni 30. listopadu 2025.

K 31. prosinci 2025 bylo složení dozorčí rady následující:

Mgr. Jan Recman, předseda dozorčí rady,
Ing. Tomáš Hřebík, Ph.D., člen dozorčí rady,
Mgr. Tomáš Kaplan, člen dozorčí rady,
Mgr. Alice Klementová, členka dozorčí rady,
Petr Klepáček, člen dozorčí rady,
Mgr. Jindřich Lechovský, člen dozorčí rady,
Ing. Vladimír Schmalz, člen dozorčí rady,
JUDr. Martin Šenkýř, člen dozorčí rady,
Mgr. Miroslav Vránek, člen dozorčí rady,
Ing. Lukáš Wagenknecht, člen dozorčí rady.

Výbor pro audit

K 31. prosinci 2025 bylo složení výboru pro audit následující:

Ing. Ondřej Kajml, předseda výboru pro audit,
Mgr. Peter Chrenko, člen výboru pro audit,
RNDr. Jan Materna, Ph.D., člen výboru pro audit.

III. INFORMACE O ČINNOSTI SPOLEČNOSTI PRAŽSKÁ PLYNÁRENSKÁ, A.S.

Informace uvedené v této kapitole se vztahují k individuální účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak. Individuální účetní závěrka byla zpracována podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Energetika v roce 2025

V roce 2025 procházel svět proměnou geopolitického i ekonomického uspořádání a rostl důraz na bezpečnost a soběstačnost dodávek. Přetrvávající válečné konflikty zejména na Ukrajině a nestabilita v Evropě i ve světě zvyšovaly nejistotu na trzích a kladly tak vyšší nároky na vedení firem, řízení rizik a flexibilitu nákladů. Současně pokračovala snaha řešit globální výzvy, především klimatickou změnu, energetickou transformaci a sociální udržitelnost.

Energetický trh se v roce 2025 částečně stabilizoval, a to hlavně díky nižším cenám plynu, nadále jej však ovlivňovalo geopolitické napětí. Pokračoval přechod od uhlí k obnovitelným zdrojům energie. Růst obnovitelných zdrojů energie přispěl k častějšímu výskytu nulových či záporných spotových cen elektřiny, avšak celková cenová hladina elektřiny zůstala stále volatilní. Cena elektřiny v Evropě byla nadále také ovlivněna vysokou cenou emisních povolenek a rostoucí poptávkou po elektřině (např. kvůli datovým centrům a elektromobilitě).
Oproti tomu velkoobchodní ceny plynu se po období zvýšené volatility ustálily a dále pozvolna klesají.

V České republice proběhly významné legislativní změny, zejména zavedení komunitní energetiky, akumulace, agregace a flexibility v rámci novel LEX OZE II a III. Energetický regulační úřad posílil dohled nad trhem a představil nové nástroje pro ochranu spotřebitelů. Odklad zavedení systému EU ETS II na rok 2028 zmírnil obavy z dopadů na domácnosti.

Obchod se zemním plynem

Pražská plynárenská, a.s., působí na trhu se zemním plynem na základě licence č. 241218964 vydané Energetickým regulačním úřadem. Rok 2025 byl ve znamení stabilizace dodávek a postupného poklesu cen oproti předchozím krizovým letům. Silná konkurence vyvíjela tlak na marže i tržní podíly. Zákazníci aktivně využívali pokles cen k fixacím a vyjednávání lepších cenových podmínek.

Společnost se zaměřila na udržení a mírné navýšení tržního podílu i v regionech mimo Prahu, důsledné řízení nákladů a zajištění bezpečnosti dodávek, mimo jiné prostřednictvím využití zásobníků plynu.

Významnou událostí pro Společnost se stal den 27. 10. 2025, kdy Společnost uzavřela dlouhodobý kontrakt na nákup zemního plynu od největšího evropského producenta této komodity, norské společnosti Equinor Gas Marketing Europe AS.

Obchod s elektrickou energií

Pražská plynárenská, a.s., obchoduje s elektrickou energií na základě licence č. 141015380 vydané Energetickým regulačním úřadem. V roce 2025, i přes silnou konkurenci, pokračoval růst zákaznického portfolia. Přispěly k tomu nové fixní produkty a bonusy za uzavření smlouvy. Přetrvává zájem o výkup přebytků z výroby elektřiny.

Transformace energetiky směrem k obnovitelným zdrojům přináší nová očekávání zákazníků i regulatorních orgánů a zároveň i rizika spojená s jejich naplněním.

Společenská odpovědnost

Společenská odpovědnost je součástí naší firemní kultury, našich hodnot i obchodní strategie. Pražská plynárenská, a.s., i její zaměstnanci se chovají zodpovědně k životnímu prostředí a společnosti jako celku.

Životní prostředí

Pražská plynárenská, a.s., dlouhodobě usiluje o soulad mezi ekonomickým růstem a ochranou životního prostředí a také o zmírnění dopadů své činnosti na okolí. Využitím moderních technologií přispívá k tomu, že její dopad na životní prostředí je již nyní minimální.
Společnost klade důraz na sledování vývoje uhlíkové stopy a hledání opatření vedoucích k jejímu snižování. Součástí politiky životního prostředí Společnosti je i soustavné environmentální vzdělávání a výchova všech zaměstnanců.
Společnost se dlouhodobě věnuje environmentálně příznivým aktivitám, jako jsou úspory emisí, zejména pak snižování emisí CO_2 skrze propagaci použití biometanu v dopravě. Dále pak projektům, jako jsou fotovoltaické elektrárny, tepelná čerpadla, obchodování s biometanem a další nové technologie umožňující snižování emisí.

Ve Společnosti jsou pravidelně realizovány prověrky v oblasti ochrany životního prostředí s důrazem na dodržování legislativy a pravidel stanovených Společností. Úkoly z nich vyplývající byly splněny.

Materiály předávané orgánům státní správy v roce 2025 byly bez závad. Společnost řádně plní povinnosti vyplývající z platné legislativy a z platných povolení.

Práce na dokončování sanace staré ekologické zátěže pokračovaly i v roce 2025. Byla zpracována „Projektová dokumentace sanace pro oblast naftalínky a jejího okolí a oblast podzemních jímek (Čističe II) v areálu Michle společnosti Pražská plynárenská, a.s.“, která byla Ministerstvem financí a všemi zúčastněnými složkami odsouhlasena a následně se v průběhu roku zajišťovala správní povolení orgánů státní správy potřebná k vyhlášení výběrového řízení na dodavatele realizace sanačního zásahu.

Postupující sanací se v areálu Michle snižují možná rizika pro ekosystém a lidské zdraví.

Řízení lidských zdrojů

Personální práce a sociální oblast

K 31. prosinci 2025 bylo v Pražské plynárenské, a.s., zaměstnáno celkem 489 osob.

V oblasti personální se podařilo dostát všem závazkům vyplývajícím z kolektivní smlouvy, zorganizovat interní akce pro zaměstnance a jejich děti, kterými byly zejména Den plynárenství, divadelní vystoupení a mikulášská besídka pro rodiny s dětmi zaměstnanců. Následně se Společnost v roce 2025 dvakrát zapojila do programu hromadného darování krve. Proběhlo rovněž uzavření nové kolektivní smlouvy platné pro roky 2026 až 2029.

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci, požární ochrana

V oblasti BOZP a PO (školení a prověrky) byly řádně, v požadovaných termínech, uskutečněny legislativně povinné kontroly a revize vyhrazených technických zařízení (tlaková, zdvihací, elektro, plyn) v objektech a na pracovištích Pražské plynárenské, a.s.

Pracovní úraz, jehož následkem došlo ke zranění zaměstnance s pracovní neschopností delší než tři kalendářní dny nebo k úmrtí zaměstnance, nebyl v roce 2025 evidován.

Ve Společnosti jsou podle míry výskytu faktorů prováděny jak práce zařazené do 1. kategorie, které převažují, tak i práce zařazené do 2. až 4. kategorie, které mohou ovlivnit zdraví zaměstnanců a mohou být rizikové pro jejich zdraví.

Pražská plynárenská, a.s., zajišťuje pro své zaměstnance pracovnělékařské služby v souladu s § 53 a násl. zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, ve znění pozdějších předpisů.

Společnost zajišťuje zaměstnancům vstupní školení a dále formou e-learningu v pravidelných dvouletých intervalech, periodická školení o právních a ostatních předpisech k zajištění BOZP a PO, včetně pravidelného ověřování znalostí, v souladu s ustanovením § 37 odst. 5 a § 103 odst. 2,3 ZP a §16 zákona č. 133/1985 Sb. o požární ochraně.

Pražská plynárenská, a.s., provádí pravidelné revize výrobních a pracovních prostředků a zařízení v souladu s § 4 odst. 1 písm. c) zákona č. 309/2006 Sb., ve znění pozdějších předpisů.

Compliance, řízení rizik a interní audit

Pražská plynárenská, a.s., respektuje základní zásady corporate governance a cíleně usiluje o zvyšování a ochranu hodnoty organizace, mj. prostřednictvím komplexního systému řízení rizik, uplatněním programu compliance, controllingovým řízením či využíváním služeb interního auditu. Společnost klade důraz na maximální transparentnost a podporuje strategický cíl hlavního města Prahy v boji proti úplatkářství, proto udržuje certifikovaný systém protikorupčního managementu podle mezinárodní normy ISO 37001.

Pražská plynárenská, a.s., uplatňuje komplexní a systematický přístup k řízení rizik a corporate governance. Cílem systému řízení rizik je včasná identifikace, průběžné monitorování a pravidelné vyhodnocování rizik s cílem minimalizovat jejich potenciální dopad na hospodářské výsledky, finanční stabilitu a reputaci Společnosti.
Rizika jsou evidována a strukturována v interním katalogu rizik, který slouží jako základní nástroj pro jejich řízení. Proces zahrnuje systematickou identifikaci nově vznikajících rizik a pravidelné přehodnocování stávajících rizik z hlediska pravděpodobnosti jejich výskytu a potenciálního dopadu. Výsledky hodnocení jsou pravidelně reportovány příslušným řídícím a kontrolním orgánům Společnosti.
Mezi klíčové oblasti rizik patří zejména tržní rizika (včetně komoditních rizik souvisejících s vývojem cen energií), riziko likvidity, kreditní riziko a operační rizika. Řízení těchto rizik je založeno na kombinaci preventivních opatření, interních kontrolních mechanismů a nastavených limitů.
Nedílnou součástí systému řízení rizik je rovněž strategie pojištění, která představuje významný nástroj mitigace vybraných podnikatelských rizik.
Společnost si je vědoma narůstajících rizik vyplývajících z globalizovaného digitálního prostředí a zvyšujících se kybernetických hrozeb. Bezpečnost informačních a komunikačních technologií (IT/ICT), včetně kybernetické a informační bezpečnosti, je řízena systematicky na centrální úrovni a je integrována do celkového rámce řízení rizik. Přijatá opatření zahrnují organizační, technická i procesní opatření zaměřená na ochranu klíčových systémů, dat a infrastruktury.

Informace o výzkumu nebo vývoji nových výrobků nebo postupů v běžném účetním období

Pražská plynárenská, a.s., neprováděla výzkum ani vývoj nových výrobků či postupů.

Informace ke zveřejnění požadované podle zvláštních právních předpisů

Společnost nemá další informace ke zveřejnění požadované podle zvláštních právních předpisů.

Zpráva o udržitelnosti

V roce 2025 se Pražská plynárenská, a.s., začala systematicky věnovat oblasti udržitelnosti a problematice ESG, včetně řízení a vyhodnocování uhlíkové stopy. V této souvislosti byly zahájeny přípravné práce na zpracování zprávy o udržitelnosti v souladu s požadavky směrnice CSRD a souvisejících evropských standardů pro reporting udržitelnosti ESRS. Přestože povinnost zveřejňování zprávy o udržitelnosti se na Společnost bude vztahovat až v roce 2028, Společnost se rozhodla tyto požadavky postupně přejímat s cílem zajistit připravenost na budoucí regulatorní rámec EU. První povinná zpráva o udržitelnosti bude zveřejněna za účetní období roku 2027.

IV. INFORMACE O ČINNOSTI KONCERNU PRAŽSKÁ PLYNÁRENSKÁ, A.S.

Informace uvedené v této kapitole se vztahují ke konsolidované účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak. Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií.

Údaje o činnosti

Koncern Pražská plynárenská, a.s., („koncern PP, a.s." nebo „Koncern") tvoří mateřská společnost Pražská plynárenská, a.s., čtyři dceřiné společnosti a dvě vnuččiné společnosti:

- Pražská plynárenská Distribuce, a.s. (PPD, a.s."),
- Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s., („PPSD, a.s."),
- MONTSERVIS PRAHA, a.s., („MONT, a.s."),
- Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s., („Prometheus, a.s."),
  - Teplo pro Kbely a.s. (TpK a.s.),
  - Teplo pro Prahu, a.s. (TpP, a.s.).

Hlavním předmětem podnikání koncernu PP, a.s., je prodej a distribuce zemního plynu, prodej elektrické energie a činnosti v oblasti teplárenství.

Dalšími předměty podnikání koncernu PP, a.s., jsou mimo jiné:

- provoz, údržba a obnova plynárenské distribuční sítě;
- výroba a distribuce tepla, výstavby kotelen, výroba elektrické energie a provozování energetických zařízení;
- výstavba, údržba, servis a opravy plynárenských zařízení;
- údržba motorových vozidel, výstavba a provozování CNG plnicích stanic, hostinská činnost;
- výstavba, rekonstrukce a montáž kotelen, výměníkových stanic a rozvodů tepla;
- výstavba, rekonstrukce a modernizace tepelného hospodářství;
- montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plynu;
- montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení.

Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Žádná ze společností koncernu PP, a.s., neprováděla výzkum ani vývoj nových výrobků či postupů.

Společenská odpovědnost

Společenská odpovědnost je součástí naší firemní kultury, našich hodnot i obchodní strategie. Koncern PP, a.s., i jeho zaměstnanci se chovají zodpovědně k životnímu prostředí a společnosti jako celku. Uvědomělým přístupem je tříděn odpad, snižuje se spotřeba tonerů i papíru a dlouhodobě je podporována řada společensky a environmentálně významných projektů.

Životní prostředí

Ochrana životního prostředí patří k nejvyšším prioritám společností koncernu PP, a.s., a není chápána jen jako plnění zákonných požadavků, ale především se zaměřuje preventivně na výchovné činnosti – ekologickou výchovu všech zaměstnanců. Koncern se řídí nejnovějšími vědeckými poznatky a vybírá si technologie šetrné k životnímu prostředí.

V roce 2025 nedošlo v rámci činností jednotlivých společností Koncernu k žádné mimořádné události, havárii či incidentu, který by měl negativní dopad na životní prostředí. Žádná ze společností Koncernu v oblasti životního prostředí neobdržela postih ze strany orgánů státní správy a byly splněny všechny povinnosti vyplývající z platné legislativy, a i z platných povolení. Koncern vytváří vhodné podmínky pro prevenci a minimalizaci negativních vlivů na složky životního prostředí.

Na základě zavedeného Systému environmentálního managementu získala společnost PPSD, a.s., i v roce 2025 úspěšně certifikaci pro ISO 14001.

Řízení lidských zdrojů

Personální práce a sociální oblast

K 31. prosinci 2025 bylo v Koncernu zaměstnáno celkem 997 osob.

V oblasti personální se podařilo dostát všem závazkům vyplývajícím z kolektivní smlouvy, zorganizovat interní akce pro zaměstnance a jejich děti, kterými byly zejména Den plynárenství, divadelní vystoupení a mikulášská besídka pro rodiny s dětmi zaměstnanců. Následně se Koncern v roce 2025 dvakrát zapojil do programu hromadného darování krve. Proběhlo rovněž uzavření nové kolektivní smlouvy platné pro roky 2026 až 2029.

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci, požární ochrana

V oblasti BOZP a PO (školení a prověrky) byly řádně, v požadovaných termínech, uskutečněny legislativně povinné kontroly a revize vyhrazených technických zařízení (tlaková, zdvihací, elektro, plyn) v objektech a na pracovištích Koncernu.

Pracovní úraz, jehož následkem došlo ke zranění zaměstnance s pracovní neschopností delší než tři kalendářní dny nebo k úmrtí zaměstnance, byl v roce 2025 evidován ve 2 případech.

V Koncernu jsou podle míry výskytu faktorů prováděny jak práce zařazené do 1. kategorie, které převažují, tak i práce zařazené do druhé až čtvrté kategorie, které mohou ovlivnit zdraví zaměstnanců a mohou být rizikové pro zdraví zaměstnanců.

Koncern PP, a.s., zajišťuje pro své zaměstnance pracovnělékařské služby v souladu s § 53 a násl. zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, ve znění pozdějších předpisů.

Koncern zajišťuje zaměstnancům vstupní školení a dále formou e-learningu v pravidelných dvouletých intervalech periodická školení o právních a ostatních předpisech k zajištění BOZP a PO, včetně pravidelného ověřování znalostí, v souladu s ustanovením § 37 odst. 5 a § 103 odst. 2,3 ZP a §16 zákona č. 133/1985 Sb. o požární ochraně.

Koncern provádí pravidelné revize výrobních a pracovních prostředků a zařízení v souladu s § 4 odst. 1 písm. c) zákona č. 309/2006 Sb., ve znění pozdějších předpisů.

Compliance, řízení rizik a interní audit

Koncern PP, a.s., respektuje základní zásady corporate governance a cíleně usiluje o zvyšování a ochranu hodnoty organizace, mj. prostřednictvím komplexního systému řízení rizik, uplatněním programu compliance, controllingovým řízením či využíváním služeb interního auditu. Ve společnostech PP, a.s., PPD, a.s., a PPSD, a.s., je udržován certifikovaný systém protikorupčního managementu dle mezinárodní normy ISO 37001.

Jednotlivé společnosti Koncernu reflektují výzvy spojené s dynamickým vývojem technologického a bezpečnostního prostředí. Bezpečnost IT/ICT a související kybernetická a informační bezpečnost jsou koordinovány na centrální úrovni Koncernu, což umožňuje jednotný přístup k řízení rizik, sdílení osvědčených postupů a efektivní implementaci bezpečnostních opatření napříč skupinou.

Informace o části závodu v zahraničí

Žádná ze společností Koncernu nemá k datu 31. prosince 2025 pobočku ani jinou část závodu v zahraničí.

Zpráva o udržitelnosti

V roce 2025 se koncern PP, a.s., začal systematicky věnovat oblasti udržitelnosti a problematice ESG, včetně řízení a vyhodnocování uhlíkové stopy. V této souvislosti byly zahájeny přípravné práce na zpracování zprávy o udržitelnosti v souladu s požadavky směrnice CSRD a souvisejících evropských standardů pro reporting udržitelnosti ESRS. Přestože povinnost zveřejňování zprávy o udržitelnosti se na koncern PP, a.s., bude vztahovat až v roce 2028, koncern PP, a.s., se rozhodl tyto požadavky postupně přejímat s cílem zajistit připravenost na budoucí regulatorní rámec EU. První povinná zpráva o udržitelnosti bude zveřejněna za účetní období roku 2027.

V. PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ KONCERNU

Rok 2026 a následující období budou nadále charakterizovány zvýšenou mírou nejistoty a volatilitou velkoobchodních cen zemního plynu a elektřiny, a to v důsledku přetrvávajících geopolitických rizik, strukturálních změn na energetických trzích a pokračující transformace evropské energetiky. Energetický sektor zůstává pod tlakem nejen v oblasti zajištění bezpečnosti a stability dodávek, ale rovněž z pohledu cenové dostupnosti energií pro konečné zákazníky. Otázka cenové dostupnosti energií se tak stává trvale přítomným tématem v širším celospolečenském kontextu.

Současný rok je i ve znamení plné adaptace na nové tržní i regulatorní podmínky, přičemž klíčovým tématem na trhu přestala být jen samotná bezpečnost dodávek, ale stala se jím dlouhodobá nákladová efektivita. Energetika čelí tlaku na zrychlenou modernizaci, kde cenová dostupnost energie přímo podmiňuje konkurenceschopnost českého a potažmo i celoevropského průmyslu stejně jako životní úroveň domácností. Pro Koncern je v tomto roce zásadní efektivní řízení a schopnost okamžitě reagovat na dynamický vývoj v oblasti dekarbonizace a evropské legislativy.

V probíhajícím období lze očekávat další integraci obnovitelných zdrojů energie (OZE) do distribuční sítě. Rok 2026 potvrzuje, že OZE již nejsou jen doplňkem, ale součástí energetického mixu, což klade extrémní nároky na stabilitu soustavy. Klíčovou roli hrají služby výkonové rovnováhy a rozvoj velkokapacitních úložišť. Skrze pokročilé technologie řízení spotřeby a výroby (Smart Grids) Koncern efektivně vyvažuje nabídku a poptávku, čímž posiluje celkovou odolnost systému.

Na trhu dodávek konečným zákazníkům končí éra pouhého prodeje komodit. Zákazník roku 2026 vyžaduje komplexní energetické partnerství. PP, a.s., proto rozšiřuje portfolio o inovativní služby s přidanou hodnotou, energetické poradenství a digitální nástroje pro aktivní správu vlastní spotřeby. Digitalizace procesů není již pouhým cílem, nýbrž se stává standardem, který Společnosti umožňuje udržet vysoký komfort zákazníků při zachování cenové konkurenceschopnosti i v prostředí zvýšeného tlaku na cenové marže.

Koncern nadále bude prohlubovat spolupráci s hlavním městem Prahou. Jako klíčový aktér naplňování Klimatického plánu HMP aktivně přispíváme ke snižování uhlíkové stopy metropole, a to prostřednictvím konkrétních projektů v oblasti dekarbonizace, rozvoje komunitní energetiky a zvyšování energetické soběstačnosti jednotlivých městských částí.

VI. DŮLEŽITÉ UDÁLOSTI ZAČÁTKU ROKU 2026

Ke dni 1. ledna 2026 skončilo funkční období členů výboru pro audit PP, a.s., Ing. Ondřeji Kajmlovi, Mgr. Peteru Chrenkovi a RNDr. Janu Maternovi Ph.D. Na zasedání Rady hl. m. Prahy dne 12. ledna 2026 byli s okamžitou účinností opětovně jmenováni do funkce člena výboru pro audit PP, a.s., Ing. Ondřej Kajml, Mgr. Peter Chrenko a RNDr. Jan Materna, Ph.D.

Na zasedání výboru pro audit PP, a.s., dne 22. ledna 2026 byl s okamžitou účinností zvolen předsedou výboru pro audit PP, a.s., Ing. Ondřej Kajml.

Dne 12. února 2026 skončilo funkční období člena dozorčí rady PP, a.s., JUDr. Martina Šenkýře. Na zasedání Rady hl. m. Prahy konaného dne 23. února 2026 byl JUDr. Martin Šenkýř opětovně zvolen do funkce člena dozorčí rady PP, a.s., a to s účinností ke dni 24. února 2026.

V souvislosti s ozbrojeným konfliktem a bezpečnostní nestabilitou na Blízkém východě Společnost monitoruje vývoj geopolitické situace v této oblasti. Společnost nemá přímé obchodní aktivity ani majetkové zájmy v zasažených oblastech, které by bezprostředně ohrožovaly její stabilitu. Hlavní rizika vyplývající z tohoto konfliktu vnímá vedení Společnosti zejména v možné volatilitě cen energetických komodit. V době sestavení účetní závěrky nelze tyto nepřímé dopady na budoucí ziskovost a peněžní toky spolehlivě kvantifikovat. Společnost však nadále řádně plní své závazky v termínech splatnosti a vedení Společnosti neshledává skutečnosti, které by zpochybňovaly předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky.

VII. FINANČNÍ ČÁST

INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Individuální účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025 sestavená dle mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií

Pražská plynárenská, a.s.
Účetní výkaz finanční pozice k 31. prosinci 2025
Sestaveno v souladu s IFRS ve znění přijatém EU

	Pozn.	31.12.2025	31.12.2024
		tis. Kč	tis. Kč
AKTIVA			
Dlouhodobá aktiva			
Pozemky, budovy a zařízení	7.1	817 408	822 504
Investice do nemovitostí	7.2	92 034	77 800
Nehmotná aktiva	7.3	112 491	92 658
Investice do dceřiných společností	7.5	1 458 702	1 458 702
Aktiva z práva z užívání	7.4	8 312	11 733
Odložená daňová pohledávka	7.19	72 287	59 411
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	7.10	31 024	13 287
Smluvní aktiva	7.11	10 660	3 683
Ostatní dlouhodobá aktiva		2	2
Dlouhodobá aktiva - celkem		**2 602 920**	**2 539 780**
Krátkodobá aktiva			
Zásoby	7.6	1 375 798	1 271 249
Obchodní a jiné pohledávky	5.1. / 7.7	4 756 000	4 384 849
Peníze a peněžní ekvivalenty	5.1. / 7.8	3 958 414	4 836 113
Ostatní aktiva	7.9	72 343	76 892
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	7.10	51 099	32 734
Smluvní aktiva	7.11	27 131	12 389
Pohledávky z titulu splatné daně	7.20	95 299	0
Krátkodobá aktiva - celkem		**10 336 084**	**10 614 226**
AKTIVA CELKEM		**12 939 004**	**13 154 006**
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY			
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	7.12	431 972	431 972
Přecenění zajišťovacích derivátů	7.14	-95 084	-8 528
Nerozdělený zisk	7.13	5 380 681	4 276 982
Výsledek hospodaření za období		720 139	1 103 699
Vlastní kapitál - celkem		**6 437 708**	**5 804 125**
Dlouhodobé závazky			
Závazky z obchodního styku a ostatní dlouhodobé závazky		26 164	96
Závazky z nájmu	7.4	7 338	10 910
Rezervy	7.21	81 034	330 743
Dlouhodobé závazky - celkem		**114 536**	**341 749**
Krátkodobé závazky			
Závazky z obchodního styku a zálohy přijaté	7.15	4 910 217	5 485 033
Závazky z nájmu	7.4	3 572	3 509
Ostatní závazky	7.18	776 523	557 295
Daň z příjmů splatná	7.20	0	487 145
Ostatní daňové závazky	7.20	288 144	373 120
Rezervy	7.21	408 304	102 030
Krátkodobé závazky - celkem		**6 386 760**	**7 008 132**
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM		**12 939 004**	**13 154 006**

Pražská plynárenská, a.s. Účetní výkaz o úplném výsledku hospodaření k 31. prosinci 2025 Sestaveno v souladu s IFRS ve znění přijatém EU			
	Pozn.	**1-12/2025**	**1-12/2024**
		tis. Kč	**tis. Kč**
Tržby	7.22	26 657 565	29 583 383
Nakoupený plyn a el.energie, materiál a služby související s dodávkami plynu a el.energie	7.23	24 481 627	27 149 658
Ostatní provozní výnosy	7.24	397 532	743 937
Osobní náklady	7.25	678 189	663 108
Odpisy dlouhodobých aktiv	7.26	85 952	86 475
Zisky/ztráty ze znehodnocení finančních aktiv	7.7	-8 629	13 694
Ostatní provozní náklady	7.27	606 789	287 821
Provozní výsledek hospodaření		**1 211 169**	**2 126 564**
Finanční náklady	7.28	186 797	307 578
Finanční výnosy	7.29	326 090	501 841
Finanční výsledek hospodaření		**139 293**	**194 263**
Zisk před zdaněním		**1 350 462**	**2 320 827**
Daň z příjmů	7.30	630 323	1 217 128
Zisk po zdanění		**720 139**	**1 103 699**
Položky, které mohou být následně reklasifikovány do zisku nebo ztráty:			
Vypořádání zajišťovacích derivátů (změna reálné hodnoty)	7.14	-120 359	-10 795
Odložená daň ze zajišťovacích derivátů	7.14	25 275	2 267
Ostatní úplný výsledek	7.14	-95 084	-8 528
Úplný výsledek za období		**625 055**	**1 095 171**

Pražská plynárenská, a.s. Výkaz změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025 Sestaveno v souladu s IFRS ve znění přijatém EU				
	Základní kapitál	**Přecenění zajišťovacích derivátů**	**Nerozdělený zisk**	**Celkem**
	tis. Kč	**tis. Kč**	**tis. Kč**	**tis. Kč**
Poznámka	7.12	7.14	7.13	
Zůstatky k 1. lednu 2024	**431 972**	**26 089**	**4 276 982**	**4 735 043**
Výsledek hospodaření za období	0	0	1 103 699	1 103 699
Ostatní úplný výsledek hospodaření	0	-8 528	0	-8 528
Úplný výsledek hospodaření	**0**	**-8 528**	**1 103 699**	**1 095 171**
Jiné pohyby	0	-26 089	0	-26 089
Stav k 31. prosinci 2024	**431 972**	**-8 528**	**5 380 681**	**5 804 125**
Výsledek hospodaření za období	0	0	720 139	720 139
Ostatní úplný výsledek hospodaření	0	-95 084	0	-95 084
Úplný výsledek hospodaření	**0**	**-95 084**	**720 139**	**625 055**
Jiné pohyby	0	8 528	0	8 528
Stav k 31. prosinci 2025	**431 972**	**-95 084**	**6 100 820**	**6 437 708**

Pražská plynárenská, a.s. Výkaz peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 Sestaveno v souladu s IFRS ve znění přijatém EU			
	Pozn.	**2025**	**2024**
		tis. Kč	**tis. Kč**
Zisk před zdaněním		**1 350 462**	**2 320 827**
Úpravy zisku před zdaněním		**-202 950**	**-615 073**
Odpisy dlouhodobých aktiv	7.26	85 952	86 475
Odpisy pohledávek		26 567	66 345
Změna stavu opravných položek a rezerv		20 645	-297 450
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	7.24	-3 198	-2 577
Vyúčtované úroky	7.28 / 7.29	-172 449	-302 865
Výnosy z dividend a podílů na zisku	7.24	-170 332	-165 000
Úpravy o ostatní nepeněžní operace (přecenění derivátů)		9 865	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu		**1 147 512**	**1 705 754**
Změna potřeby pracovního kapitálu		**-1 172 906**	**-897 773**
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti		-424 950	990 134
Změna stavu závazků z provozní činnosti		-643 407	-1 636 163
Změna stavu zásob (brutto)		-104 549	-251 743
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním		**-25 394**	**807 982**
Výdaje z plateb úroků	7.28	-4 156	-9 672
Přijaté úroky		186 877	333 816
Zaplacená daň z příjmu za běžnou činnost a doměrky minus vratky daně		-1 202 634	-1 303 111
Přijaté podíly na zisku (+)	7.24	170 332	165 000
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		**-874 975**	**-5 985**
Výdaje spojené s pořízením dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku		-112 012	-85 253
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku		3 723	2 580
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		**-108 289**	**-82 673**
Splacení dlouhodobých závazků		22 496	-3 953
Změna stavu půjčky od mateřské a dceřiných společností *	7.18	83 069	-144 389
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti		**105 565**	**-148 342**
Stav peněz a peněžních ekvivalentů na počátku účet. obd.		**4 836 113**	**5 073 114**
Čistá změna peněz a peněžních ekvivalentů za účet. období		**-877 699**	**-237 001**
Stav peněz a peněžních ekvivalentů na konci účet. obd.		**3 958 414**	**4 836 113**

**peněžní toky z půjčky od dceřiných společností a krátkodobých bankovních úvěrů jsou vykázány na čisté bázi, protože se jedná o peněžní příjmy a úhrady s rychlým obratem a krátkodobou splatností*

1. Název, sídlo a informace o založení

Pražská plynárenská, a.s., (dále „Společnost“, „PP“ nebo „PP, a.s.“) byla založena dne 31. prosince 1993 se sídlem na Praze 1 – Nové Město, Národní 37, PSČ 110 00, Česká republika. IČO Společnosti je 601 93 492. LEI Společnosti je 315700QBYOTLGRRMOO11.

Hlavním předmětem podnikání Společnosti je obchod se zemním plynem a s elektrickou energií.

Na základě aktuálních výsledků, očekávaného zisku, který bude generován během následujících 12 měsíců, dostupnosti úvěrových linek a jiných prostředků k řízení likvidity se vedení Společnosti domnívá, že má dostatečnou finanční kapacitu k tomu, aby ve svém podnikání pokračovala nejméně po dobu 12 měsíců od data podpisu této účetní závěrky.

1.1. Hlavní akcionáři Společnosti

Jediným akcionářem ovládajícím Společnost k 31. prosinci 2025 je hlavní město Praha (HMP).

1.2. Posouzení konfliktu na Ukrajině

V roce 2025 pokračoval válečný konflikt na Ukrajině a související sankce namířené proti Ruské federaci. Společnost nemá přímou expozici vůči společnostem se sídlem na Ukrajině nebo v Ruské federaci, nebo vůči společnostem, které jsou zatíženy sankcemi a trvání společnosti není tímto ohroženo. K datu sestavení této účetní závěrky jsou plněny závazky Společnosti v termínu splatnosti a nadále je uplatněna zásada nepřetržitého trvání společnosti.

2. Pravidla pro sestavení účetní závěrky

Prohlášení o shodě

Tato samostatná účetní závěrka (dále také „účetní závěrka“) byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (International Financial Reporting Standards, IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Finanční výkazy, vyjma výkazu o peněžních tocích, jsou připraveny na akruální bázi účetnictví.

Přehled použitých účetních postupů je uveden v kapitole 4.

Společnost použila při sestavení účetní závěrky standardy a výklady, které mají být povinně uplatněny pro období začínající 1. ledna 2025.

Informace o konsolidované účetní závěrce

Společnost sestavuje a zveřejňuje kromě této samostatné účetní závěrky také konsolidovanou účetní závěrku mateřské společnosti Pražská plynárenská, a.s., a dceřiných společností v souladu s IFRS vždy k 31. 12. Dceřinou společností je podnik, nad nímž mateřská společnost získá kontrolu.

Způsob oceňování

Účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen kromě případů uvedených v kapitolách 4.8.2, 4.11.1, 4.13 a 4.14.

Měna vykazování a funkční měna

Tato účetní závěrka je vykázána v českých korunách (Kč), které jsou současně funkční měnou Společnosti. Finanční informace vykázané v Kč byly zaokrouhleny na celé tisíce.

Účetní období

Účetním obdobím pro sestavení této účetní závěrky je období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025. Běžným účetním obdobím Společnosti je kalendářní rok končící 31. prosincem.

Srovnávací období

Pro účely výkazu finanční pozice byl srovnávacím obdobím zvolen stav k 31. prosinci 2024; pro výsledek hospodaření, změny do vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích výsledek za období od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024.

Použití odhadů a úsudků

Při přípravě účetní závěrky v souladu s IFRS provádí vedení Společnosti odhady a činí úsudky a předpoklady, které mají vliv na aplikaci účetních postupů a na vykazovanou výši aktiv a závazků, výnosů a nákladů. Skutečné výsledky se od těchto odhadů mohou lišit.

Odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Revize účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém je daný odhad revidován, a ve všech dotčených budoucích obdobích.

Informace o zásadních úsudcích při uplatňování účetních postupů, které mají nejvýznamnější vliv na částky vykázané v účetní závěrce, jsou uvedeny v následujících kapitolách:

- kapitola 4.20.1 – Nevyfakturované dodávky zemního plynu
- kapitola 4.20.2 – Nevyfakturované dodávky elektrické energie

3. Přijetí nových nebo revidovaných účetních standardů a interpretací

Standardy a interpretace v účinnosti v běžném období

V běžném období jsou v účinnosti následující úpravy stávajících standardů vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatých Evropskou unií:

• Úpravy IAS 21- Dopady změn směnných kurzů cizích měn: Nedostupnost směnitelnosti

Nově účinné standardy od roku 2026:
• Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 – Finanční nástroje a zveřejňování: Klasifikace a oceňování
• Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 – Finanční nástroje a zveřejňování: Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě
• Roční vylepšení IFRS – Svazek 11

Nově účinný standard od roku 2027:
• IFRS 18 – Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce

Společnost v současné době posuzuje dopad standardu IFRS 18 na svou účetní závěrku a na rozsah a obsah zveřejňovaných informací. Ostatní nově vydané standardy, novely standardů a jejich interpretace schválené EU, nemají významný dopad na účetní závěrku Společnosti.

Nové standardy, interpretace a úpravy stávajících standardů vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií:

• IFRS 19 – Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění
• Úpravy IAS 21 – Přepočet do hyperinflační prezentační změny

Nově vydané standardy, novely standardů a jejich interpretace schválené EU, které nejsou dosud účinné a nebyly Společností předčasně aplikovány, nemají významný dopad na účetní závěrku Společnosti.

4. Základní zásady pro sestavení účetní závěrky a významné účetní postupy

Níže popsané účetní postupy byly použity konzistentně ve všech účetních obdobích vykázaných v této účetní závěrce.

4.1. Nehmotný majetek

4.1.1. Oceňování nehmotného majetku

Samostatně pořízená nehmotná aktiva se vykazují v pořizovací ceně po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty.

4.1.2. Amortizace

Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby životnosti, která je uvedena v následující tabulce:

Kategorie nehmotného majetku	Doba životnosti (počet let)
Software	4
Ocenitelná práva	4

Předpokládaná doba životnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se aplikuje prospektivně.

4.2. Pozemky, budovy a zařízení

4.2.1. Ocenění

Pozemky, budovy a zařízení jsou vykazovány v pořizovací ceně snížené o kumulované oprávky (s výjimkou pozemků) a ztráty ze snížení hodnoty.

Pořizovací cena pozemků, budov a zařízení zahrnuje cenu pořízení sníženou o případné slevy a je navýšena o náklady s pořízením související.

Do nákladů souvisejících s pořízením majetku patří přímo vynaložené náklady na dovoz a uvedení majetku do provozuschopného stavu a náklady, které bude potřeba vynaložit na uvedení zasaženého prostředí do původního stavu.

Náklady na opravy a udržování pozemků, budov a zařízení se vykazují ve výkazu o úplném výsledku hospodaření v období, ve kterém vznikly.

Následné výdaje jsou zahrnuty do zůstatkové hodnoty příslušného aktiva nebo jsou případně vykázány jako samostatné aktivum, pokud je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Společnost získá, a že cena položky je spolehlivě měřitelná.

4.2.2. Odpisy

Budovy a zařízení jsou odpisovány metodou rovnoměrných odpisů na základě předpokládané doby životnosti.

Doba životnosti odpovídající jednotlivým kategoriím hmotného majetku se prověřuje vždy na konci účetního období. Předpokládané doby životnosti použité v této účetní závěrce jsou uvedeny v následující tabulce:

Kategorie hmotného majetku	Doba životnosti (počet let)
Budovy a ostatní stavby	25 - 50
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 - 14
Dopravní prostředky	4 - 8
Výpočetní technika a jiný hardware	2 - 4
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	30

Pozemky vlastněné Společností nejsou odpisovány. Vliv jakýchkoliv změn v odhadech (tj. předpokládané době životnosti a metody odpisování) se účtuje prospektivně.

4.2.3. Vyřazení

Zisk nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykazují se ve výkazu o úplném výsledku hospodaření v netto hodnotě.

4.3. Snížení hodnoty nefinančních aktiv

Kdykoli dojde k událostem či změnám, které naznačují či mohou způsobit, že účetní hodnota pozemků, budov a zařízení a ostatních nefinančních aktiv včetně nehmotného majetku může převýšit jejich zpětně získatelnou hodnotu, je prověřováno, zda nedošlo ke snížení hodnoty těchto aktiv. Nehmotná a hmotná aktiva, která dosud nebyla zařazena do užívání, jsou ročně posuzována, zda u nich nedošlo ke snížení hodnoty. Snížení hodnoty je vykázáno ve výši rozdílu, o který účetní hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně získatelnou hodnotu.

Zpětně získatelná hodnota je vyšší z hodnoty aktiva při užívání a jeho reálné hodnoty snížené o náklady na prodej. Pro účely posouzení snížení hodnoty jsou jednotlivá aktiva slučována do skupin na nejnižším stupni, pro který je možné samostatně identifikovat peněžní přítoky (penězotvorné jednotky).

4.4. Investice do nemovitostí

Majetek (zejména kancelářské budovy a skladové prostory), který je držen za účelem výnosů z dlouhodobého pronájmu nebo kapitálového zhodnocení nebo obojí, a který není obsazen Společností, je vykázán jako investice do nemovitostí. Investice do nemovitostí se prvotně ocení pořizovací cenou, včetně souvisejících transakčních nákladů a případných výpůjčních nákladů. Společnost používá nákladový model pro následné ocenění investic do nemovitostí v souladu s IAS 16.

Investice do nemovitostí jsou odpisovány metodou rovnoměrných odpisů na základě předpokládané doby životnosti. Odpisy připadající na účetní období jsou vykazovány ve výkazu o úplném výsledku hospodaření tohoto období.

Doba životnosti se prověřuje vždy na konci účetního období a pro investice do nemovitostí je 50 let.

Investice do nemovitostí jsou pronajímány nájemcům s nájemným splatným měsíčně nebo kvartálně. Leasingové splátky u některých smluv zahrnují možnost zvýšení o inflaci, ale neexistují žádné jiné variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě.

4.5. Aktiva z práva k užívání a závazky z nájmu

4.5.1. Aktiva z práva k užívání

Společnost si pronajímá různá aktiva, především nebytové prostory. Smlouvy mohou obsahovat jak leasing, tak i neleasingové komponenty. Společnost přiděluje protihodnotu ve smlouvě na leasing a neleasingové komponenty na základě jejich relativních samostatných cen.

Aktiva vyplývající z leasingu se prvotně oceňují na základě současné hodnoty závazků z leasingu a dále zahrnují:
- veškeré splátky leasingu provedené k datu zahájení nebo před začátkem mínus veškeré přijaté leasingové pobídky,
- veškeré počáteční přímé náklady a
- náklady na navrácení aktiva do podmínek vyžadovaných leasingovými smlouvami.

Aktiva s právem na užívání se obecně odpisují rovnoměrně po dobu předpokládaného leasingu. Pokud si je Společnost přiměřeně jistá, že uplatní možnost nákupu, aktivum s právem na užívání se odpisuje po dobu životnosti podkladových aktiv. Odpisy u položek aktiv s právem na užívání se počítají lineární metodou oproti jejich odhadovanému využití.

Společnost uplatňuje výjimku z uznání u leasingových smluv, které mají ke dni zahájení platnosti nájemní smlouvu v délce 12 měsíců nebo méně a neobsahují možnost nákupu podkladového aktiva a nájemní smlouvy, u nichž podkladové aktivum má nízkou hodnotu. Leasingové platby za tato aktiva se vykazují jako Ostatní provozní náklady.

4.5.2. Závazky z nájmu

Závazky z nájmu se prvotně oceňují na základě současné hodnoty. Leasingové závazky zahrnují čistou současnou hodnotu následujících leasingových plateb:

- pevné platby snížené o pohledávky z leasingových pobídek,
- variabilní splátkový leasing, který je založen na indexu nebo sazbě, původně měřené pomocí indexu nebo sazby k datu zahájení,
- realizační cenu nákupní opce, pokud si je Společnost přiměřeně jistá, že tuto opci uplatní, a
- platby pokut za ukončení nájmu, pokud doba nájmu odráží uplatnění této možnosti.

Leasingové splátky jsou diskontovány pomocí implicitní úrokové sazby. Pokud nelze tuto sazbu snadno stanovit, použije se přírůstková výpůjční úroková sazba nájemce, což je sazba, kterou by nájemce musel zaplatit, aby si půjčil prostředky potřebné k získání aktiva podobné hodnoty jako aktivum s právem použití v podobném ekonomickém prostředí s podobnými podmínkami.

Pro stanovení přírůstkové výpůjční sazby Společnost, pokud je to možné, použije jako výchozí bod nedávné financování od třetí strany přijaté nájemcem, upravené tak, aby odráželo změny podmínek financování od přijetí financování od třetí strany.

Finanční náklady z leasingu (úroky) se účtují jako náklad během doby pronájmu tak, aby se vytvořila konstantní periodická úroková sazba na zbývající část závazku za každé období.

Platby spojené s krátkodobým pronájmem aktiv a veškerým pronájmem aktiv s nízkou hodnotou se vykazují rovnoměrně jako náklad do zisku nebo ztráty. Krátkodobý pronájem je leasing s dobou pronájmu 12 měsíců nebo méně.

4.6. Investice do dceřiných společností

Dceřiné společnosti jsou všechny společnosti, nad kterými má Společnost kontrolu, tj. pokud je vystavena variabilním výnosům nebo na ně má právo na základě své angažovanosti v této jednotce a může tyto výnosy prostřednictvím své moci nad ní ovlivňovat, a pokud má moc nad jednotkou, do níž investovala (tj. má-li stávající práva, na jejichž základě je aktuálně schopna řídit činnosti, které významně ovlivňují výnosy této jednotky).

Investice v dceřiných společnostech jsou oceněny pořizovací cenou po odečtení ztráty ze snížení hodnoty. Transakční náklady jsou aktivovány jako součást pořizovací ceny. Transakční náklady jsou náklady přímo související s pořízením investice, jako například poplatky za služby právníků, převodní daně a další náklady s pořízením související.

Investice jsou vyhodnocovány na znehodnocení, kdykoliv existují důvody, že účetní hodnota investic nemusí být realizována. V případě, že realizovatelná hodnota investice je menší než její účetní hodnota, je účetní hodnota snížena na hodnotu realizovatelnou.

4.7. Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovací ceně nebo zpětně získatelné hodnotě podle toho, která hodnota je nižší. Pořizovací cena zásob zahrnuje cenu pořízení a náklady vynaložené na uvedení zásob do současného stavu a umístění.

Cena vtláčeného zemního plynu do podzemního zásobníku plynu je stanovena na základě přijatých dodavatelských faktur za tento vtláčený zemní plyn za příslušný měsíc. Dle pohybu v zásobníku plynu a na základě přijatých faktur příslušného měsíce je v rámci alokačního modelu vypočtena cena uskladněného zemního plynu, která je zároveň cenou těženého zemního plynu v měsíci následujícím po příslušném měsíci.

Hodnota vyskladňovaných zásob se oceňuje měsíčně metodou váženého aritmetického průměru.

4.8. Finanční aktiva

Společnost klasifikuje svá finanční aktiva podle IFRS 9 do následujících kategorií:

- finanční aktiva v naběhlé hodnotě (dluhové nástroje),
- finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

4.8.1. Finanční aktiva v naběhlé hodnotě

Klasifikace finančních aktiv při prvotním zachycení závisí na charakteristikách smluvních peněžních toků finančního aktiva a na obchodním modelu Společnosti pro jejich řízení.

Společnost oceňuje finanční aktiva v naběhlé hodnotě, pokud jsou splněny obě následující podmínky:
• Finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu s cílem držet finanční aktivum za účelem získat smluvní peněžní toky, a
• Smluvní podmínky finančního aktiva vedou ke stanoveným datům peněžních toků, které jsou výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Zisky a ztráty z odúčtování, modifikace nebo znehodnocení aktiva se zachycují v zisku nebo ztrátě.

Finanční aktiva Společnosti v naběhlé hodnotě zahrnují obchodní a jiné pohledávky, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a ostatní finanční aktiva ve Výkazu finanční pozice.

Společnost vykazuje opravnou položku na očekávané ztráty z úvěrového rizika (Expected Credit Losses - ECL) pro všechna finanční aktiva v naběhlé hodnotě. Společnost využívá třístupňový ECL model. Při prvním vykázání finančního aktiva, pokud neexistuje důkaz o selhání, zařadí Společnost finanční aktivum do stupně 1. Pokud došlo od data prvotního vykázání k výraznému nárůstu úvěrového rizika, zařadí Společnost finanční aktivum do stupně 2. Pokud finanční aktivum splní definici selhání, přeřadí ho Společnost do stupně 3.

Za potenciální selhání považuje Společnost situaci, kdy nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Za indikátory selhání jsou Společností považovány významné finanční potíže dlužníka, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace.

Aplikace zjednodušeného přístupu pomocí matice znehodnocení

U obchodních pohledávek bez významného prvku financování Společnost stanoví výši opravných položek pomocí matice. Tato matice je založena na aplikaci příslušné míry ztrát na neuhrazené zůstatky obchodních pohledávek (tj. věková analýza pohledávek).

Při stanovení výše opravných položek zjednodušeným přístupem Společnost postupuje v následujících krocích:
1) Společnost nejprve rozdělí své jednotlivé obchodní pohledávky do skupin pohledávek s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika.
2) V druhém kroku Společnost stanoví pro každou skupinu s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika míru historických ztrát. V roce 2026 Společnost očekává zhoršenou platební morálku svých zákazníků vzhledem k současným zhoršeným makroekonomickým ukazatelům, což bylo promítnuto do aktuální míry ztrát, (tj. % neuhrazených pohledávek do splatnosti za rok 2025).
3) V dalším kroku Společnost určí míru očekávaných ztrát pro každou skupinu pohledávek, která je dále rozdělená do dílčích kategorií podle počtu dní po splatnosti.
4) Následně Společnost vyčíslí výši opravné položky na základě aktuální hrubé výše obchodních pohledávek vynásobené mírou očekávaných ztrát.
5)Společnost navíc zohlednila rizikovou přirážku, která vychází z odhadu budoucího vývoje nezaplacených pohledávek, kde Společnost zohlednila mj. výši neuhrazených záloh v jednotlivých skupinách pohledávek.

U pohledávek z obchodního styku a smluvních aktiv Společnost uplatňuje při výpočtu ECL zjednodušený přístup a vykazuje opravné položky ve výši celoživotních ECL k datu každé účetní závěrky. Společnost vytvořila matici opravných položek, která vychází z historické zkušenosti úvěrových ztrát je upravená o výhledové informace specifické pro dlužníky a ekonomické prostředí což je očekávaný růst HDP a očekávaná změna v míře nezaměstnanosti.

Částka ztráty způsobené snížením hodnoty se zachycuje v zisku nebo ztrátě. Nedobytné pohledávky z obchodních styků jsou odepsány proti opravným položkám. Společnost provádí odpis pohledávek po provedení všech právních kroků spojených s jejich vymáháním. Následně zaplacené částky již dříve odepsaných pohledávek jsou zachyceny v zisku nebo ztrátě.

Pokud je pohledávka z obchodního styku kvalifikována jako nedobytná, je k ní vytvořena opravná položka ve výši 100 %. Tvorba opravných položek je do zisku nebo ztráty.

4.8.2. Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Derivátové finanční nástroje jsou při prvotním zaúčtování

vykázány v reálné hodnotě k datu sjednání kontraktu a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty nebo fondu ze zajištění peněžních toků závisí na tom, zda je příslušný derivát klasifikován jako zajišťovací derivát, nebo jako derivát k obchodování. Společnost zajišťuje očekávané budoucí peněžní toky z nákupu plynu a elektrické energie pomocí FX forwardů a FX swapů. K zajištění budoucích peněžních toků s maturitou delší než jeden rok využívá Společnost v některých případech tzv. rollover strategie, pomocí které zajišťuje očekávané budoucí peněžní toky sérií měnových derivátů
s kratší dobou splatnosti. K okamžiku maturity měnového derivátu klasifikovaného jako rollover je okamžitě uzavřen nový za aktuálních tržních podmínek s totožnou nominální hodnotou. Hodnotu takového zajišťovacího derivátu k datu vypořádání je nutné ponechat v rezervě zajišťovacího účetnictví ve vlastním kapitálu až do momentu, než se zajišťovaná položka zrealizuje.

Společnost zjišťuje, zda zajištění je efektivní na počátku zajištění metodou shody kritických parametrů a dále alespoň k datu sestavení účetní závěrky a k datu sestavení výkazů pomocí dollar-offset metody, která spočívá v porovnávání kumulativních změn reálné hodnoty zajišťovacího instrumentu a kumulativních změn reálné hodnoty hypotetického derivátu reprezentujícího zajišťovanou položku.

Společnost zároveň zvážila potenciální zdroje neefektivity, a nepovažuje je za významné.
Zvažované potenciální zdroje neefektivit zajištění jsou:
• Změny v načasování realizace zajištěné položky.
• Významné změny kreditního rizika některé z protistran zajištěné položky a / nebo nástroje.
• Snížení realizované částky zajištěné položky pod hodnotu zajišťovacího nástroje.
• Nenulová počáteční hodnota zajišťovacího derivátu.

Výchozím účetním předpisem upravujícím pravidla pro účtování finančních nástrojů (v tomto případě finanční deriváty) a zajišťovacího účetnictví, je standard IFRS 9. Společnost, v rámci přechodných ustanovení IFRS 9, využila možnost postupovat dle pravidel IAS 39 a částí IFRS 9 zabývající se zajišťovacím účetnictvím se neřídit.

Odbor financování a treasury Společnosti monitoruje měnové riziko Společnosti, tak aby dopad tohoto rizika byl co nejmenší. Reálná hodnota derivátů je stanovena jako čistá současná hodnota peněžních toků plynoucích z derivátů.

4.9. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady, ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice s původní dobou splatnosti tři měsíce a méně, které jsou drženy za účelem krytí krátkodobých peněžních závazků.

4.10. Vlastní kapitál

4.10.1. Základní kapitál

Základní kapitál Společnosti tvoří kmenové akcie. Prioritní akcie Společnosti nebyly emitovány. Zároveň Společnost nedrží žádné vlastní akcie.

4.10.2. Fondy ze zisku

Fondy ze zisku jsou tvořeny z výsledku hospodaření Společnosti. Použití fondů ze zisku je v souladu se stanovami Společnosti.

4.11. Finanční závazky

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykazované do zisku nebo ztráty nebo jako ostatní finanční závazky.

Finanční závazky se klasifikují podle toho, zda jsou určeny k obchodování či nikoli. Finanční závazky představují zejména závazky z obchodního styku, závazky z krátkodobého bankovního financování, kontokorentní účty, půjčky a úvěry od mateřské společnosti a ostatní závazky.
Krátkodobé závazky z obchodního styku a ostatní finanční závazky, kromě závazků v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně oceňovány v naběhlé hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

4.11.1. Finanční závazky v reálné hodnotě vykazované do zisku nebo ztráty

Finanční závazky se klasifikují v reálné hodnotě vykazované do zisku nebo ztráty, pokud jsou určeny k obchodování, což zahrnuje i finanční deriváty, které nebyly určeny jako zajišťovací nástroje.

Jediným typem finančních závazků v reálné hodnotě vykazované do zisku nebo ztráty Společnosti jsou deriváty.

4.11.2. Ostatní finanční závazky

Ostatní finanční závazky se prvotně oceňují v reálné hodnotě, následně se oceňují naběhlou hodnotou v diskontované výši s použitím efektivní úrokové sazby. Část dlouhodobých závazků, kde je smluvně garantovaná splatnost do jednoho roku, je vykazována v krátkodobých závazcích.

4.11.3. Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku jsou závazky zaplatit zboží nebo služby odebrané v rámci běžného podnikání od dodavatelů.

Závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé závazky v případě, že jsou splatné do jednoho roku. Pokud ne, vykazují se jako dlouhodobé závazky.

Závazky z obchodního styku se prvotně oceňují v reálné hodnotě, následně se oceňují naběhlou hodnotou v diskontované výši s použitím efektivní úrokové sazby.

4.12. Nevyfakturované dodávky a přijaté zálohy

Společnost kompenzuje hodnotu nevyfakturovaných dodávek a přijatých záloh. Výsledná hodnota za jednotlivé zákazníky se blíží skutečné pohledávce a skutečnému závazku ve vztahu k zákazníkům. Pohledávka za zákazníkem je finanční aktivum, které bude finančně vypořádáno. Závazek k zákazníkovi je nefinanční závazek (přijatá záloha), který bude vypořádán dodáním plynu, elektřiny nebo jiným nepeněžním plněním.

4.13. Bankovní úvěry

Úvěry a finanční výpomoci se při prvotním zaúčtování oceňují reálnou hodnotou, která se rovná reálné hodnotě přijatého plnění snížené o náklady spojené s poskytnutím úvěru nebo finanční výpomoci. Úročené úvěry a finanční výpomoci se následně oceňují naběhlou hodnotou s ohledem na princip významnosti, a to při použití metody efektivní úrokové míry. Veškeré rozdíly mezi inkasovanou částkou (sníženou o transakční náklady) a hodnotou splátek se vykazují v zisku nebo ztrátě postupně po celou dobu trvání půjčky s použitím metody efektivní úrokové míry. Výpůjční náklady vztahující se k pořízení příslušného aktiva jsou aktivovány do pořizovací ceny tohoto aktiva.

4.13.1. Výpůjční náklady

Obecné a účelové výpůjční náklady, které jsou přímo přiřaditelné pořízení, výstavbě nebo výrobě způsobilých aktiv, což jsou taková aktiva, která nezbytně potřebují značné časové období k tomu, aby byla připravena pro zamýšlené použití nebo prodej, jsou kapitalizovány do hodnoty těchto aktiv do okamžiku jejich dokončení.
Příjmy z dočasně investované částky účelových úvěrů před jejich vynaložením na způsobilé aktivum snižují hodnotu kapitalizovaných výpůjčních nákladů.

Všechny ostatní výpůjční náklady jsou rozeznány v zisku nebo ztrátě v období jejich vynaložení.

4.14. Dluhopisy

Společnost provádí prvotní zaúčtování vydaných dluhových cenných papírů a podřízených závazků v reálné ceně ke dni jejich vzniku. Po prvotním zaúčtování jsou tyto finanční závazky oceněny v naběhlé hodnotě, a to při použití efektivní úrokové míry.

Transakční náklady (např. právní služby a ostatní finanční náklady související s pořízením dluhopisů) jsou časově rozlišovány po celou dobu jejich trvání a stávají se tak součástí naběhlé hodnoty dluhopisů.

4.15. Rezervy

Rezerva se vytvoří v případě, že Společnost má bezpodmínečný závazek, který je výsledkem minulých událostí, přičemž je pravděpodobné, že Společnost bude muset tento závazek vyrovnat a jeho výši je možné spolehlivě vyčíslit.

Hodnota vykazovaných rezerv se určuje na základě nejlepšího odhadu potřebné úhrady současného závazku k rozvahovému dni a po zohlednění rizik a nejistot spojených s předmětným závazkem. Rezervy, které nebudou čerpány v následujícím roce, jsou k rozvahovému dni oceněny v hodnotě vypořádání odúročené k rozvahovému dni na základě metody efektivní úrokové sazby, pokud je dopad odúročení významný.
K odúročení jsou použity tržní úrokové sazby.

4.16. Výnosy ze smluv se zákazníky

Společnost vykazuje výnos, pokud je splněn závazek k plnění převodem slíbeného zboží nebo služby zákazníkovi, který

získá kontrolu nad tímto aktivem, což znamená po dodání služeb a zboží a jejich přijetí zákazníkem.

Výnosy z prodejů zboží a služeb se vykazují bez daně z přidané hodnoty a ponížené o slevy a oceňují se v reálné hodnotě přijaté nebo nárokované protihodnoty, a to věcně a časově rozlišené.

Tyto jednorázové slevy a bonusy vedou k vykázání smluvního aktiva, které je následně amortizováno po zbývající dobu trvání smlouvy. Pokud jsou slevy a bonusy za služby poskytovány v průběhu doby trvání smlouvy nerovnoměrně, a měsíční služba je poskytována zákazníkovi rovnoměrně, celkové výnosy ze služeb jsou vykázány na rovnoměrném základě.

V tomto případě v souladu s IFRS 15 budou vykázané také konstantní měsíční výnosy. Sleva může být poskytnuta na začátku nebo v průběhu trvání smlouvy. Slevy a bonusy mohou být poskytovány postupně, což znamená, že velikost slevy se mění v průběhu minimálního trvání smlouvy. Slevy a bonusy jsou během minimálního trvání smlouvy vykazovány lineárně prostřednictvím smluvního aktiva, které vzniká v období snížených plateb a následně je amortizováno po zbývající dobu trvání smlouvy.

Při účtování smluvních aktiv v rámci modelu očekávané ztráty podle IFRS 9 se bere v úvahu úvěrové riziko zákazníka.

Na tuzemském trhu je obvyklé uzavírat se zákazníky smlouvy o sdružených službách, kdy je zákazníkovi fakturována celková cena, a to jak za komoditu dodanou obchodníkem, tak i za distribuční služby, které obchodník nakoupil u příslušné distribuční společnosti. Cena za distribuční služby tvoří součást ceny za sdružené služby poskytované zákazníkům. Společnost dospěla k závěru, že v případě distribučních služeb vystupuje jako odpovědný subjekt (a ne jako zástupce) a vykazuje tržby za služby v plné výši včetně části služeb distribuce.

4.16.1. Přírůstkové náklady na získání smlouvy

Provize obchodních zástupců a další náklady jsou považovány za přírůstkové náklady na získání smlouvy se zákazníkem a jsou vykázány jako aktivum. Tyto náklady jsou amortizovány po odhadovanou dobu udržení zákazníka a amortizace je vykázána v rámci Ostatních provozních nákladů.

4.16.2. Výnosy z prodeje a distribuce zemního plynu

Výnosy z prodeje zemního plynu jsou vykázány v okamžiku dodání komodity. Výnosy z prodeje zemního plynu na liberalizovaném trhu vycházejí z ocenění komodity na základě principu zohlednění nákladů na pořízení zemního plynu a hrubé marže, která slouží k pokrytí nákladů obchodu a zisku a dále ostatních energetických služeb sloužících pro dodávku plynu zákazníkovi v požadovaném množství a v požadovaném čase.

Cena pro konečné zákazníky se skládá z ceny za služby OTE, obsahující i poplatek na činnost Energetického regulačního úřadu („ERÚ“), dvousložkové ceny za distribuci, skládající se z ceny za množství odebraného zemního plynu a stálého měsíčního platu nebo pevné roční ceny za distribuční kapacitu a ceny ostatních služeb dodávky, která je tvořena jako dvousložková a je složena z komoditní složky ceny a stálého měsíčního platu anebo kapacitní složky ceny.

V případě ceny ostatních služeb dodávky pro domácnosti a maloodběratele se jedná zpravidla o cenu pevnou, s délkou platnosti závislou na obchodním rozhodnutí Společnosti. Pro střední odběratele a velkoodběratele platí možnost buď stanovit cenu jako pevnou o délce platnosti měsíc a déle, anebo využít některého z nabízených produktů (např. fixace ceny na delší období, případně se jedná o kombinaci fixní a spotové ceny).

Cena za distribuční poplatek je dvousložková a podléhá regulaci ze strany Energetického regulačního úřadu. Cena za služby OTE podléhá rovněž cenové regulaci Energetického regulačního úřadu a zároveň obsahuje poplatek dle ustanovení § 17d zákona č. 458/2000 Sb., ve znění pozdějších předpisů.

Dodávky a distribuce zemního plynu pro kategorii velkoodběratelé a střední odběratelé jsou fakturovány měsíčně na základě provedených měření spotřeby. Dodávky zemního plynu v kategorii maloodběratelé („MO“) a domácnosti („DOM“) jsou fakturovány na periodické bázi jednou za 12 měsíců (podle ustanovení § 15 vyhlášky č. 70/2016 Sb.) na základě odečtu každého odběrného místa, popř. dle samoodečtu zákazníka.

Výnosy v kategorii MO a DOM se skládají z tržeb získaných skutečnou fakturací a z tržeb za tzv. nevyfakturovaný plyn

(viz kapitola 4.20.1). Hodnota nevyfakturovaného plynu je stanovena výpočtem z celkového objemu nakoupeného plynu v daném roce na základě předchozího spotřebitelského chování jednotlivých zákazníků a oceněna ve vazbě na platný ceník zveřejněný Společností, popř. ve vazbě na individuálně stanovené ceny a produkty.

4.16.3. Výnosy z prodeje elektrické energie

Výnosy z prodeje elektřiny jsou vykázány v okamžiku dodání komodity. Výnosy z prodeje elektřiny vycházejí z ocenění komodity na základě principu zohlednění nákladů na pořízení elektřiny a hrubé marže, která slouží k pokrytí nákladů obchodu a zisku a dále ostatních energetických služeb sloužících pro dodávku elektřiny zákazníkovi v požadovaném množství a v požadovaném čase.

Cena elektřiny se skládá ze dvou částí, a to z regulované a neregulované složky. Regulovanou složku tvoří cena za distribuci elektřiny (Společnost využívá externí distributory elektřiny) a regulované služby. Jednotlivé položky zveřejňuje Energetický regulační úřad formou cenového rozhodnutí. Cenová úroveň za distribuci elektřiny se u jednotlivých distribučních společností liší.

Neregulovanou složku ceny elektřiny tvoří především cena za dodávku elektřiny, tedy cena za spotřebovanou elektřinu ve vysokém tarifu v Kč/MWh a cena za spotřebovanou elektřinu v nízkém tarifu v Kč/MWh. Součástí této neregulované složky může být i stálý měsíční plat za odběrné místo v Kč/měsíc. Stálý měsíční plat i cena za dodávku elektřiny jsou určeny obchodníkem na tržním principu. Cena za dodávku elektřiny se odvozuje od ceny elektřiny na energetické burze. K výsledné ceně se připočítává daň z elektřiny a daň z přidané hodnoty.

Dodávky a distribuce elektřiny pro kategorie maloodběratelé domácnosti („MOO“) a maloodběratelé podnikatelé („MOP“) jsou fakturovány na základě provedených měření spotřeby v období určeném odečtovým cyklem příslušného provozovatele distribuční soustavy. Dodávky elektřiny v kategoriích MOO a MOP s měřením typu C (roční odečet) jsou fakturovány na periodické bázi jednou za 12 měsíců na základě odečtu každého odběrného místa, popř. dle samoodečtu zákazníka a v případě měření typu B (měsíční odečet) v kategoriích MOO a MOP jsou dodávky elektrické energie fakturovány měsíčně na základě odečtu každého odběrného místa zákazníka (podle ustanovení § 15 vyhlášky č. 70/2016 Sb. a ustanovení § 3 vyhlášky č. 152/2016 Sb.).

Výnosy v kategorii MOO a MOP se skládají z tržeb získaných skutečnou fakturací a z tržeb za tzv. nevyfakturovanou elektřinu (viz kapitoly 4.20.2). Hodnota nevyfakturované elektřiny je stanovena výpočtem z celkového objemu nakoupené elektřiny v daném roce na základě předchozího spotřebitelského chování jednotlivých zákazníků a oceněna ve vazbě na platný ceník zveřejněný Společností, popř. ve vazbě na individuálně stanovené ceny a produkty.

Dodávky a distribuce elektřiny do kategorie velkoodběratelé („VO“), jejichž odběrná místa jsou na hladině vysokého či velmi vysokého napětí, jsou fakturovány na základě provedených měření spotřeby měsíčně. Výnosy v kategorii VO se skládají z tržeb získaných skutečnou fakturací.

4.16.4. Výnosy z prodeje zboží

Tržby jsou zaúčtovány k datu vyskladnění zboží a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Ceny a platební podmínky vyplývají z uzavřených individuálních smluv.

4.16.5. Výnosy z ostatních služeb

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Ceny a platební podmínky vyplývají z uzavřených individuálních smluv.

4.17. Přepočty cizích měn

Transakce v jiné měně, než je funkční měna Společnosti, jsou účtovány na základě směnného kurzu vyhlašovaného Českou národní bankou (ČNB) k datu uskutečnění transakce.

Peněžní aktiva a závazky denominované v zahraničních měnách se přepočítávají směnným kurzem vyhlašovaným ČNB k datu sestavení účetní závěrky. Kurzové rozdíly jsou vykázány jako finanční náklady nebo finanční výnosy v zisku nebo ztrátě v období, ve kterém vznikly.

4.18. Zaměstnanecké požitky

4.18.1. Příspěvky do státního penzijního systému

Společnost platí za zaměstnance příspěvky do státního penzijního systému, který je spravován na bázi definovaných příspěvků. Po zaplacení příspěvků v zákonem definované výši nemá Společnost žádné další závazky spojené se státním penzijním systémem.

4.18.2. Penzijní a životní připojištění

V souladu s platnou kolektivní smlouvou Společnost v současné době svým zaměstnancům poskytuje příspěvek na penzijní připojištění a životní pojištění, který platí samostatnému subjektu v rámci tzv. sdruženého plánu definovaných příspěvků. Tyto příspěvky se účtují do zisku a ztráty při jejich vzniku.

4.18.3. Ostatní požitky

Ostatní příspěvky (např. na placenou dovolenou) jsou průběžně účtovány do nákladů v období, ve kterém nastanou.

4.18.4. Požitky po skončení výkonu funkce

Společnost poskytuje členům vedení i požitky po skončení výkonu funkce. Tyto požitky jsou poskytovány v případě splnění stanovených podmínek, tj. v případě dodržení zákazu konkurence a povinnosti mlčenlivosti. Částky vychází z výše jejich odměn. Společnost účtuje o vzniku závazku z titulu těchto požitků v okamžiku, kdy už nemůže od takového závazku odstoupit, tj. k datu podpisu smlouvy o výkonu funkce.

4.19. Daně

Daň z příjmů zahrnuje daň splatnou a daň odloženou.

4.19.1. Splatná daň

Splatná daň z příjmů vyjadřuje očekávanou daňovou povinnost daného účetního období vypočtenou za použití daňové sazby a zákonů platných ke konci vykazovaného období a pro dané období.

Odhadovaná splatná daň se ponižuje o zaplacené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují odhadovanou splatnou daň k datu účetní závěrky, příslušný rozdíl je vykázán jako krátkodobá pohledávka.

4.19.2. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku ve výkazu finanční pozice a jejich daňovou hodnotou. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných než podniková kombinace, pak se o ní neúčtuje. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto přechodných rozdílů.

Odložená daňová pohledávka a závazek se vykazují s použitím daňové sazby, která bude účinná pro období, ve kterém bude pohledávka realizována nebo závazek splatný, podle daňových zákonů platných ke konci vykazovaného období.

Kompenzace odložené daňové pohledávky a závazku je požadována, pokud ze zákona existuje právo kompenzace splatné daňové pohledávky a závazku, pokud odložené daňové pohledávky a závazky se vztahují k daním ze zisku, které jsou vybírané stejným daňovým úřadem a pokud má Společnost v úmyslu vyrovnat své splatné daňové pohledávky a závazky v čisté výši.

4.20. Významné účetní odhady a hlavní důvody nejistoty při stanovení odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby byly použity odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty ve výkazu finanční pozice k datu účetní závěrky a v úplném výsledku hospodaření za sledované období. Odhady a předpoklady jsou kalkulovány na základě všech dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty se v budoucnu mohou odlišovat.

4.20.1. Nevyfakturované dodávky zemního plynu

Za nejvýznamnější oblast podléhající použití odhadů považuje vedení Společnosti stanovení výše nevyfakturovaného plynu a distribučního poplatku maloodběratelům a domácnostem („MODOM“). K 31. prosinci 2025 byla hodnota nevyfakturovaného plynu a distribučního poplatku maloodběratelům a domácnostem ve výši 4 883 017 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 byla hodnota ve výši 4 604 142 tis. Kč).

Tento odhad se stanovuje bilanční metodou, a to jako rozdíl mezi celkovými nákupy plynu a prodejem plynu měsíčně fakturovaným odběratelům, ztrátami a vlastní spotřebou v daném období. Tato odhadovaná částka se sníží o vyfakturované prodeje v kategorii MODOM v tomto období.

V rámci účetních odhadů jsou vykazovány i nevyfakturované dodávky zemního plynu vůči velkoodběratelům (VO) a středním odběratelům (SO). Tyto odhady nepředstavují žádnou míru rizika, protože jsou tvořeny podle provedených odečtů.

Citlivostní analýza

Procento bilančních rozdílů na distribuovaném množství použité pro výpočet nevyfakturovaného plynu v roce 2025

je 1,50 %. Medián podílu bilančních rozdílů na distribuovaném množství za posledních 6 let je roven 2,07 %. Pokud by v roce 2025 byl podíl bilančních rozdílů na celkovém distribuovaném množství roven dlouhodobému mediánu, tedy byl menší (větší) o 0,6 procentních bodů (zatímco všechny ostatní proměnné by zůstaly nezměněny), zisk před zdaněním k 31. prosinci 2025 by byl o 11,5 mil. Kč vyšší (nižší) vlivem vyšších (nižších) tržeb v nevyfakturovaných dodávkách plynu.

4.20.2. Nevyfakturované dodávky elektrické energie

Obdobně, jako u komodity zemní plyn, považuje vedení Společnosti za významnou oblast použití odhadů také stanovení výše nevyfakturované elektrické energie a distribučního poplatku pro kategorie maloodběr (MOP) a domácnosti (MOO). K 31. prosinci 2025 byla hodnota nevyfakturované energie a distribučního poplatku v kategorii maloodběr a domácnost ve výši 1 157 333 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 byla hodnota ve výši 1 140 994 tis. Kč).

Odhad se stanovuje bilanční metodou, jako rozdíl mezi celkovým nákupem elektrické energie a prodejem elektrické energie měsíčně fakturovaným odběratelům a vlastní spotřebou ve sledovaném období. V rámci účetních odhadů jsou vykazovány i odhady vůči velkoodběratelům (VNN), ale tyto odhady představují minimální míru rizika, protože jsou tvořeny na základě již skutečně fakturovaných položek. Prostřednictvím odhadů se přesouvají pouze do časově odpovídajícího účetního období.

Citlivostní analýza

Citlivostní analýza v segmentu nevyfakturované elektřiny ukazuje změnu výše této položky, pokud do vstupní bilance bude započtena nominační odchylka související s pořízením komodity. Zpravidla se výše této odchylky pohybuje v rozmezí 3-5 % z prodaného množství technických jednotek (738 304 MWh). V případě Společnosti by se výše nákupní odchylky za rok 2025 pohybovala za kategorie MOO a MOP ve výši kolem 22 149 MWh. Pevná cena pro ocenění odchylky je stanovena na 5 350 Kč za MWh, což by v případě Společnosti znamenalo dopad na tvorbu nevyfakturované elektřiny v celkové výši ± 118,5 mil. Kč.

5. Řízení finančních rizik

5.1. Úvěrové riziko

Výběr protistran pro transakce s finančními prostředky Společnosti je omezen na vysoce bonitní instituce a je regulován podle postupů a směrnic stanovených v investiční strategii schválené valnou hromadou Společnosti. Společnost provádí pouze finanční transakce, jejichž původce nebo zajistitel má vysoké hodnocení (investiční ratingové stupně) úvěrové způsobilosti dané nezávislými globálními ratingovými agenturami a zároveň je možné indikátory úvěrové kvality kontinuálně monitorovat prostřednictvím finančního trhu. Spolupracující banky mají dlouhodobý kreditní rating od agentury Moody's na úrovni A1 – A3.

Úvěrové riziko spojené s protistranami obchodních transakcí řídí Společnost za použití různých nástrojů, jako jsou pojištění, kreditní limity, diferencovaný vymáhací proces apod.

Úvěrové riziko u obchodních a ostatních pohledávek a ostatních finančních aktiv je limitováno díky nástrojům řízení rizika a procesu vymáhání pohledávek. Koncentraci úvěrového rizika Společnost vnímá ve vazbě na dceřinou společnost Pražská plynárenská Distribuce, a.s., z titulu poskytnutých jistin a provozních záloh spojených s nákupem distribučních služeb.

Obchodní a jiné pohledávky

IFRS 9 zavedl nový model očekávané ztráty ze snížení hodnoty, který vyžaduje včasnější rozpoznání kreditních ztrát. Konkrétně standard vyžaduje, aby účetní jednotky vykázaly očekávané kreditní ztráty. Společnost tvoří opravnou položku, která představuje odhad očekávané kreditní ztráty k pohledávkám z obchodních styků, k ostatním pohledávkám a smluvním aktivům. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty rovněž podléhají požadavkům na snížení hodnoty dle IFRS 9, nicméně zjištěná ztráta ze snížení hodnoty byla nevýznamná.

Ztráty ze snížení hodnoty jsou vykázány tak, aby pokryly jak individuálně významné vystavení kreditnímu riziku, tak i portfoliovou ztrátu pro aktiva, u kterých se snížení hodnoty nevyhodnocuje individuálně. Objektivní důkaz o snížení hodnoty portfolia pohledávek zahrnuje minulou zkušenost Společnosti vybírat platby, změny v interních a externích hodnoceních zákazníků, současný stav a pohled Společnosti na stav ekonomiky během očekávané životnosti pohledávek.

V případě finančních aktiv, která zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, úvěry, termínované vklady, pohledávky z obchodních styků a ostatní pohledávky, vystavení Společnosti kreditnímu riziku vzniká z potenciálního selhá-

ní protistrany a maximálně se rovná účetní hodnotě těchto finančních aktiv. Společnost hodnotí svá finanční aktiva ke každému rozvahovému dni, aby zjistila, zda existují nějaké objektivní důkazy o tom, že jsou znehodnoceny. Finanční investice se považuje za znehodnocenou, pokud objektivní důkaz naznačuje, že jedna nebo více událostí negativně ovlivnily odhadované budoucí peněžní toky této investice. Významná finanční aktiva jsou testována na snížení hodnoty individuálně. Zbývající finanční aktiva jsou zhodnocena portfoliově ve skupinách, které mají podobné charakteristiky úvěrového rizika. Ztráta ze snížení hodnoty finančního aktiva se vypočítá jako rozdíl mezi jeho účetní hodnotou a současnou hodnotou odhadovaných peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou mírou. Veškeré ztráty ze snížení hodnoty jsou vykázány v zisku nebo ztrátě. Ztráta ze snížení hodnoty je odúčtována, pokud odúčtování objektivně souvisí s událostmi, které nastaly až po vykázání ztráty. Odúčtování ztráty ze snížení hodnoty se vykazuje v zisku nebo ztrátě. Pohledávky z obchodních styků se zákazníky se zvýšeným úvěrovým rizikem jsou do jisté míry zajištěny zástavním právem ve formě přijatých záloh.

Společnost tvoří opravnou položku, která představuje odhad očekávané kreditní ztráty k pohledávkám z obchodních styků, nevyfakturovaným dodávkám plynu, k ostatním pohledávkám a smluvním aktivům.

Struktura opravných položek je rozdělena do celkem 3 stupňů podle očekávané ztráty z úvěrového rizika. Za kreditně znehodnocené pohledávky zařazené do stupně č. 1 jsou považovány pohledávky do 30 dnů po splatnosti a dále pohledávky ve splatnosti a nevyfakturované dodávky, ke kterým se tvoří opravná položka v souladu s IFRS 9. Za kreditně znehodnocené pohledávky zařazené do stupně č. 2 se považují pohledávky, které jsou 1 až 6 měsíců po splatnosti. Do stupně č. 3 Společnost zařazuje pohledávky, které jsou po splatnosti více jak 6 měsíců a dále individuálně posuzované pohledávky, u nichž existuje vysoká míra pravděpodobnosti očekávané ztráty z úvěrového rizika.

Tabulka sumarizuje celkový přehled obchodních a jiných pohledávek snížených o opravnou položku:

Druh pohledávky (v tis. Kč)	**31. prosince 2025**	**31. prosince 2024**
Pohledávky z obchodního styku vůči třetím stranám	714 478	758 178
Pohledávky z obchodního styku vůči dceřiným společnostem	522 319	445 774
Pohledávky z obchodního styku vůči ostatním spřízněným stranám	0	31
Pohledávky z obchodního styku vůči mateřské společnosti	25	0
Finanční pohledávky z obchodního styku	**1 236 822**	**1 203 983**
Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku	-202 612	-235 984
Čistá hodnota pohledávek z obchodního styku - finanční	**1 034 210**	**967 999**
Nevyfakturované dodávky (po odečtení záloh)	2 388 607	2 168 584
Opravné položky k nevyfakturovaným dodávkám	-17 712	-20 359
Poskytnuté půjčky	1 080 000	1 050 000
Celkem obchodní a jiné pohledávky - finanční	**4 485 105**	**4 166 224**
Ostatní pohledávky – nefinanční	277 241	224 849
Opravné položky k nefinančním pohledávkám	-6 346	-6 224
Čistá hodnota ostatních pohledávek – nefinanční	**270 895**	**218 625**
Celkem obchodní a jiné pohledávky - krátkodobé	**4 756 000**	**4 384 849**

Ostatní nefinanční pohledávky jsou tvořeny především nároky z titulu DPH u poskytnutých záloh, časovým rozlišením výnosů a poskytnutými provozními zálohami na služby a materiál.

Struktura opravných položek k obchodním pohledávkám dle stupně očekávané ztráty z úvěrového rizika je uvedena v následujících tabulkách:

31. prosince 2025

Opravné položky k pohledávkám (v tis. Kč)	OČEKÁVANÉ ZTRÁTY Z ÚVĚROVÉHO RIZIKA			
	Stupeň 1	Stupeň 2	Stupeň 3	Celkem
kat. MO	27 220	620	40 310	68 150
kat. DOM	27 815	504	39 215	67 534
kat. VO	7 945	31	16 363	24 339
kat. Ostatní	18 060	711	41 530	60 301
Celkem	**81 040**	**1 866**	**137 418**	**220 324**

31. prosince 2024

Opravné položky k pohledávkám (v tis. Kč)	OČEKÁVANÉ ZTRÁTY Z ÚVĚROVÉHO RIZIKA			
	Stupeň 1	Stupeň 2	Stupeň 3	Celkem
kat. MO	37 137	458	44 901	82 496
kat. DOM	32 671	398	47 453	80 522
kat. VO	12 613	104	19 274	31 991
kat. Ostatní	26 296	371	34 666	61 333
Celkem	**108 717**	**1 331**	**146 294**	**256 342**

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a ostatní finanční aktiva

Společnost provádí pouze krátkodobé vklady peněžních prostředků do horizontu 3 měsíců (depozitní směnky, termínované vklady a REPO operace). Společnost ukládá volné peněžní prostředky do finančních nástrojů. Výběr protistran pro finanční transakce s hotovostí je omezen na vysoce bonitní. Společnost provádí pouze finanční transakce, jejichž původce nebo zajistitel má vysoké hodnocení úvěrové způsobilosti (investiční ratingové stupně) dané nezávislými globálními ratingovými agenturami a zároveň je možné indikátory úvěrové kvality kontinuálně monitorovat prostřednictvím finančního trhu.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty rovněž podléhají požadavkům na snížení hodnoty dle IFRS 9, nicméně zjištěná ztráta ze snížení hodnoty byla nevýznamná.

Dlouhodobý rating Moody's (v tis. Kč)	Rating bank	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Peněžní prostředky v pokladně	nepřiřazeno	1 240	1 484
Peněžní prostředky na bankovních účtech	A1-A3	3 957 174	4 834 629
Celková expozice hotovosti, peněžních ekvivalentů a ostatních finančních aktiv		**3 958 414**	**4 836 113**

5.2. Riziko likvidity

Riziko likvidity je riziko, že účetní jednotka nesplní povinnosti plynoucí z finančních závazků.

Cílem řízení likvidního rizika je zajistit rovnováhu mezi financováním provozní činnosti a finanční flexibilitou, aby byly uspokojeny včas nároky všech dodavatelů a věřitelů Společnosti.

Riziko likvidity (tj. riziko nedostatku finančních prostředků k pokrytí závazků) vedení Společnosti minimalizuje průběžným řízením a plánováním svých budoucích peněžních toků. Hlavním nástrojem plánování cash flow je tvorba střednědobého plánu, který je sestavován každý rok vždy pro 3 následující roky. Cash flow pro nejbližší následující rok je potom detailně rozčleněno do jednotlivých dnů a průběžně aktualizováno. Na základě tohoto podrobného výhledu pak Společnost zajišťuje dostatečnou úroveň likvidních prostředků k profinancování svých závazků.

Vedení Společnosti sleduje likviditu a její vývoj na základě pravidelných týdenních reportů, dále jsou vedení Společnosti předkládány krátkodobé předpovědi vývoje likvidity.

Společnost má uzavřeno provozní financování ve formě kontokorentní úvěrové linky, revolvingového financování a bankovních záruk. Zdroje externího financování jsou poskytnuty klubem dvou bank, a to Československou obchodní bankou, a. s., a Českou spořitelnou, a. s

V souvislosti s financováním byly v roce 2023 k platným úvěrovým smlouvám uzavřeny mezi Společností a Československou obchodní bankou, a.s. (i za Českou spořitelnou, a.s.), následující dokumenty:

- Smlouva o zřízení zástavního práva k závodu mezi Společností a Československou obchodní bankou, a. s.,
- Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám ze smluv o vedení bankovních účtů mezi Společností a Československou obchodní bankou, a.s.,
- Smlouva zřízení zákazu zatížení a zcizení mezi Společností a Československou obchodní bankou, a.s.

Společnost má dále sjednaný krátkodobý eurový kontokorentní úvěr u Raiffeisenbank a.s. pro potřeby obchodování na energetické burze a související dokumentaci k obchodování na energetické burze:

- Společnost uzavřela s Raiffeisenbank a.s. Smlouvu o zastavení pohledávek z účtů.

Struktura rámce krátkodobého bankovního financování k 31. prosinci 2025:

(v tis. Kč)	limit	od	do	úroková sazba
Kontokorentní korunové úvěrové linky	1 000 000	15.05.2023	15.05.2027	plovoucí
Komitovaná linka na záruky/revolvingový úvěr	4 000 000	15.05.2023	15.05.2027	fixní/plovoucí
Nekomitovaná linka na záruky	20 000	19.01.2017	na dobu neurčitou	fixní
Kontokorentní eurový úvěr RB (0,5 mil. EUR, kurzem 24,245 CZK/EUR)	12 123	31.05.2025	31.05.2026	plovoucí

V roce 2025 nečerpala Společnost úvěrové zdroje mimo bankovních záruk, k 31. prosinci 2025 nebyl čerpán bankovní úvěr, byly čerpány pouze finanční prostředky od dceřiných společností ve výši 370 607 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 287 539 tis. Kč), které představují závazky z titulu cash-poolingu.

Průměrná kreditní úroková míra mezi Společností a dceřinými společnostmi za rok 2025 byla 2,64 % p. a., průměrná debetní úroková míra mezi Společností a dceřinými společnostmi za rok 2025 byla 3,85 % p. a.

Struktura rámce krátkodobého bankovního financování k 31. prosinci 2024:

(v tis. Kč)	limit	od	do	úroková sazba
Kontokorentní korunové úvěrové linky	1 000 000	15.05.2023	15.05.2027	plovoucí
Komitovaná linka na záruky/revolvingový úvěr	4 000 000	15.05.2023	15.05.2027	fixní/plovoucí
Nekomitovaná linka na záruky	20 000	19.01.2017	na dobu neurčitou	fixní
Úvěr se zárukou HMP	4 000 000	24.06.2022	24.06.2025	plovoucí
Kontokorentní eurový úvěr RB (0,5 mil. EUR, kurzem 25,185 CZK/EUR)	12 593	31.05.2024	31.05.2025	plovoucí

Čerpání krátkodobých bankovních úvěrů poskytuje Společnosti možnost optimálního vykrytí sezonních výkyvů v jejích peněžních tocích, které nákup a prodej energií doprovázejí. Nedílnou součástí financování Společnosti je využití finančních prostředků všech společností koncernu PP, sdružených v rámci cash-poolingu. Využitím těchto volných prostředků se snižuje případné čerpání krátkodobých úvěrů od bank.

V návaznosti na podmínky vyplývající z úvěrových smluv, jsou sledovány na úrovni konsolidovaných údajů koncernu PP finanční ukazatele. V případě jejich neplnění mohou banky požadovat předčasné splacení úvěrů. Tyto ukazatele byly k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 plněny.

Stav likvidity je podporován systémem zálohových plateb, přičemž velkoodběratelé a střední odběratelé platí zálohy několikrát v měsíci, maloodběratelé a domácnosti hradí zálohy v měsíčních nebo čtvrtletních intervalech. U všech kategorií je při stanovování záloh přihlíženo ke spotřebě v minulosti (je používán algoritmus výpočtu záloh na základě tříleté historické spotřeby), sezonnosti odběru plynu a ceně plynu.

Následující tabulky zachycují závazky seskupené podle jejich smluvní zbývající splatnosti k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024. Výše závazků uvedených v tabulkách jsou nediskontované peněžní toky včetně úroků, kde je to relevantní. Výše úroků vychází z hodnot půjček k 31. prosinci 2025 a z úrokových sazeb na finančním trhu platných k 31. prosinci 2025. Závazky z nájmů jsou vykázány v samostatné kapitole 7.4

31. prosince 2025:

(v tis. Kč)	0-3 měsíce	3-6 měsíců	6-12 měsíců	1 - 3 roky	Celkem
Deriváty (měnové forwardy a komoditní futures)	2 311 746	1 881 025	1 462 361	291 712	5 946 844
Závazky z obch. vztahů a jiné závazky	4 638 248	0	45	2 713	4 641 006
Půjčky od dceřiných společností - cashpooling	370 607	0	0	0	370 607
Celkem	**7 320 601**	**1 881 025**	**1 462 406**	**294 425**	**10 958 457**

31. prosince 2024:

(v tis. Kč)	0-3 měsíce	3-6 měsíců	6-12 měsíců	1 - 3 roky	Celkem
Deriváty (měnové forwardy a komoditní futures)	1 835 867	1 228 810	678 439	0	3 743 115
Závazky z obch. vztahů a jiné závazky	4 646 643	0	0	96	4 646 739
Půjčky od dceřiných společností a PPH - cashpooling	287 539	0	0	0	287 539
Celkem	**6 770 049**	**1 228 810**	**678 439**	**96**	**8 677 393**

Hlavní cíl analýzy závazků spočívá v identifikaci závazků, jejichž úhradě se nelze vyhnout (v mezích zákona), a znamenají nesporný odliv finančních prostředků, což má negativní vliv na likviditu.

Uzavřené garance

Společnost má zajištěny své finanční závazky u Československé obchodní banky, a. s., k 31. prosinci 2025:

• ve prospěch společnosti OTE, a. s., až do výše 150 000 tis. Kč (dle Smlouvy o zúčtování odchylek č. AP 006/09 ze dne 11. 12. 2009);

• ve prospěch společnosti OTE, a. s., až do výše 225 000 tis. Kč (dle Smlouvy o zúčtování odchylek č. A3602/14 ze dne 4. 12. 2014 a Smlouvy o přístupu na organizovaný krátkodobý trh s elektřinou č. B3602/14 ze dne 4. 12. 2014);

• ve prospěch společnosti RWE Supply Trading GmbH, ve výši 15 000 tis. EUR (363 675 tis. Kč) z titulu působení na trhu s plynem (dle Smlouvy EFET ze dne 3. 6. 2014);

• ve prospěch společnosti Uniper Global Commodities SE, ve výši 20 000 tis. EUR (484 900 tis. Kč) z titulu působení na trhu s plynem (dle Smlouvy EFET ze dne 14. 6. 2021);

• ve prospěch společnosti EDF, ve výši 10 000 tis. EUR (242 450 tis. Kč) z titulu působení na trhu s plynem (dle Smlouvy EFET ze dne 4. 5. 2016).

Společnost má zajištěny své finanční závazky u Československé obchodní banky, a. s., k 31. prosinci 2024:
• ve prospěch společnosti OTE, a. s., až do výše 150 000 tis. Kč (dle Smlouvy o zúčtování odchylek č. AP 006/09 ze dne 11. 12. 2009);
• ve prospěch společnosti OTE, a. s., až do výše 225 000 tis. Kč (dle Smlouvy o zúčtování odchylek č. A3602/14 ze dne 4. 12. 2014 a Smlouvy o přístupu na organizovaný krátkodobý trh s elektřinou č. B3602/14 ze dne 4. 12. 2014);
• ve prospěch společnosti RWE Supply Trading GmbH, ve výši 15 000 tis. EUR (377 775 tis. Kč) z titulu působení na trhu s plynem (dle Smlouvy EFET ze dne 3. 6. 2014);
• ve prospěch společnosti Uniper Global Commodities SE, ve výši 20 000 tis. EUR (503 700 tis. Kč) z titulu působení na trhu s plynem (dle Smlouvy EFET ze dne 14. 6. 2021);
• ve prospěch společnosti EDF, ve výši 10 000 tis. EUR (251 850 tis. Kč) z titulu působení na trhu s plynem (dle Smlouvy EFET ze dne 4. 5. 2016).

Tyto uzavřené garance nejsou zahrnuty v rozvaze.

5.3. Tržní rizika

5.3.1. Úrokové riziko

Úrokové riziko je riziko, že se budoucí peněžní toky z finančních nástrojů budou měnit v důsledku změn úrokových sazeb. Cílem řízení úrokového rizika je pomocí vhodné struktury finančních závazků a pohledávek eliminovat riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb u variabilně úročených finančních závazků a pohledávek.

Vedení Společnosti sleduje úrokové riziko na základě pravidelného reportingu, jehož standardní součástí jsou informace o aktuálním vývoji mezibankovních úrokových sazeb (zejména PRIBOR a EURIBOR) a vyhodnocení aktuálních úrokových nákladů. Vedení Společnosti jsou předkládány také krátkodobé předpovědi těchto sazeb. V roce 2025 (i 2024) Společnost nečerpala úvěrové zdroje a čerpala pouze peněžní prostředky od dceřiných společností v rámci cash poolingu.

Citlivostní analýza

Pokud by k 1. lednu 2025 úrokové sazby vzrostly/klesly o 100 bazických bodů, zatímco všechny ostatní proměnné by zůstaly nezměněny, zisk před zdaněním za rok 2025 by byl o 1 657 tis. Kč nižší/vyšší v důsledku zvýšení/snížení úrokových nákladů (za rok 2024: 2 487 tis. Kč).

5.3.2. Měnové riziko

Měnové riziko je riziko, že se budoucí peněžní toky z finančních nástrojů budou měnit v důsledku změn směnných kurzů.

Vývoj směnných kurzů představuje riziko vzhledem k tomu, že Společnost nakupuje prakticky veškeré dodávky zemního plynu a elektrické energie v cizí měně. Výběr měny realizovaných nákupů je u forwardových nákupů plně závislý na celkových nabízených podmínkách. U těchto nákupních kontraktů je vždy prováděno zajištění kurzového rizika formou měnových forwardů u banky, a to na většinu nakupovaného objemu. U spotových obchodů jsou všechny nákupy realizovány v EUR, přičemž určitá část těchto nákupů má proti sobě opět prodeje v EUR, popřípadě je nákup realizován do portfolia ceníkovým zákazníkům za aktuální kurz v den nákupu. Společnost aktivně řídí měnové riziko prostřednictvím kvartálního uzavírání otevřených cizoměnových pozic, nastavením stop-loss limitu a řízením nákupu zemního plynu a elektrické energie v cizí měně a udržuje tedy plné zajištění dlouhodobého měnového rizika.

Vývoj směnných kurzů představuje dále riziko vzhledem k tomu, že Společnost eviduje část pohledávek a závazků v cizí měně. Společnost se rozhodla počínaje 1. lednem 2019 aplikovat zajišťovací účetnictví za účelem zachycení prováděného zajištění budoucích cizoměnových peněžních toků plynoucích z nákupu komodit.

Citlivostní analýza

Pokud by k 31. prosinci 2025 kurz CZK/EUR vzrostl / klesl o 0,5 CZK/EUR, zatímco všechny ostatní proměnné by zůstaly nezměněny, zisk před zdaněním k 31. prosinci 2025 by vlivem přecenění závazků v EUR byl o 2 505 tis. Kč nižší / vyšší (k 31. prosinci 2024: 2 029 tis. Kč).

Pokud by k 31. prosinci 2025 kurz CZK/EUR vzrostl / klesl o 0,5 CZK/EUR, zatímco všechny ostatní proměnné by zůstaly nezměněny, zisk před zdaněním k 31. prosinci 2025 by v důsledku přecenění pohledávek v EUR byl o 15 401 tis. Kč vyšší / nižší (k 31. prosinci 2024: 2 353 tis. Kč).

(v tis. Kč)	2025 nárůst o 0,5 CZK/ EUR	2024	2025 pokles o 0,5 CZK/ EUR	2024
Závazky v EUR	-2 505	-2 029	2 505	2 029
Pohledávky v EUR	15 401	2 353	-15 401	-2 353
Dopad do výsledku hospodaření před zdaněním	**12 896**	**324**	**-12 896**	**-324**

Pokud by k 31. prosinci 2025 kurz CZK/EUR vzrostl / klesl o 0,5 CZK/EUR, zatímco všechny ostatní proměnné by zůstaly nezměněny, ostatní úplný výsledek hospodaření k 31. prosinci 2025 by v důsledku přecenění zajištěných forwardových nákupů sjednaných k 31. prosinci 2025 byl o 118 356 tis. Kč vyšší / nižší (k 31. prosinci 2024: 73 852 tis. Kč).

(v tis. Kč)	2025 nárůst o 0,5 CZK/ EUR	2024	2025 pokles o 0,5 CZK/ EUR	2024
Zajištěné forwardové nákupy v EUR	118 356	73 852	-118 356	-73 852
Dopad do úplného výsledku hospodaření	**118 356**	**73 852**	**-118 356**	**-73 852**

5.3.3. Derivátové finanční nástroje

Vypořádání nákupů zemního plynu a elektrické energie probíhající v měně EUR vystavuje Společnost riziku změny budoucích peněžních toků při vypořádání těchto obchodů z titulu změny měnového kurzu EUR/CZK. Společnost se rozhodla toto riziko řídit za pomoci měnových swapů a forwardů. K zajištění budoucích peněžních toků s maturitou delší, než jeden rok využívá v některých případech Společnost tzv. rollover strategii, pomocí které zajišťuje očekávané budoucí peněžní toky sérií měnových derivátů s kratší dobou splatnosti. K okamžiku maturity měnového derivátu klasifikovaného jako rollover je okamžitě uzavřen nový za aktuálních tržních podmínek s totožnou nominální hodnotou.

Zajištěné peněžní toky

31. prosince 2025:

(v tis. Kč)	0-3 měsíce	3-6 měsíců	6-12 měsíců	1 - 3 roky	3 - 5 let	Celkem
Zajištění peněžních toků - budoucí závazky	2 311 746	1 881 025	1 462 361	231 102	0	5 886 234

31. prosince 2024:

(v tis. Kč)	0-3 měsíce	3-6 měsíců	6-12 měsíců	1 - 3 roky	3 - 5 let	Celkem
Zajištění peněžních toků - budoucí závazky	1 835 867	1 228 810	678 439	0	0	3 743 115

Deriváty k zajištění peněžních toků

31. prosince 2025:

(v tis. Kč)	Nominální hodnota	Reálná hodnota		Zajištěné období	Průměrný zajištěný kurz
		Kladná	Záporná		
Měnové forwardy	5 886 234	0	120 359	0-2 roky	24,867

31. prosince 2024:

(v tis. Kč)	Nominální hodnota	Reálná hodnota		Zajištěné období	Průměrný zajištěný kurz
		Kladná	Záporná		
Měnové forwardy	3 743 115	0	10 795	0-1 rok	25,342

5.4. Odhad reálné hodnoty

Pro stanovení reálné hodnoty finančních aktiv a závazků obchodovaných na aktivním trhu se použije kótovaná cena (neupravená) na aktivních trzích.

Reálná hodnota měnového derivátu vztažená k nominální hodnotě obchodu vyplývá z rozdílu mezi sjednaným forwardovým kurzem a očekávaným kurzem v době splatnosti daného obchodu. Tento měnový rozdíl je diskontován k datu, ke kterému se reálná hodnota stanovuje. Výsledné ocenění čisté současné hodnoty je zasíláno bankou, u které byl derivátový obchod sjednán.

Ke konci vykazovaného období přiřadila Společnost finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty k 2. stupni charakterizujícímu vstupní informace použité při stanovení reálné hodnoty (viz kapitola 5.1.).

Účetní hodnoty krátkodobých pohledávek po odečtení odhadovaného snížení hodnoty a krátkodobých závazků, úvěrů a půjček se blíží jejich reálné hodnotě.

5.5. Započtení finančních pohledávek a finančních závazků

31. prosince 2025:

(v tis. Kč)	Hrubá hodnota ve výkazu finanční pozice	Hrubá hodnota započtu ve výkazu finanční pozice	Čistá hodnota po kompenzaci ve výkazu finanční pozice	Částka, která je předmětem rámcové dohody o započtu a podobných ujednání ve výkazu finanční pozice	Celková čistá hodnota expozice
Obchodní a jiné pohledávky	4 485 105	0	4 485 105	136 240	4 348 865
Závazky z obchodního styku a ostatní finanční závazky	2 674 305	0	2 674 305	136 240	2 538 065

31. prosince 2024:

(v tis. Kč)	Hrubá hodnota ve výkazu finanční pozice	Hrubá hodnota započtu ve výkazu finanční pozice	Čistá hodnota po kompenzaci ve výkazu finanční pozice	Částka, která je předmětem rámcové dohody o započtu a podobných ujednání ve výkazu finanční pozice	Celková čistá hodnota expozice
Obchodní a jiné pohledávky	4 166 225	0	4 166 225	223 498	3 942 727
Závazky z obchodního styku a ostatní finanční závazky	957 838	0	957 838	223 498	734 340

5.6. Čisté zisky a ztráty z finančních nástrojů

(v tis. Kč)	2025	2024
Pohledávky z obchodního styku (zejména odpis pohledávek a tvorba OP)	6 885	-15 282
Peníze a peněžní ekvivalenty (zejména zisky ze zhodnocení finančních prostředků)	159 642	287 419
Finanční deriváty (zejména zisky/ztráty z derivátových operací)	14 753	-21 761
Bankovní úvěry (zejména ztráty z bankovních poplatků a závazkových provizí)	-33 902	-64 566
Ostatní finanční závazky (zejména kurzové zisky/ztráty)	-2 888	-25 786
Čisté zisky (+) /ztráty (-) vykázané ve výsledku hospodaření	**144 490**	**160 024**
Finanční deriváty v ostatním úplném výsledku (vypořádání)	-120 359	-10 795
Čisté zisky (+) /ztráty (-) vykázané v ostatním úplném výsledku	**-120 359**	**-10 795**
Celkové čisté zisky (+) /ztráty (-)	**24 131**	**149 229**

6. Řízení kapitálu

Optimální kapitalizace Společnosti je kompromisem mezi dvěma zájmy - kapitálovou výnosností a schopností krýt všechny splatné závazky.

Cílem v oblasti řízení kapitálu je udržení takového poměru mezi vlastním a cizím kapitálem, aby bylo zajištěno splacení všech finančních závazků při trvalém růstu hodnoty Společnosti pro akcionáře. Vedení Společnosti průběžně vyhodnocuje současné a očekávané výsledky Společnosti včetně naplánovaných a potenciálních investic a generování peněžních toků a přizpůsobí kapitálovou strukturu dosažení těchto plánů.

Cílem Společnosti je dosahovat takových hospodářských výsledků, aby byly s bankami dojednané finanční ukazatele plněny. V případě jejich neplnění mohou banky požadovat předčasné splacení úvěrů. Tyto ukazatele byly k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 plněny.

7. Poznámky k účetním výkazům

7.1. Pozemky, budovy a zařízení

Zůstatek nedokončeného dlouhodobého majetku k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 zahrnuje především investiční projekty zaměřené na rekonstrukci budov a modernizaci IT infrastruktury.

Pozemky, budovy a zařízení (v tis. Kč) Pořizovací hodnota	Pozemky	Budovy a ostatní stavby	Hmotné movité věci a jejich soubory	Dopravní prostředky	Výpočetní technika a jiný hardware	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	Nedokončený DHM	Celkem
Stav k 1. 1. 2024	**75 748**	**1 086 639**	**299 835**	**39 545**	**134 494**	**41 059**	**17 277**	**1 694 597**
Nákupy	0	0	0	0	0	0	50 131	50 131
Začlenění	0	21 072	10 965	3 501	7 401	5 904	-48 843	0
Reklasifikace z/do investic do nemovitostí (IAS 40)	0	-687	0	0	0	0	0	-687
Úbytky	0	0	-7 460	-8 552	-10 478	-48	0	-26 538
Stav k 31. 12. 2024	**75 748**	**1 107 024**	**303 340**	**34 494**	**131 417**	**46 915**	**18 565**	**1 717 503**
Nákupy	0	0	0	0	0	0	46 755	46 755
Začlenění	0	10 332	2 799	3 435	16 250	1 244	-34 060	0
Úbytky	-147	-2 933	-16 861	-5 563	-15 151	0	-4	-40 659
Stav k 31. 12. 2025	**75 601**	**1 114 423**	**289 278**	**32 366**	**132 516**	**48 159**	**31 256**	**1 723 599**
Oprávky, odpisy, opravné položky, přeúčtování								
Stav k 1. 1. 2024	**0**	**461 643**	**263 134**	**21 709**	**119 019**	**6 314**	**0**	**871 819**
Reklasifikace oprávek z/do investic do nemovitostí (IAS 40)	0	-207	0	0	0	0	0	-207
Odpisy	0	23 497	9 518	6 282	10 025	582	0	49 904
Opravné položky	0	-23	0	0	0	0	0	-23
Oprávky k úbytkům	0	0	-7 452	-8 552	-10 442	-48	0	-26 494
Stav k 31. 12. 2024	**0**	**484 910**	**265 200**	**19 439**	**118 602**	**6 848**	**0**	**894 999**
Odpisy	0	24 186	9 556	6 578	10 466	549	0	51 335
Opravné položky	0	-23	0	0	0	0	0	-23
Oprávky k úbytkům	0	-2 933	-16 772	-5 273	-15 142	0	0	-40 120
Stav k 31. 12. 2025	**0**	**506 140**	**257 984**	**20 744**	**113 926**	**7 397**	**0**	**906 191**
Zůstatková hodnota 2024	**75 748**	**622 114**	**38 140**	**15 055**	**12 815**	**40 067**	**18 565**	**822 504**
Zůstatková hodnota 2025	**75 601**	**608 283**	**31 294**	**11 622**	**18 590**	**40 762**	**31 256**	**817 408**

Obchodní závod společnosti Pražská plynárenská, a.s., byl dán do zástavy ve prospěch věřitelů Československá obchodní banka, a.s. a Česká spořitelna, a.s., přičemž zástavním právem k uvedenému obchodnímu závodu jsou:

(i) k zajištění dluhů ze Smlouvy o provozních úvěrech do výše 5 000 mil. Kč ze dne 15. května 2023 ve znění pozdějších dodatků, zajištěny dluhy Pražské plynárenské, a.s., z provozního financování, které mohou vznikat až do výše 10 000 mil. Kč, a dále

(ii) k zajištění dluhů ze Smlouvy o směnečném programu v objemu do výše 1 200 mil. Kč ze dne 2. listopadu 2023 Kč, zajištěny dluhy dceřiné společnosti Pražská plynárenská Distribuce, a.s., které mohou vznikat až do výše 2 400 mil. Kč.

7.2. Investice do nemovitostí

(v tis. Kč) Pořizovací hodnota	Investice do nemovitostí
Stav k 1. 1. 2024	**177 383**
Přírůstky*	5 117
Reklasifikace z/do investic do nemovitostí (IAS 40)	687
Stav k 31. 12. 2024	**183 187**
Přírůstky*	18 225
Stav k 31. 12. 2025	**201 412**
Oprávky, odpisy, opravné položky	
Stav k 1. 1. 2024	**101 314**
Odpisy	3 867
Reklasifikace oprávek z/do investic do nemovitostí (IAS 40)	206
Stav k 31. 12. 2024	**105 387**
Odpisy	3 991
Stav k 31. 12. 2025	**109 378**
Zůstatková hodnota 2024	**77 800**
Zůstatková hodnota 2025	**92 034**

** Přírůstky představují technické zhodnocení budov.*

Některé nemovitosti situované v areálu Michle, kde se nacházejí provozní a administrativní budovy Společnosti, v sobě zahrnují část, která je držena za účelem dosažení nájemného nebo kapitálového zhodnocení, a další část, která je držena pro výrobu nebo dodávky zboží či služeb, případně pro administrativní účely. Společnost si stanovila kritérium a vykazuje nemovitost jako investici do nemovitostí v případě, že je tato pronajímána z více jak 70% podlahové plochy.

Společnost si zvolila model oceňování pořizovacími náklady pro následné ocenění investic do nemovitostí v souladu s IAS 16. Ocenění reálnou hodnotou nebylo implementováno z následujících důvodů:

- budovy jsou pronajímány v rámci koncernu (tedy jiným dceřiným společnostem)
- areál v Michli představuje uzavřený prostor určený pouze potřebám společnosti koncernu Pražská plynárenská, a.s.

Nájemné z investice do nemovitostí činilo 21 135 tis. Kč k 31. 12. 2025 a 14 890 tis. Kč k 31. 12. 2024. Nájemné je vykázáno v Ostatních provozních výnosech.

Přímé provozní náklady (včetně oprav a údržby) vzniklé z investice do nemovitostí činily 10 125 tis. Kč k 31. 12. 2025 a 7 271 tis. Kč k 31. 12. 2024. Tyto náklady jsou vykázány v Ostatních provozních nákladech.

7.3. Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva (v tis. Kč) Pořizovací hodnota	Software	Ocenitelná práva	Nedokončený DNM	Celkem
Stav k 1. 1. 2024	**925 392**	**14 062**	**22 016**	**961 470**
Nákupy	0	0	29 935	29 935
Začlenění	27 694	149	-27 843	0
Stav k 31. 12. 2024	**953 086**	**14 211**	**24 108**	**991 405**
Nákupy	0	0	47 038	47 038
Začlenění	43 177	552	-43 729	0
Úbytky	-161	0	0	-161
Stav k 31. 12. 2025	**996 102**	**14 763**	**27 417**	**1 038 282**
Oprávky, odpisy, opravné položky				
Stav k 1. 1. 2024	**855 402**	**14 062**	**0**	**869 464**
Odpisy	29 249	34	0	29 283
Stav k 31. 12. 2024	**884 651**	**14 096**	**0**	**898 747**
Odpisy	27 122	83	0	27 205
Oprávky k úbytkům	-161	0	0	-161
Stav k 31. 12. 2025	**911 612**	**14 179**	**0**	**925 791**
Zůstatková hodnota 2024	**68 435**	**115**	**24 108**	**92 658**
Zůstatková hodnota 2025	**84 490**	**584**	**27 417**	**112 491**

Průměrná zbývající doba odpisování software je 24 měsíců.

Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek byl ke konci období testován na snížení hodnoty pomocí analýzy možnosti budoucího využití a žádné snížení hodnoty nebylo identifikováno.

7.4. Aktiva z práva k užívání a závazky z nájmu

(v tis. Kč) Pořizovací hodnota	Nebytové prostory
Stav k 1. 1. 2025	**40 828**
Úbytky	0
Stav k 31. 12. 2025	**40 828**
Oprávky, odpisy, opravné položky	
Stav k 1. 1. 2025	**29 095**
Odpisy	3 421
Stav k 31. 12. 2025	**32 516**
Zůstatková hodnota 1. 1. 2025	**11 733**
Zůstatková hodnota 31. 12. 2025	**8 312**

Společnost si pronajímá především nebytové prostory. Nájemní smlouvy se obvykle uzavírají na dobu neurčitou.

(v tis. Kč) Pořizovací hodnota	Nebytové prostory
Stav k 1. 1. 2024	**40 828**
Úbytky	0
Stav k 31. 12. 2024	**40 828**
Oprávky, odpisy, opravné položky	
Stav k 1. 1. 2024	**25 674**
Odpisy	3 421
Stav k 31. 12. 2024	**29 095**
Zůstatková hodnota 1. 1. 2024	**15 154**
Zůstatková hodnota 31. 12. 2024	**11 733**

Společnost odhadla dobu leasingu v těchto případech na 5-10 let.

Společnost vykázala závazky z nájmu k 31. prosinci 2025 takto:

(v tis. Kč)	0-3 měsíce	3-6 měsíců	6-12 měsíců	1 - 3 roky	3 - 5 let	Celkem
Dlouhodobé závazky z nájmu	0	0	0	7 338	0	7 338
Kratkodobé závazky z nájmu	887	891	1 794	0	0	3 572
Celkem	**887**	**891**	**1 794**	**7 338**	**0**	**10 910**

Společnost vykázala závazky z nájmu k 31. prosinci 2024 takto:

(v tis. Kč)	0-3 měsíce	3-6 měsíců	6-12 měsíců	1 - 3 roky	3 - 5 let	Celkem
Dlouhodobé závazky z nájmu	0	0	0	10 910	0	10 910
Kratkodobé závazky z nájmu	872	875	1 762	0	0	3 509
Celkem	**872**	**875**	**1 762**	**10 910**	**0**	**14 419**

Celkový peněžní tok vztahující se k závazkům z nájmu v roce 2025 činil 3 954 tis. Kč, v roce 2024 činil 4 016 tis. Kč.

Úrokové náklady ze závazků z nájmu zahrnuté do finančních nákladů roku 2025 a 2024 jsou vykázány v kapitole 7.28.

Náklady na krátkodobý pronájem zahrnutý do Ostatních provozních nákladů a na leasing aktiv s nízkou hodnotou, které nejsou reklasifikovány jako závazky z nájmu jsou vykázány v kapitole 7.27.

7.5. Investice do dceřiných společností

Společnost držela podíly v těchto dceřiných společnostech k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024:

Pražská plynárenská Distribuce, a.s.
sídlo: U Plynárny 500/44, Praha 4, PSČ 140 00

Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s.,
člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.
sídlo: U Plynárny 1450/2a, Praha 4, PSČ 140 00

Prometheus, energetické služby, a.s.,
člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.
sídlo: U Plynárny 500, Praha 4, PSČ 140 00

MONTSERVIS PRAHA, a.s.
sídlo: U Plynárny 500/44, Praha 4, PSČ 140 00

Stav k 31. prosinci 2025	Počet akcií (v ks)	Účetní hodnota podílu (v tis. Kč)	Držený podíl (%)	Podíl na hlasovacích právech (%)	Místo podnikání
Pražská plynárenská Distribuce, a.s.	10 000	1 180 348	100	100	Česká republika
Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	202 106	30 458	100	100	Česká republika
Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	128	204 896	100	100	Česká republika
MONTSERVIS PRAHA, a.s.	240	43 000	100	100	Česká republika
Zůstatková hodnota		**1 458 702**			

Stav k 31. prosinci 2024	Počet akcií (v ks)	Účetní hodnota podílu (v tis. Kč)	Držený podíl (%)	Podíl na hlasovacích právech (%)	Místo podnikání
Pražská plynárenská Distribuce, a.s.	10 000	1 180 348	100	100	Česká republika
Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	202 106	30 458	100	100	Česká republika
Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	128	204 896	100	100	Česká republika
MONTSERVIS PRAHA, a.s.	240	43 000	100	100	Česká republika
Zůstatková hodnota		**1 458 702**			

U žádné z uvedených dceřiných společností není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech.

7.6. Zásoby

Zásoby představují především uskladněný plyn v plynovém zásobníku. Tento plyn byl za rok 2025 vytěžen a zaúčtován do spotřeby v částce 508 265 tis. Kč (v roce 2024: 306 863 tis. Kč). Společnost v letech 2025 a 2024 netvořila opravnou položku k zásobám.

Přebytky a manka při inventarizaci zásob v roce 2025 nebyly zjištěny.

7.7. Krátkodobé obchodní a jiné pohledávky

Druh pohledávky (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodního styku vůči třetím stranám	714 478	758 178
Pohledávky z obchodního styku vůči dceřiným společnostem	522 319	445 774
Pohledávky z obchodního styku vůči ostatním spřízněným stranám	0	31
Pohledávky z obchodního styku vůči mateřské společnosti	25	0
Finanční pohledávky z obchodního styku	**1 236 822**	**1 203 983**
Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku	-202 612	-235 984
Čistá hodnota pohledávek z obchodního styku - finanční	**1 034 210**	**967 999**
Nevyfakturované dodávky (po odečtení záloh)	2 388 607	2 168 584
Opravné položky k nevyfakturovaným dodávkám	-17 712	-20 359
Poskytnuté půjčky	1 080 000	1 050 000
Celkem obchodní a jiné pohledávky - finanční	**4 485 105**	**4 166 224**
Ostatní pohledávky – nefinanční	277 241	224 849
Opravné položky k nefinančním pohledávkám	-6 346	-6 224
Čistá hodnota ostatních pohledávek – nefinanční	**270 895**	**218 625**
Celkem obchodní a jiné pohledávky - krátkodobé	**4 756 000**	**4 384 849**

Ostatní nefinanční pohledávky jsou tvořeny především nároky z titulu DPH u poskytnutých záloh, časovým rozlišením výnosů a poskytnutými provozními zálohami na služby a materiál.

Krátkodobé provozní zálohy poskytnuté individuálním dodavatelům na nákup zemního plynu a elektrické energie a na nákup služeb spojených s distribucí zemního plynu a elektrické energie byly vzájemně započteny s dohadnými účty pasivními vytvořenými vůči těmto dodavatelům.

V roce 2025 byly zálohy s dohadnými účty pasivními započteny ve výši 1 963 987 tis. Kč (2024: 1 750 873 tis. Kč).

Nezaplacené pohledávky z obchodního styku nejsou zajištěny. Pohledávky vůči spřízněným stranám jsou detailněji uvedeny v kapitole č. 7.32.

Změnu opravné položky k obchodním pohledávkám lze analyzovat následovně:

Opravné položky k pohledávkám (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Počáteční zůstatek k 1. lednu	256 342	310 035
Tvorba a rozpuštění opravných položek	-8 751	13 584
Použití opravné položky	27 267	67 277
Konečný zůstatek k 31. prosinci	**220 324**	**256 342**

Struktura opravných položek k obchodním pohledávkám dle stupně očekávané ztráty z úvěrového rizika je uvedena v následujících tabulkách:

31. prosince 2025:

Opravné položky k pohledávkám (v tis. Kč)	Očekávané ztráty z úvěrového rizika			
	Stupeň 1	Stupeň 2	Stupeň 3	Celkem
kat. MO	27 220	620	40 310	68 150
kat. DOM	27 815	504	39 215	67 534
kat. VO	7 945	31	16 363	24 339
kat. Ostatní	18 060	711	41 530	60 301
Celkem	**81 040**	**1 866**	**137 418**	**220 324**

31. prosince 2024:

Opravné položky k pohledávkám (v tis. Kč)	Očekávané ztráty z úvěrového rizika			
	Stupeň 1	Stupeň 2	Stupeň 3	Celkem
kat. MO	37 137	458	44 901	82 496
kat. DOM	32 671	398	47 453	80 522
kat. VO	12 613	104	19 274	31 991
kat. Ostatní	26 296	371	34 666	61 333
Celkem	**108 717**	**1 331**	**146 294**	**256 342**

Následující tabulka uvádí ztráty ze znehodnocení finančních aktiv, které se vztahují k obchodním a jiným pohledávkám:

Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Změna opravné položky - ke stávajícím pohledávkám	-35 897	-53 584
Ztráta z odepsaných pohledávek	27 268	67 277
Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv	**-8 629**	**13 693**

Účetní hodnoty obchodních a jiných pohledávek se blíží jejich reálné hodnotě.

7.8. Peníze a peněžní ekvivalenty

V roce 2025 a 2024 Společnost nevlastnila žádné směnky za účelem krátkodobé investice.

Struktura položky Peníze a peněžní ekvivalenty je zobrazena níže:

Peníze a peněžní ekvivalenty (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Peněžní prostředky v pokladně	1 240	1 484
Peněžní prostředky na bankovních účtech	3 957 174	4 834 629
Celkem	**3 958 414**	**4 836 113**

7.9. Ostatní aktiva

Ostatní aktiva (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z přecenění měnových derivátů k obchodování na reálnou hodnotu	0	0
Náklady příštích období	72 343	76 892
Ostatní aktiva celkem	**72 343**	**76 892**

7.10. Přírůstkové náklady na získání smlouvy

Přírůstkové náklady (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Provize obchodníkům - dlouhodobá část	31 024	13 287
Provize obchodníkům - krátkodobá část	51 099	32 734
Přírůstkové náklady - celkem	**82 123**	**46 021**

Přírůstkové náklady na získání smlouvy představují provize obchodních zástupců.

7.11. Smluvní aktiva

Smluvní aktiva (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Bonusy zákazníkům - dlouhodobá část	10 660	3 683
Bonusy zákazníkům - krátkodobá část	27 131	12 389
Smluvní aktiva - celkem	**37 791**	**16 072**

Smluvní aktiva představují bonusy zákazníkům za sjednání smlouvy či dodatků.

7.12. Základní kapitál

Forma akcií	2025		2024	
	Počet kusů	Nominální hodnota (Kč)	Počet kusů	Nominální hodnota (Kč)
Na majitele	950 338	300	950 338	300
Na jméno	489 569	300	489 569	300
Celkem	**1 439 907**		**1 439 907**	
Celkem základní kapitál		**431 972 100**		**431 972 100**

Akcie na majitele jsou vydány v zaknihované podobě.

Akcie na jméno jsou vydány v zaknihované podobě, mají omezenou převoditelnost a k jejich převodu musí majiteli vyslovit souhlas valná hromada po projednání v představenstvu a dozorčí radě. Všechny akcie nesou stejná práva. Všechny akcie byly plně splaceny. Akcionář Společnosti má jak svá práva, tak i povinnosti. Základní povinností akcionáře je vkladová povinnost. Mezi práva akcionáře patří zejména:

- Právo na podíl na zisku,
- Hlasovací právo,
- Právo požadovat a obdržet vysvětlení na valné hromadě k záležitostem týkajícím se Společnosti nebo jí ovládaných osob nebo pro výkon akcionářských práv,
- Právo uplatňovat návrhy a protinávrhy k záležitostem zařazeným na pořad valné hromady,
- Práva kvalifikovaných akcionářů, zejména požádat představenstvo o svolání valné hromady a dozorčí radu o přezkoumání výkonu působnosti představenstva,
- Právo podat akcionářskou žalobu proti členu představenstva nebo dozorčí rady, právo domáhat se splacení emisního kursu proti akcionáři, který je v prodlení se splacením,
- Právo požadovat nucený přechod účastnických cenných papírů,
- Právo na podíl na likvidačním zůstatku.

7.13. Fondy ze zisku

Společnost se přihlásila k zákonu o obchodních korporacích jako celku, a využila možnosti nevytvářet fondy ze zisku. Použití fondů ze zisku je v souladu se stanovami Společnosti. Prostředky fondů ze zisku mohou být převedeny do nerozděleného zisku nebo mohou být použity k úhradě ztrát.

Dne 23. června 2025 Rada hlavního města Prahy v působnosti valné hromady schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2024 a rozhodla o převedení zisku za rok 2024 ve výši 1 103 699 tis. Kč do nerozděleného zisku minulých let.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhla Společnost rozdělení zisku za rok 2025.

7.14. Fond zajištění peněžních toků

Fond ze zajištění peněžních toků představuje kumulované zisky a ztráty z účinného zajištění peněžních toků. Kumulovaný časově rozlišený zisk nebo ztráta ze zajišťovacích derivátů se reklasifikuje do zisku nebo ztráty pouze v případě, že má zajištěná transakce vliv na zisk nebo ztrátu nebo se zahrne jako úprava základu do zajišťované nefinanční položky v souladu s příslušnými účetními pravidly.

Zisky a ztráty reklasifikované v průběhu roku z vlastního kapitálu jsou v zisku nebo ztrátě zahrnuty na řádku Nakoupený plyn a elektrická energie, materiál a služby související s dodávkami plynu a elektrické energie.

(v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Stav na začátku roku	-8 528	26 089
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	-109 565	-43 819
Související odložená daň z příjmů	**23 009**	**9 202**
Stav na konci roku	**-95 084**	**-8 528**

Reklasifikace do úplného výsledku za období (v tis. Kč)	2025	2024
Zisk po zdanění	**720 139**	**1 103 699**
Reálná hodnota nezmaturovaných zajišťovacích derivátů	-120 359	-10 795
Reálná hodnota zmaturovaných pokračujících zajišťovacích derivátů	0	0
Efetivní část reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	**-120 359**	**-10 795**
Odložená daňová pohledávka ze zajišťovacích derivátů	25 275	2 267
Úplný výsledek za období	**625 055**	**1 095 171**

7.15. Závazky z obchodního styku, zálohy a jistiny přijaté – krátkodobé

Závazky z obchodního styku, zálohy a jistiny přijaté - krátkodobé (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Závazky z obchodního styku vůči třetím stranám	2 666 226	3 038 383
Závazky z obchodního styku vůči dceřiným společnostem	5 767	8 872
Závazky z obchodního styku vůči ostatním spřízněným stranám	2 312	2 142
Přijaté provozní zálohy a jistiny krátkodobé (nefinanční závazky)	2 235 912	2 435 636
Závazky z obchodního styku, přijaté zálohy a jistiny celkem	**4 910 217**	**5 485 033**

Závazky z obchodního styku a přijaté zálohy - krátkodobé (dle splatnosti) (v tis. Kč)	Závazky z obchodního styku	Krátkodobé přijaté zálohy a jistiny	Dohadné účty pasivní	Celkem
Stav k 31. 12. 2024	**171 586**	**2 435 636**	**2 877 811**	**5 485 033**
z toho splatné do 6 měsíců	171 586	2 435 636	2 877 811	5 485 033
Stav k 31. 12. 2025	**202 407**	**2 235 912**	**2 471 898**	**4 910 217**
z toho splatné do 6 měsíců	202 362	2 235 912	2 471 898	4 910 172
z toho splatné od 6 měsíců do 1 roku	45	0	0	45
Celkem k 31. 12. 2024	**171 586**	**2 435 636**	**2 877 811**	**5 485 033**
Celkem k 31. 12. 2025	**202 407**	**2 235 912**	**2 471 898**	**4 910 217**

Závazky vůči spřízněným stranám jsou detailněji uvedeny v kapitole 7.32.
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

K 31. prosinci 2025 byly čerpány finanční prostředky od dceřiných společností ve výši 370 607 tis. Kč, které představují závazky z titulu cash-poolingu.

Finanční prostředky poskytnuté v rámci cash-poolingu byly v roce 2025 úročeny kreditní úrokovou sazbou O/N PRIBOR - 1,00 % p.a. V roce 2024 byly úročeny kreditní úrokovou sazbou, a to takto: v 01-06/2024: O/N PRIBOR - 1,50 % p.a., v 07-12/2024: O/N PRIBOR - 1,00 % p.a.

Finanční prostředky čerpané v rámci cash-poolingu byly v roce 2025 úročeny debetní úrokovou sazbou O/N PRIBOR + 0,25 % p.a. V roce 2024 byla stejná debetní úroková sazba O/N PRIBOR + 0,25 % p.a.

Účetní hodnoty závazků z obchodního styku a ostatních závazků se blíží jejich reálné hodnotě.

7.15.1. Deriváty k obchodování

Reálná hodnota finančních derivátů je vykázána v netto hodnotě za každý typ derivátu zvlášť v položce Ostatní aktiva, pokud je pro Společnost kladná a v položce Ostatní závazky, pokud je záporná:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025			31. prosince 2024		
	Reálná hodnota		Nominální hodnota	Reálná hodnota		Nominální hodnota
	Kladná	Záporná		Kladná	Záporná	
Komoditní futures	0	9 865	60 610	0	38 136	0

Společnost obchoduje na energetické burze EEX (European Energy Exchange), s komoditou zemní plyn, která má fyzické dodání a s komoditou elektrická energie, která má finanční vypořádání.

V roce 2025 byly náklady z vypořádání a přecenění derivátů k obchodování, vykázané do zisku nebo ztráty ve výši 54 218 tis. Kč (v roce 2024 náklady ve výši 29 917 tis. Kč), viz kapitoly 7.28. a 7.29.

V roce 2025 byly výnosy z vypořádání a přecenění derivátů k obchodování, vykázané do zisku nebo ztráty ve výši 68 873 tis. Kč (v roce 2024 výnosy ve výši 8 059 tis. Kč), viz kapitoly 7.28. a 7.29.

7.16. Nevyfakturované dodávky a přijaté zálohy

31. prosince 2025 (v tis. Kč)	kat. DOM	kat. MO	kat. VO/SO	Ostatní	Celkem
Nevyfakturované dodávky	2 452 031	2 304 769	907 259	1 425 630	7 089 688
Přijaté zálohy	-2 746 914	-2 509 162	-597 263	-1 061 774	-6 915 113
Započtení	**2 265 916**	**1 387 460**	**597 264**	**450 442**	**4 701 082**
Nevyfakturované dodávky - po započtení	186 115	917 308	309 996	975 188	2 388 606
Přijaté zálohy - po započtení	-480 997	-1 121 702	0	-611 331	-2 214 031

31. prosince 2024 (v tis. Kč)	kat. DOM	kat. MO	kat. VO/SO	Ostatní	Celkem
Nevyfakturované dodávky	2 531 720	2 322 454	1 228 634	1 394 395	7 477 203
Přijaté zálohy	-2 915 960	-2 826 296	-859 883	-1 115 100	-7 717 239
Započtení	**2 405 918**	**1 551 613**	**859 883**	**491 205**	**5 308 619**
Nevyfakturované dodávky - po započtení	125 802	770 841	368 751	903 190	2 168 584
Přijaté zálohy - po započtení	-510 042	-1 274 683	0	-623 895	-2 408 620

7.17. Půjčky

Podrobnosti k půjčkám jsou uvedeny v kapitole 5.2.

V návaznosti na podmínky vyplývající z úvěrových smluv jsou sledovány na úrovni konsolidovaných údajů koncernu PP, a.s., finanční ukazatele. V případě jejich neplnění může být požadováno předčasné splacení úvěrů. Tyto ukazatele byly k 31. prosinci 2025 i k 31. prosinci 2024 plněny. Přehled pohybu závazků z finanční činnosti - doplňující poznámka k výkazu peněžních toků:

(v tis. Kč)	31. 12. 2024	Peněžní toky	Nepeněžní toky - Změna ocenění závazků použitím metody efektivní úrokové míry	31. 12. 2025
Půjčka od dceřiných společností - cashpooling (viz bod 5.2.)	287 539	73 284	9 784	370 607
Celkem	**287 539**	**73 284**	**9 784**	**370 607**

(v tis. Kč)	31. 12. 2023	Peněžní toky	Nepeněžní toky - Změna ocenění závazků použitím metody efektivní úrokové míry	31. 12. 2024
Půjčka od dceřiných společností - cashpooling (viz bod 5.2.)	431 928	-133 175	-11 214	287 539
Celkem	**431 928**	**-133 175**	**-11 214**	**287 539**

7.18. Ostatní závazky

Ostatní závazky (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Půjčky od spřízněných společností (cashpooling)	370 607	287 539
Závazky z přecenění komoditních derivátů na reálnou hodnotu	9 865	38 136
Závazky z přecenění zajišťovacích derivátů na reálnou hodnotu	161 201	10 795
Finanční závazky celkem	**541 673**	**336 470**
Závazky vůči zaměstnancům - krátkodobá část	206 240	199 905
Závazky vůči zaměstnancům - dlouhodobá část*	23 451	0
Závazky vůči institucím sociálního zabezpečení	17 010	16 455
Ostatní nefinanční závazky	11 600	4 465
Nefinanční závazky celkem	**258 301**	**220 825**
Ostatní závazky celkem	**799 974**	**557 295**

**vykázáno jako součást položky „Závazky z obchodního styku a ostatní dlouhodobé závazky" ve výkazu finanční pozice*

Závazky vůči zaměstnancům zahrnují také závazky z titulu mezd a nevyplacená budoucí plnění členům statutárních orgánů Společnosti dle smluv o výkonu funkce (kapitola 4.18.4) v částce 42 487 tis. Kč (2024: 42 487 tis. Kč).

7.19. Odložené daňové pohledávky a závazky

Kompenzace odložené daňové pohledávky a závazku byla následující:

Odložený daňový závazek (-) a odložená daňová pohledávka (+) (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Odložená daňová pohledávka s očekávanou realizací za více než 12 měsíců	79 691	62 573
Odložená daňová pohledávka s očekávanou realizací do 12 měsíců	98 987	89 198
Odložený daňový závazek, který má být vyrovnán za více než 12 měsíců	-106 391	-92 360
Odložený daňový závazek, který má být vyrovnán do 12 měsíců	0	0
Čistý odložený daňový závazek (-) / daňová pohledávka (+)	**72 287**	**59 411**

Odložená daň byla vypočtena s použitím efektivní sazby daně 21 %.

Odložený daňový závazek (-) a odložená daňová pohledávka (+) (v tis. Kč) Položka představuje odloženou daň z následujících titulů	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Rozdílné zůstatkové ceny dlouhodobého majetku	-80 177	-78 314
Daňově neuznatelná část opravných položek k pohledávkám - dočasný rozdíl	19 767	28 353
Ostatní rezervy a přechodné rozdíly	95 564	83 791
Závazky vůči zaměstnancům a členům orgánů	36 149	35 598
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	-25 182	-13 039
Závazky z nájmu	891	755
Změna reálné hodnoty zajišťovacího derivátu	25 275	2 267
Celkem	**72 287**	**59 411**

Odložený daňový závazek (-) a odložená daňová pohledávka (+) (v tis. Kč)	Rozdíl zůstatkových cen dlouhodobého majetku	Daňově neuznatelná část OP k pohledávkám a zásobám	Závazky vůči zaměstnancům a členům orgánů	Rezervy a zajišťovací deriváty	Celkem
1. ledna 2024	**-74 045**	**31 217**	**45 398**	**146 155**	**148 724**
zisk (+) / ztráta (-)	-4 269	-2 864	-9 800	-81 582	-98 515
ostatní úplný výsledek	0	0	0	9 202	9 202
31. prosince 2024	**-78 314**	**28 353**	**35 598**	**73 775**	**59 411**
zisk (+) / ztráta (-)	-1 863	-8 586	551	22 774	12 876
31. prosince 2025	**-80 177**	**19 767**	**36 149**	**96 549**	**72 287**

7.20. Ostatní daňové závazky a pohledávky

Ostatní daňové závazky jsou v roce 2025 tvořeny daní z příjmů fyzických osob ve výši 4 844 tis. Kč (2024: 4 573 tis. Kč), daní z přidané hodnoty ve výši 259 723 tis. Kč (2024: 344 528 tis. Kč) a ostatními daněmi a poplatky ve výši 23 577 tis. Kč (2024: 24 019 tis. Kč).

Pohledávka z titulu splatné dani z příjmů činí 95 299 tis. Kč (závazek 487 145 tis. Kč k 31.12.2024).

7.21. Ostatní rezervy

Rezervy (v tis. Kč) Účetní hodnota	Dlouhodobé / Krátkodobé
Stav k 1. 1. 2024	**657 577**
Tvorba rezerv	133 452
Čerpání rezerv	-358 256
Stav k 31. 12. 2024	**432 773**
Tvorba rezerv	190 004
Čerpání rezerv	-133 439
Stav k 31. 12. 2025	**489 338**
Zůstatková hodnota 2024	**432 773**
Zůstatková hodnota 2025	**489 338**

Rezervy k 31. prosinci 2025 jsou tvořeny zejména rezervou na ztrátové kontrakty dle IAS 37 ve výši (337 187 tis. Kč) a rezervou na sanaci ekologické zátěže (34 612 tis. Kč).

7.22. Tržby

Tržby (v tis. Kč)	2025	2024
Prodej zemního plynu	15 174 767	17 948 441
Prodej distribuce plynu	4 224 070	3 590 246
Prodej CNG	205 584	113 498
Prodej flexibility	3 564	3 039
Prodej elektrické energie	3 880 448	4 880 739
Prodej distribuce elektrické energie	2 743 189	2 648 206
Ostatní služby	375 766	351 132
z toho výnosy ze stravování	18 209	16 973
z toho výnosy z ostatních služeb (především SLA služby)	357 557	334 159
Prodej zboží a výrobků	133	94
Výnosy ze smluv se zákazníky	**26 607 521**	**29 535 395**
Výnosy z pronájmu majetku	50 044	47 988
Celkem	**26 657 565**	**29 583 383**

7.23. Nakoupený plyn a el. energie, materiál a služby související s dodávkami plynu a el. energie

Nakoupený plyn a el. energie, materiál a služby související s dodávkami plynu a el. energie (v tis. Kč)	2025	2024
Náklady spojené s nákupem plynu	13 715 603	16 223 665
z toho náklady na zásobník plynu	194 789	107 283
Poplatek za distribuci plynu	4 217 988	3 591 316
Náklady spojené s nákupem elektrické energie	3 585 276	4 739 616
Poplatek za distribuci elektrické energie	2 745 904	2 651 615
Ostatní náklady spojené s energiemi	6 018	5 440
Náklady na nákup celkem	**24 270 789**	**27 211 652**
Náklady z derivátových operací - zajišťovaná položka	210 838	-56 554
Celkem	**24 481 627**	**27 155 098**

7.24. Ostatní provozní výnosy

Ostatní provozní výnosy (v tis. Kč)	2025	2024
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	3 198	2 577
Zisk z prodeje materiálu	171	365
Výnosy z odepsaných pohledávek	736	892
Výnosy z odepsaných přeplatků	29 202	-51
Náhrady soudních poplatků	3 183	3 502
Plnění z pojištění	1 363	763
Podíly na zisku	170 332	165 000
Jiné	189 347	570 889
Celkem	**397 532**	**743 937**

7.25. Osobní náklady

Osobní náklady (v tis. Kč)	2025	2024
Zaměstnanci	619 933	597 950
Členové statutárních orgánů	58 256	65 158
Budoucí plnění členům statutárních orgánů dle smluv o výkonu funkce (kapitola 4.18.4.)	0	0
Celkem	**678 189**	**663 108**

Spřízněnou stranou Společnosti je i klíčový management, kterým se rozumí členové statutárních orgánů.

Členům představenstva, členům dozorčí rady ani ostatním členům vedení Společnosti nebyly poskytnuty v letech 2025 a 2024 žádné půjčky ani úvěry. Výkonným členům představenstva jsou k dispozici služební vozidla, výpočetní technika a telekomunikační zařízení.

V roce 2025 nevyplatila Společnost členům statutárních orgánů plnění dle smluv o výkonu funkce (viz kapitola 4.18.4). V roce 2024 činilo plnění 2 352 tis. Kč. V letech 2025 a 2024 nebyly členům statutárních orgánů vyplaceny žádné podíly na zisku.

Příspěvky do státního penzijního systému (na bázi definovaných příspěvků) v roce 2025 činily 91 537 tis. Kč za zaměstnance (2024: 86 230 tis. Kč) a 3 143 tis. Kč za členy statutárních orgánů (2024: 3 961 tis. Kč).

7.26. Odpisy dlouhodobých aktiv

Odpisy dlouhodobých aktiv (v tis. Kč)	2025	2024
Odpisy budov a ostatních staveb	24 186	23 497
Odpisy investic do nemovitostí	3 991	3 867
Odpisy hmotných movitých věcí a jejich souborů	9 556	9 518
Odpisy dopravních prostředků	6 578	6 282
Odpisy výpočetní techniky a jiného hardware	10 466	10 025
Odpisy jiného dlouhodobého hmotného majetku	549	582
Odpisy nehmotného majetku	27 205	29 283
Odpisy aktiv z práva z užívání	3 421	3 421
Celkem	**85 952**	**86 475**

7.27. Ostatní provozní náklady

Ostatní provozní náklady (v tis. Kč)	2025	2024
Spotřeba materiálu a energie	33 267	44 966
Náklady na zboží	70	47
Služby	479 705	436 381
z toho náklady na opravy a údržbu ostatního majetku	8 310	7 676
z toho náklady na vymáhání pohledávek	13 771	10 492
z toho náklady na propagaci, reklamu a marketing	85 777	98 733
z toho splátky nájemného (krátkodobé nájemné a aktiva nízké hodnoty)	3 071	4 041
z toho náklady na správu a údržbu informačních systémů	106 511	97 256
z toho náklady na provize obchodním zástupcům	89 327	101 603
z toho náklady na poradenskou činnost	35 223	18 604
z toho náklady spojené s provozem budov	24 691	24 935
z toho náklady na zajištění stravování	0	0
z toho náklady na jiné služby	113 024	73 041
Daně a poplatky	3 177	3 160
Jiné (především změny rezerv)	90 570	-196 733
Celkem	**606 789**	**287 821**

Informace o odměně auditorské společnosti jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky společnosti Pražská plynárenská, a.s., k 31. prosinci 2025.

7.28. Finanční náklady

Finanční náklady (v tis. Kč)	2025	2024
Nákladové úroky	4 156	9 672
Nákladové úroky ze závazků z nájmu	223	284
Náklady vyplývající z vypořádání derivátů k obchodování	54 218	29 917
Bankovní poplatky	43 562	73 777
Ostatní finanční náklady (především kurzové ztráty)	84 638	193 928
Celkem	**186 797**	**307 578**

7.29. Finanční výnosy

Finanční výnosy (v tis. Kč)	2025	2024
Výnosové úroky	176 828	312 821
Výnosy ze smluvních pokut a úroků z prodlení	5 797	5 554
Výnosy vyplývající z vypořádání derivátů k obchodování	68 873	8 059
Ostatní finanční výnosy (především kurzové zisky)	74 592	175 407
Celkem	**326 090**	**501 841**

7.30. Daň z příjmů

Daňový náklad vykázaný ve výkazu o úplném výsledku hospodaření zahrnuje:

(v tis. Kč)	2025	2024
Daň z příjmů - splatná	617 997	1 038 975
Daň z příjmů - úprava daně z příjmů předchozích let	2 193	79 639
Daň z příjmů - odložená	10 133	98 514
Daň z příjmů v zisku po zdanění	**630 323**	**1 217 128**

Od 1. ledna 2023 se na Společnost vztahuje daň z neočekávaných zisků. Celková odhadovaná daňová povinnost za rok 2025 činí 617 997 tis. Kč (z toho 252 815 tis. Kč představuje daň s uplatněním 21% daňové sazby a 365 182 tis. Kč daň s aplikací 60% daňové sazby). Odsouhlasení daňového základu a odhadované výše celkové daně vypočtené z účetního zisku vynásobeného platnou sazbou daně z příjmů právnických osob a efektivní sazbou daně z neočekávaných zisků:

(v tis. Kč)	2025	2024
Zisk před zdaněním	1 350 462	2 320 827
Splatná daň s aplikací sazby 21%	283 597	487 374
Daň z neočekávaných zisků	365 182	678 661
Příjmy, které nejsou předmětem daně	-38 923	-107 009
Náklady neodpočitatelné pro daňové účely	21 463	-27 827
Dary	-234	-2 378
Ostatní*	-762	188 308
Daň při použití efektivní daňové sazby **	630 323	1 217 128
Daňový náklad	**630 323**	**1 217 128**

** zahrnuje zejména rozdíl ve způsobu výpočtu daně z neočekávaných zisků ve srovnání s 21% splatnou daní (nevychází se z účetního výsledku hospodaření běžného období, ale z tzv. srovnávacích základů daně předchozích let)*
***efektivní daňová sazba za rok 2025 činila 46,67% (v roce 2024 činila 52,44%)*

Na společnost se s účinností od zdaňovacího období roku 2024 vztahuje zákon o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Společnost v roce 2025 netvořila rezervu na vnitrostátní dorovnávací daň, jelikož splňuje kritéria pro aplikaci dočasného bezpečného přístavu, který je založen na výpočtu zjednodušené efektivní daňové sazby.

7.31. Vyplacené dividendy

V letech 2025 a 2024 nebyla vyplacena žádná dividenda mateřské společnosti.

7.32. Transakce a zůstatky se spřízněnými stranami

Transakce spojené s nákupem, popř. prodejem energií (plyn, elektrická energie, teplo, CNG) se společnostmi ovládanými hlavním městem Praha (HMP) byly uzavřeny za běžných tržních podmínek a nejsou vyčísleny v následujících tabulkách.

Společnost se podílela na následujících transakcích se spřízněnými stranami:

DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI Výnosy (v tis. Kč)	2025	2024
Výnosy za dodávku a distribuci zemního plynu a el. energie	352 824	398 706
Tržby z poskytování služeb	330 325	327 902
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	2 135	50
Tržby z prodeje zboží a materiálu	6 699	2 256
Podíly na zisku	170 332	165 000
Jiné výnosy	50 932	80 806
Výnosy celkem	**913 247**	**974 720**

Náklady (v tis. Kč)	2025	2024
Spotřeba materiálu a energie	12 531	9 643
Poplatek za distribuci plynu	2 387 571	1 999 332
Nákup ostatních služeb	20 941	19 512
Ostatní náklady	7 654	9 944
Náklady celkem	**2 428 697**	**2 038 432**

OSTATNÍ SPŘÍZNĚNÉ STRANY Výnosy (v tis. Kč)	2025	2024
Tržby z poskytování služeb	117	199
Jiné výnosy	1	6
Výnosy celkem	**118**	**205**

Náklady (v tis. Kč)	2025	2024
Spotřeba materiálu a energií (mimo plyn, el. energii, teplo, CNG)	1 254	881
Nákup ostatních služeb	5 094	8 592
Ostatní náklady	269	0
Náklady celkem	**6 617**	**9 473**

MATEŘSKÁ SPOLEČNOST HMP Náklady (v tis. Kč)	2025	2024
Nákup služeb	4 530	0
Ostatní náklady	26 000	26 000
Náklady celkem	**30 530**	**26 000**

Společnost vykazovala následující zůstatky se spřízněnými stranami:

DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI Pohledávky a závazky (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodních vztahů	522 319	445 744
Krátkodobé poskytnuté zálohy*	278 525	277 418
Poskytnutá půjčka**	1 080 000	1 050 000
Dohadné položky aktivní	72 890	79 863
Jiné pohledávky	20 259	28 683
Pohledávky celkem	**1 973 993**	**1 881 708**
Závazky z obchodního styku	5 767	8 872
Krátkodobé přijaté zálohy*	16 404	20 430
Dohadné položky pasivní	15 906	230
Finanční prostředky od dceřiných společností	370 607	287 539
Jiné závazky	553	665
Závazky celkem	**409 237**	**317 736**

**zůstatky těchto položek jsou vykázány vč. DPH*

***půjčky poskytnuté společnostem Pražská plynárenská Distribuce, a.s,. a Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.*

OSTATNÍ SPŘÍZNĚNÉ STRANY Pohledávky a závazky (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodních vztahů	0	31
Krátkodobé poskytnuté zálohy*	432	1 065
Pohledávky celkem	**432**	**1 096**
Závazky z obchodního styku	2 312	2 142
Závazky celkem	**2 312**	**2 142**

MATEŘSKÁ SPOLEČNOST HMP Pohledávky a závazky (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodních vztahů	25	0
Krátkodobé poskytnuté zálohy*	699	0
Pohledávky celkem	**724**	**0**

**zůstatky těchto položek jsou vykázány vč. DPH*

Dividendy vyplacené akcionáři v roce 2025 a 2024 jsou uvedeny v kapitole 7.31. Transakce a zůstatky s klíčovým managementem jsou uvedeny v kapitole 7.25 a 7.18.

Ostatní spřízněné strany jsou společnosti a osoby blízké či ovládané konečnou mateřskou společností (Hlavní město Praha).

7.33. Regulační rámec

Společnost k 1. lednu 2007 vyčlenila na základě požadavků směrnic Evropské unie o liberalizaci trhu s plynem a novely energetického zákona část své činnosti a vložila část podniku související s distribucí zemního plynu do své dceřiné společnosti. Došlo tak k právnímu oddělení provozovatele distribuční soustavy z doposud vertikálně integrované plynárenské společnosti a vzniku dceřiné společnosti Pražská plynárenská Distribuce, a.s., která převzala roli provozovatele distribuční soustavy. Společnost obchoduje na základě udělených licencí se zemním plynem a elektřinou.

Obchod s plynem a elektrickou energií (obchodník nepodléhá cenové regulaci).

Trh se zemním plynem a elektrickou energií je plně liberalizován, všichni zákazníci tak mají možnost volby svého dodavatele. Společnost zajišťuje nákup a prodej zemního plynu a elektřiny (komodit) včetně souvisejících činností.

Cena komodity je smluvní (neregulovaná), zatímco cena za distribuční služby je regulovaná. Cena za distribuční službu je regulována Energetickým regulačním úřadem.

7.34. Smluvní a jiné budoucí závazky

Výdaje na pořízení dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv nasmlouvaných k 31. prosinci 2025, které však dosud nebyly vynaloženy, činí 44 831 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 4 666 tis. Kč).

DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI (v tis. Kč)	2025	2024
Do 1 roku	0	3 710
Celkem	**0**	**3 710**

OSTATNÍ SPOLEČNOSTI (v tis. Kč)	2025	2024
Do 1 roku	7 867	956
1 - 3 roky	30 876	0
3 - 5 let	6 088	0
Nad 5 let	0	0
Celkem	**44 831**	**956**

Souhrn budoucích minimálních plateb za služby - zejména z titulu využití kapacity zásobníku plynu - činil k 31. prosinci 2025 celkem 346 055 tis. Kč bez platné DPH (k 31. prosinci 2024: 209 482 tis. Kč).

(v tis. Kč)	2025	2024
Do 1 roku	144 941	150 782
1 - 3 roky	181 950	55 864
3 - 5 let	19 164	2 522
Nad 5 let	0	314
Celkem	**346 055**	**209 482**

7.35. Dlouhodobé nákupní smlouvy na plyn

Společnost uzavřela dlouhodobou smlouvu na nákup zemního plynu s významným dodavatelem, na jejímž základě se zavázala k odběru minimálních pevně stanovených denních množství plynu po dobu trvání smlouvy do roku 2035.

Smlouva stanoví denní smluvní množství plynu („DCQ“) a obsahuje mechanismus take-or-pay, na jehož základě je Společnost povinna zaplatit sjednané množství plynu bez ohledu na jeho skutečný odběr, s možností čerpání tzv. make up gas v následujících obdobích za podmínek stanovených ve smlouvě. Cena dodávaného plynu není pevně stanovena, ale je navázána na denní tržní index zemního plynu v Německu (Trading Hub Europe – Day-Ahead Index) s pevně definovanou přirážkou a případnou úpravou o náklady přepravní kapacity v závislosti na místě dodání. V důsledku této cenové struktury se smluvní cena průběžně mění v závislosti na vývoji tržních cen.

K datu účetní závěrky představuje tato smlouva vykonatelný kontrakt (executory contract), kdy obě smluvní strany mají podstatné budoucí povinnosti. V souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví nejsou závazky z této smlouvy jako takové vykázány v rozvaze, neboť ke dni účetní závěrky smlouva nepředstavuje ztrátovou smlouvu ve smyslu IAS 37 a Společnost z ní očekává přiměřené ekonomické užitky.

Společnost průběžně posuzuje, zda se smlouva nestává ztrátovou, zejména s ohledem na vývoj tržních cen, regulační podmínky a očekávané využití nakoupeného plynu. Pokud by v budoucnu nevyhnutelné náklady na plnění smlouvy převýšily očekávané ekonomické užitky, Společnost by vytvořila rezervu na ztrátovou smlouvu v souladu s IAS 37.

8. Další skutečnosti

8.1. Podmíněné závazky

Proti Společnosti nejsou vedeny ani připravovány žádné soudní spory, které by významně ovlivnily výsledek hospodaření.

Společnost neeviduje potenciální závazek vyplývající z možných významných budoucích nákladů, které souvisejí s minulým obdobím a které mohou vzniknout jako následek poškození životního prostředí a újmy na zdraví zaměstnanců.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných významných potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2025, kromě těch uvedených v kapitole 5.2 a 7.21.

8.2. Události po rozvahovém dni účetní závěrky

V souvislosti s ozbrojeným konfliktem a bezpečnostní nestabilitou na Blízkém východě Společnost monitoruje vývoj geopolitické situace v této oblasti. Společnost nemá přímé obchodní aktivity ani majetkové zájmy v zasažených oblastech, které by bezprostředně ohrožovaly její stabilitu. Hlavní rizika vyplývající z tohoto konfliktu vnímá vedení Společnosti zejména v možné volatilitě cen energetických komodit. V době sestavení účetní závěrky nelze tyto nepřímé dopady na budoucí ziskovost a peněžní toky spolehlivě kvantifikovat. Společnost však nadále řádně plní své závazky v termínech splatnosti a vedení Společnosti neshledává skutečnosti, které by zpochybňovaly předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky.

Ke dni 1. ledna 2026 skončilo funkční období členů výboru pro audit Společnosti, Ing. Ondřeji Kajmlovi, Mgr. Peteru Chrenkovi a RNDr. Janu Maternovi Ph.D. Na zasedání Rady hl. m. Prahy dne 12. ledna 2026 byli s okamžitou účinností opětovně jmenováni do funkce člena výboru pro audit Společnosti.

Na zasedání výboru pro audit Společnosti dne 22. ledna 2026 byl s okamžitou účinností zvolen předsedou výboru pro audit Společnosti Ing. Ondřej Kajml.

Dne 12. února 2026 skončilo funkční období člena dozorčí rady Společnosti, JUDr. Martina Šenkýře. Na zasedání Rady hl. m. Prahy dne 23. února 2026 byl JUDr. Martin Šenkýř opětovně zvolen do funkce člena dozorčí rady Společnosti, a to s účinností ke dni 24. února 2026.

8.3. Schválení účetní závěrky

Účetní závěrka byla níže uvedeného dne schválena představenstvem Společnosti ke zveřejnění a vydání. Takto schválená účetní závěrka může být doplněna nebo upravena na žádost a schválení jediného akcionáře Společnosti na valné hromadě.

V Praze dne 21. dubna 2026

Ing. Ludvík Baleka
předseda představenstva

Ing. Milan Cízl
místopředseda představenstva

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025 sestavená dle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) ve znění přijatém Evropskou unií

Pražská plynárenská, a.s. Konsolidovaný výkaz finanční pozice ke dni 31. prosince 2025 Sestaveno v souladu s IFRS ve znění přijatém EU			
	Pozn.	**31. 12. 2025**	**31. 12. 2024**
		(tis. Kč)	**(tis. Kč)**
AKTIVA **Dlouhodobá aktiva**			
Pozemky, budovy a zařízení	7.1	10 028 740	9 445 382
Nehmotná aktiva	7.2	170 053	150 146
Aktiva z práva k užívání	7.4	60 459	22 821
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	7.9	31 024	13 287
Smluvní aktiva	7.10	10 660	3 683
Ostatní dlouhodobá aktiva		12 629	10 769
Dlouhodobá aktiva - celkem		**10 313 565**	**9 646 088**
Krátkodobá aktiva			
Zásoby	7.5	1 430 981	1 309 434
Obchodní a jiné pohledávky	7.6	3 301 130	2 774 334
Peníze a peněžní ekvivalenty	7.7	3 988 821	4 836 262
Ostatní aktiva	7.8	68 086	94 232
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	7.9	51 099	32 734
Smluvní aktiva	7.10	27 131	12 389
Pohledávky z titulu splatné daně		95 299	1 397
Krátkodobá aktiva - celkem		**8 962 547**	**9 060 782**
AKTIVA CELKEM		**19 276 112**	**18 706 870**
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY **Vlastní kapitál**			
Základní kapitál	7.11	431 972	431 972
Fondy ze zisku	7.12	238 960	238 960
Přecenění zajišťovacích derivátů	7.13	-95 084	-8 528
Nerozdělený zisk		10 055 858	8 718 443
Vlastní kapitál		**10 631 706**	**9 380 847**
Nekontrolní podíly		304 543	212 355
Vlastní kapitál - celkem		**10 936 249**	**9 593 202**
Dlouhodobé závazky			
Závazky z obchodního styku a ostatní dlouhodobé závazky	7.14	28 537	13 231
Závazky z nájmu	7.4	59 787	22 468
Odložený daňový závazek	7.19	715 573	679 859
Rezervy	7.21	81 034	382 135
Dlouhodobé závazky - celkem		**884 931**	**1 097 693**
Krátkodobé závazky			
Bankovní úvěry	7.17	250 000	640 000
Závazky z obchodního styku, zálohy a jistiny přijaté	7.15	5 485 038	5 899 227
Závazky z nájmu	7.4	6 046	4 239
Ostatní závazky	7.18	595 812	409 421
Daň z příjmů splatná		304 787	516 350
Ostatní daňové závazky	7.20	316 659	404 708
Rezervy	7.21	496 590	142 030
Krátkodobé závazky - celkem		**7 454 932**	**8 015 975**
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM		**19 276 112**	**18 706 870**

Pražská plynárenská, a.s. Účetní konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření ke dni 31. prosince 2025 Sestaveno v souladu s IFRS ve znění přijatém EU			
	Pozn.	**2025**	**2024**
		(tis. Kč)	**(tis. Kč)**
Tržby	7.22	28 382 653	30 834 214
Nakoupený plyn a el.energie, materiál a služby související s dodávkami plynu a el.energie	7.23	23 070 893	25 878 874
Ostatní provozní výnosy	7.24	247 284	594 059
Osobní náklady	7.25	1 202 715	1 117 911
Odpisy dlouhodobých aktiv	7.26	485 504	446 799
Ztráty/zisky ze znehodnocení finančních aktiv	7.6	-10 930	19 447
Ostatní provozní náklady	7.27	1 385 597	944 530
Provozní výsledek hospodaření		**2 496 158**	**3 020 712**
Finanční náklady	7.28	214 711	356 824
Finanční výnosy	7.29	275 958	421 414
Finanční výsledek hospodaření		**61 247**	**64 590**
Zisk před zdaněním		**2 557 405**	**3 085 302**
Daň z příjmů	7.30	1 132 185	1 447 709
Zisk po zdanění		**1 425 220**	**1 637 593**
Položky, které mohou být následně reklasifikovány do zisku nebo ztráty:			
Vypořádání zajišťovacích derivátů (změna reálné hodnoty)	7.13	-120 359	-10 795
Odložená daň ze zajišťovacích derivátů	7.13	25 275	2 267
Ostatní úplný výsledek	7.13	-95 084	-8 528
Úplný výsledek za období		**1 330 136**	**1 629 065**

Zisk po zdanění připadající na:			
Vlastníky mateřské společnosti		1 333 032	1 575 597
Nekontrolní podíly		92 188	61 996
Úplný výsledek připadající na:			
Vlastníky mateřské společnosti		1 237 948	1 567 069
Nekontrolní podíly		92 188	61 996

Pražská plynárenská, a.s.
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025
Sestaveno v souladu s IFRS ve znění přijatém EU

	Základní kapitál	Fondy ze zisku	Přecenění zajišťovacích derivátů	Nerozděle-ný zisk	Nekontrolní podíly	Celkem
	(tis. Kč)	(tis. Kč)	(tis. Kč)	(tis. Kč)	(tis. Kč)	(tis. Kč)
Poznámka	7.11	7.12	7.13			
Stav k 1. lednu 2024	**431 972**	**238 960**	**26 089**	**7 140 936**	**150 359**	**7 988 316**
Výsledek hospodaření za období	0	0	0	1 575 597	61 996	1 637 593
Ostatní úplný výsledek hospodaření	0	0	-8 528	0	0	-8 528
Úplný výsledek hospodaření	**0**	**0**	**-8 528**	**1 575 597**	**61 996**	**1 629 065**
Jiné pohyby	0	0	-26 089	1 910	0	-24 179
Stav k 31. prosinci 2024	**431 972**	**238 960**	**-8 528**	**8 718 443**	**212 355**	**9 593 202**
Výsledek hospodaření za období	0	0	0	1 333 032	92 188	1 425 220
Ostatní úplný výsledek hospodaření	0	0	-95 084	0	0	-95 084
Úplný výsledek hospodaření	**0**	**0**	**-95 084**	**1 333 032**	**92 188**	**1 330 136**
Jiné pohyby	0	0	8 528	4 383	0	12 911
Stav k 31. prosinci 2025	**431 972**	**238 960**	**-95 084**	**10 055 858**	**304 543**	**10 936 249**

Pražská plynárenská, a.s. Konsolidovaný výkaz peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 Sestaveno v souladu s IFRS ve znění přijatém EU			
	Pozn.	**2025 (tis. Kč)**	**2024 (tis. Kč)**
Zisk před zdaněním		**2 557 405**	**3 085 302**
Úpravy zisku před zdaněním		**423 780**	**119 163**
Odpisy dlouhodobých aktiv	7.26	485 504	446 799
Odpisy pohledávek		28 333	66 816
Změna stavu opravných položek a rezerv		12 454	-214 374
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	7.24	-4 089	-3 231
Vyúčtované úroky	7.28 / 7.29	-98 422	-176 847
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu		**2 981 185**	**3 204 465**
Změna potřeby pracovního kapitálu		**-1 152 069**	**-906 881**
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti		-571 575	564 936
Změna stavu závazků z provozní činnosti		-459 929	-1 234 302
Změna stavu zásob (brutto)		-120 565	-237 515
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním		**1 829 116**	**2 297 584**
Výdaje z plateb úroků		-15 780	-37 830
Přijaté úroky		126 986	244 560
Zaplacená daň z příjmu za běžnou činnost a doměrky minus vratky daně		-1 378 927	-1 384 473
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		**561 395**	**1 119 841**
Výdaje spojené s pořízením dlouhodobého majetku		-1 085 996	-1 007 327
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku		14 535	5 469
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		**-1 071 461**	**-1 001 858**
Změna stavu dlouhodobých závazků		52 625	2 637
Změna stavu bankovních úvěrů *	7.17	-390 000	-360 055
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti		**-337 375**	**-357 418**
Stav peněz a peněžních ekvivalentů na počátku účet. obd.		**4 836 262**	**5 075 697**
Čistá změna peněz a peněžních ekvivalentů za účet. období		**-847 441**	**-239 435**
Stav peněz a peněžních ekvivalentů na konci účet. obd.		**3 988 821**	**4 836 262**

**peněžní toky krátkodobých bankovních úvěrů jsou vykázány na čisté bázi, protože se jedná o peněžní příjmy a úhrady s rychlým obratem a krátkodobou splatností*

1. Název, sídlo a informace o založení

Pražská plynárenská, a.s., (dále jen „Společnost“ nebo „PP, a.s.“) byla založena dne 31. prosince 1993 se sídlem na Praze 1 – Nové Město, Národní 37, PSČ 110 00, Česká republika. IČO Společnosti je 601 93 492. LEI Společnosti je 315700QBYOTLGRRMOO11.

1.1. Definice skupiny a její podnikatelská činnost

Skupinu Pražská plynárenská, a.s., (dále jen „Skupina“) tvoří mateřská společnost a všechny její dceřiné společnosti.

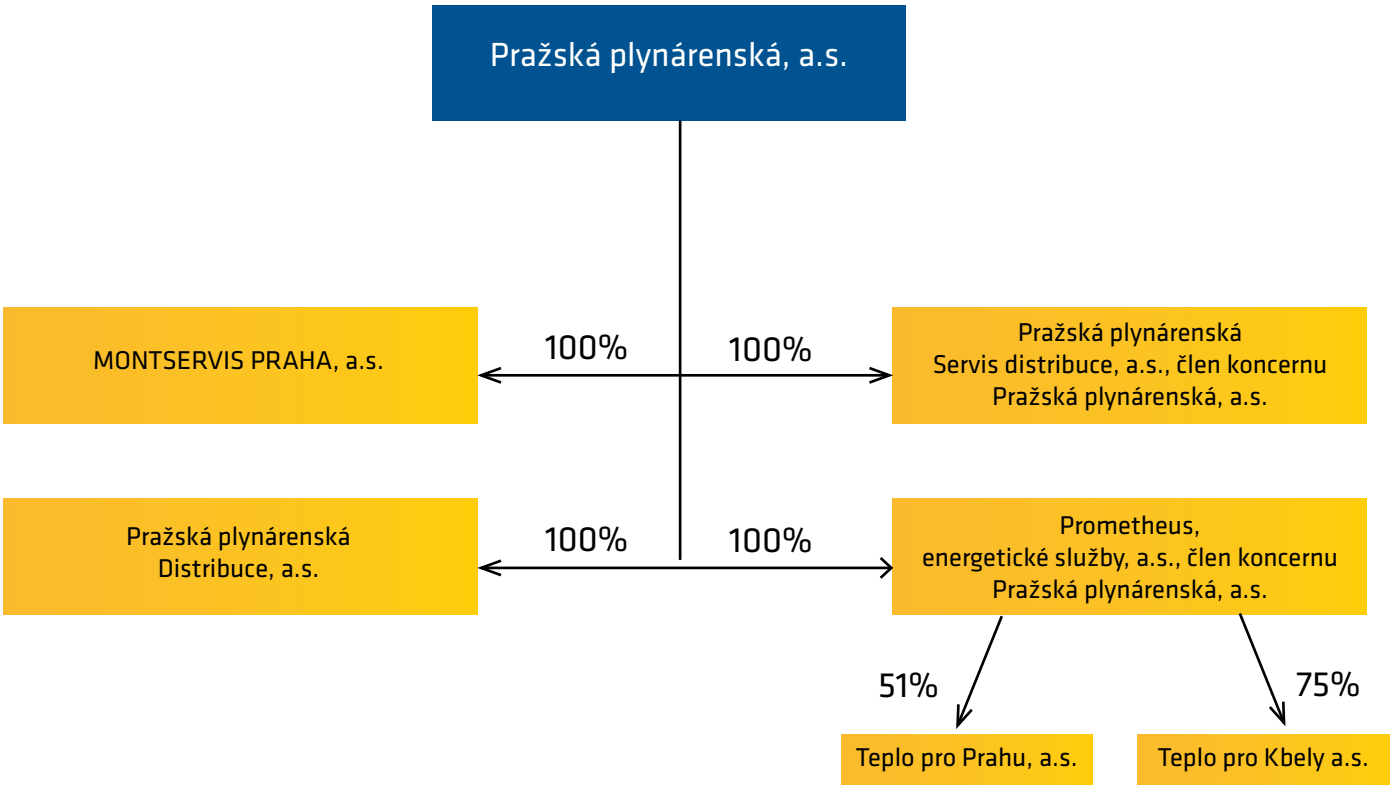
Hlavním předmětem podnikání Skupiny je prodej a distribuce zemního plynu a prodej elektrické energie.

Dalšími předměty podnikání Skupiny jsou:

- poskytování služeb spojených s informačními technologiemi a nákup a prodej hardware a software;
- poskytování služeb v oblasti výzkumu příčin vzniku ztrát zemního plynu, měření a metrologie v oboru plynárenství;
- servis, údržba, opravy a výstavba plynárenských zařízení a kotelen;
- poskytování služeb v oblasti administrativní správy a organizačně hospodářské údržby ve vazbě na movitý i nemovitý majetek;
- výroba a rozvod tepelné energie;
- správa energetických zařízení a instalace fotovoltaických řešení.

Na základě aktuálních výsledků, očekávaného zisku, který bude generován během následujících 12 měsíců, dostupnosti úvěrových linek a jiných prostředků k řízení likvidity se vedení Skupiny domnívá, že Skupina má dostatečnou finanční kapacitu k tomu, aby ve svém podnikání pokračovala nejméně po dobu 12 měsíců od data podpisu této konsolidované účetní závěrky.

Organizační členění Skupiny k 31. prosinci 2025:



1.2. Akcionář Společnosti

Jediným akcionářem ovládajícím Společnost k 31. prosinci 2025, stejně tak jako k 31. prosinci 2024, je hlavní město Praha (HMP).

1.3. Fúze a vznik nové společnosti

V roce 2024 došlo na základě "Projektu fúze" (dále jen „Fúze") ve smyslu ustanovení § 61a násl. ve spojení s § 100 a násl. zákona č. 125/2005 Sb., o přeměnách obchodních společností a družstev, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „Zákon o přeměnách"), kdy zanikající společnost Pražská plynárenská Distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s., se sídlem U Plynárny 500, 145 08 Praha 4, IČO: 274 03 505, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 10356 (dále jen "Zanikající společnost") uskutečnila fúzi sloučením s nástupnickou společností Nová PP Distribuce, a.s., se sídlem U Plynárny 500/44, 140 00 Praha 4, IČO: 210 31 088, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 28573 (dále jen "Nástupnická společnosti"). Dne 1. července 2024 došlo k přejmenování Nástupnické společnosti na Pražská plynárenská Distribuce, a.s.

Rozhodným dnem Fúze ve smyslu § 10 Zákona o přeměnách, tedy dnem, od něhož se jednání Zanikající společnosti považují z účetního hlediska za jednání uskutečněná na účet Nástupnické společnosti, je 1. leden 2024.

V roce 2025 pokračoval válečný konflikt na Ukrajině a související sankce namířené proti Ruské federaci. Skupina nemá přímou expozici vůči společnostem se sídlem na Ukrajině nebo v Ruské federaci, nebo vůči společnostem, které jsou zatíženy sankcemi a trvání společnosti není tímto ohroženo. K datu sestavení této účetní závěrky jsou plněny závazky Skupiny v termínu splatnosti a nadále je uplatněna zásada nepřetržitého trvání společnosti.

2. Pravidla pro sestavení konsolidované účetní závěrky

Prohlášení o shodě

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS), ve znění přijatém Evropskou unií („EU").

Východiska sestavení konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických pořizovacích cen kromě případů uvedených v kapitolách 4.7.2, 4.10.1, 4.12 a 4.13. Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky.

Funkční měna a měna vykazování konsolidované účetní závěrky

Položky, které jsou součástí konsolidované účetní závěrky každé z jednotek Skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém jednotka působí (tzv. „funkční měna").

Funkční měnou účetní závěrky každé společnosti ve Skupině a měnou vykazování konsolidované účetní závěrky je koruna česká (Kč). Hodnoty v konsolidované účetní závěrce, není-li řečeno jinak, jsou uváděny v tisících korunách českých (tis. Kč).

Použití odhadů a úsudků

Při přípravě konsolidované účetní závěrky v souladu s IFRS provádí vedení Skupiny odhady a činí úsudky a předpoklady, které mají vliv na aplikaci účetních postupů a na vykazovanou výši aktiv a závazků, výnosů a nákladů. Skutečné výsledky se od těchto odhadů mohou lišit.

Odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Revize účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém je daný odhad revidován, a ve všech dotčených budoucích obdobích. Informace o zásadních úsudcích při uplatňování účetních postupů, které mají nejvýznamnější vliv na částky vykázané v účetní závěrce, jsou uvedeny v následujících kapitolách:

- kapitola 4.19.1 – Nevyfakturované dodávky zemního plynu
- kapitola 4.19.2 – Nevyfakturované dodávky elektrické energie

3. Přijetí nových nebo revidovaných účetních standardů a interpretací

Standardy a interpretace v účinnosti v běžném období

V běžném období jsou v účinnosti následující úpravy stávajících standardů vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatých Evropskou unií:

- Úpravy IAS 21- Dopady změn směnných kurzů cizích měn: Nedostupnost směnitelnosti

Nově účinné standardy od roku 2026:
• Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 – Finanční nástroje a zveřejňování: Klasifikace a oceňování
• Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 – Finanční nástroje a zveřejňování: Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě
• Roční vylepšení IFRS – Svazek 11

Nově účinný standard od roku 2027:
• IFRS 18 – Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce

Skupina v současné době posuzuje dopad standardu IFRS 18 na svou účetní závěrku a na rozsah a obsah zveřejňovaných informací. Ostatní nově vydané standardy, novely standardů a jejich interpretace schválené EU, nemají významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

Nové standardy, interpretace a úpravy stávajících standardů vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií:
• IFRS 19 – Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění
• Úpravy IAS 21 – Přepočet do hyperinflační prezentační změny

Nově vydané standardy, novely standardů a jejich interpretace schválené EU, které nejsou dosud účinné a nebyly Společností předčasně aplikovány, nemají významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

4. Základní zásady pro sestavení konsolidované účetní závěrky a významné účetní postupy

4.1. Principy konsolidace

4.1.1. Dceřiné společnosti

Konsolidovaná účetní závěrka obsahuje účetní závěrky společnosti Pražská plynárenská, a.s., a jejích dceřiných společností. Dceřiné společnosti jsou takové účetní jednotky (včetně strukturovaných společností), do nichž Společnost investovala a ovládá je.

Při posuzování toho, zda Společnost ovládá účetní jednotku, do níž investovala, je určující, zda je Společnost vystavena variabilním výnosům plynoucím z této účetní jednotky nebo má na ně právo na základě své angažovanosti a může tyto výnosy prostřednictvím své moci ovlivňovat. Výsledky dceřiných podniků, které Společnost v průběhu roku získala nebo pozbyla, se zahrnují do konsolidovaného výkazu o úplném výsledku hospodaření od data akvizice do data pozbytí. Účetní pravidla použitá při sestavení účetních závěrek dceřiných podniků jsou v souladu s pravidly, která používá mateřský podnik.

Všechny vnitroskupinové transakce, zůstatky, výnosy a náklady byly při konsolidaci vyloučeny.

4.1.2. Podnikové kombinace

Podnikové kombinace jsou účtovány pomocí metody koupě k datu akvizice, což je datum, ke kterému Společnost získala kontrolu.

V případě koupě podniku Společnost posuzuje, zda jsou nabytá finanční aktiva a převzaté finanční závazky klasifikovány a vymezeny správným způsobem, který odpovídá jejich smluvním, ekonomickým a dalším relevantním podmínkám k datu koupě.

Nekontrolní podíly v dceřiných společnostech jsou vůči společnosti Teplo pro Kbely a.s. (25% podíl) a vůči společnosti Teplo pro Prahu, a.s. (49% podíl).

4.1.3. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a reálnou hodnotu dříve držených podílů a mezi čistou reálnou hodnotou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků.

Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokován těm peněžotvorným jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch peněžotvorných jednotek, ke kterým byl goodwill alokován. Pokud je zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty.

Test na snížení hodnoty představuje určení zpětně získatelné částky penězotvorné jednotky, která je spočítána jako hodnota z užívání. Hodnota z užívání je současná hodnota budoucích peněžních toků, které dle očekávání vygeneruje penězotvorná jednotka.

4.2. Nehmotný majetek

4.2.1. Oceňování nehmotného majetku

Samostatně pořízená nehmotná aktiva se vykazují v pořizovací ceně po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty.

4.2.2. Amortizace

Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby životnosti, která je uvedena v následující tabulce:

Kategorie nehmotného majetku	Doba životnosti (počet let)
Software	4
Ocenitelná práva	4

Předpokládaná doba životnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se aplikuje prospektivně.

4.3. Pozemky, budovy a zařízení

4.3.1. Ocenění

Pozemky, budovy a zařízení jsou vykazovány v pořizovací ceně snížené o kumulované oprávky (s výjimkou pozemků) a ztráty ze snížení hodnoty.

Pořizovací cena pozemků, budov a zařízení zahrnuje cenu pořízení sníženou o případné slevy a je navýšena o náklady s pořízením související.

Do nákladů souvisejících s pořízením majetku patří přímo vynaložené náklady na dovoz a uvedení majetku do provozuschopného stavu a náklady, které bude potřeba vynaložit na uvedení zasaženého prostředí do původního stavu.
Náklady na opravy a udržování pozemků, budov a zařízení se vykazují v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku hospodaření v období, ve kterém vznikly.

Následné výdaje jsou zahrnuty do zůstatkové hodnoty příslušného aktiva nebo jsou případně vykázány jako samostatné aktivum, pokud je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá, a že cena položky je spolehlivě měřitelná.

4.3.2. Odpisy

Budovy a zařízení jsou odpisovány metodou rovnoměrných odpisů na základě předpokládané doby životnosti.

Doba životnosti odpovídající jednotlivým kategoriím hmotného majetku se prověřuje vždy na konci účetního období. Předpokládané doby životnosti použité v této konsolidované účetní závěrce jsou uvedeny v následující tabulce:

Kategorie hmotného majetku	Doba životnosti (počet let)
Plynovody, budovy a ostatní stavby	25 - 50
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 - 14
Teplárenské technologie a jiný hmotný majetek	15 - 30

V kategorii hmotné movité věci a jejich soubory byla aplikována následující předpokládaná doba životnosti:

Hmotné movité věci a jejich soubory	Doba životnosti (počet let)
Dopravní prostředky	4 - 10
Výpočetní technika	2 - 4
Plynoměry, přepočítače a regulátory	10
Strojní části regulačních stanic	10
Ostatní hmotné movité věci	2 - 14

Pozemky vlastněné Skupinou nejsou odpisovány. Vliv jakýchkoliv změn v odhadech (tj. předpokládané době životnosti a metody odpisování) se účtuje prospektivně.

4.3.3. Vyřazení

Zisk nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykazují se v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku hospodaření v netto hodnotě.

4.4. Aktiva z práva k užívání a závazky z nájmu

4.4.1. Aktiva z práva k užívání

Skupina si pronajímá různá aktiva, především nebytové prostory a pozemky. Smlouvy mohou obsahovat jak leasing, tak i neleasingové komponenty. Skupina přiděluje protihodnotu ve smlouvě na leasing a neleasingové komponenty na základě jejich relativních samostatných cen.

Aktiva vyplývající z leasingu se prvotně oceňují na základě současné hodnoty závazků z leasingu a dále zahrnují:
• veškeré splátky leasingu provedené k datu zahájení nebo před začátkem mínus veškeré přijaté leasingové pobídky,
• veškeré počáteční přímé náklady a
• náklady na navrácení aktiva do podmínek vyžadovaných leasingovými smlouvami.

Aktiva s právem na užívání se obecně odpisují rovnoměrně po dobu předpokládaného leasingu. Pokud si je Skupina přiměřeně jistá, že uplatní možnost nákupu, aktivum s právem na užívání se odpisuje po dobu životnosti podkladových aktiv. Odpisy u položek aktiv s právem na užívání se počítají lineární metodou oproti jejich odhadovanému využití.

Skupina uplatňuje výjimku z uznání u leasingových smluv, které mají ke dni zahájení platnosti nájemní smlouvu v délce 12 měsíců nebo méně a neobsahují možnost nákupu podkladového aktiva a nájemní smlouvy, u nichž podkladové aktivum má nízkou hodnotu. Leasingové platby za tato aktiva se vykazují jako Ostatní provozní náklady.

4.4.2. Závazky z nájmu

Závazky z nájmu se prvotně oceňují na základě současné hodnoty. Leasingové závazky zahrnují čistou současnou hodnotu následujících leasingových plateb:
• pevné platby snížené o pohledávky z leasingových pobídek,
• variabilní splátkový leasing, který je založen na indexu nebo sazbě, původně měřené pomocí indexu nebo sazby k datu zahájení,
• realizační cenu nákupní opce, pokud si je Skupina přiměřeně jistá, že tuto opci uplatní, a
• platby pokut za ukončení nájmu, pokud doba nájmu odráží uplatnění této možnosti.

Leasingové splátky jsou diskontovány pomocí implicitní úrokové sazby. Pokud nelze tuto sazbu snadno stanovit, použije se přírůstková výpůjční úroková sazba nájemce, což je sazba, kterou by nájemce musel zaplatit, aby si půjčil prostředky potřebné k získání aktiva podobné hodnoty jako aktivum s právem použití v podobném ekonomickém prostředí s podobnými podmínkami.
Pro stanovení přírůstkové výpůjční sazby Skupina, pokud je to možné, použije jako výchozí bod nedávné financování od třetí strany přijaté nájemcem, upravené tak, aby odráželo změny podmínek financování od přijetí financování od třetí strany.

Finanční náklady z leasingu (úroky) se účtují jako náklad během doby pronájmu tak, aby se vytvořila konstantní periodická úroková sazba na zbývající část závazku za každé období.
Platby spojené s krátkodobým pronájmem aktiv a veškerým pronájmem aktiv s nízkou hodnotou se vykazují rovnoměrně jako náklad do zisku nebo ztráty. Krátkodobý pronájem je leasing s dobou pronájmu 12 měsíců nebo méně.

4.5. Snížení hodnoty nefinančních aktiv

Kdykoli dojde k událostem či změnám, které naznačují či mohou způsobit, že účetní hodnota pozemků, budov a zařízení a ostatních nefinančních aktiv včetně nehmotného majetku může převýšit jejich zpětně získatelnou hodnotu, je prověřováno, zda nedošlo ke snížení hodnoty těchto aktiv. Goodwill a nehmotná aktiva, která dosud nebyla zařazena do užívání, jsou ročně posuzována, zda u nich nedošlo ke snížení hodnoty. Snížení hodnoty je vykázáno ve výši rozdílu, o který účetní hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně získatelnou hodnotu.

Zpětně získatelná hodnota je vyšší z hodnoty aktiva při užívání a jeho reálné hodnoty snížené o náklady na prodej. Pro účely posouzení snížení hodnoty jsou jednotlivá aktiva slučována do skupin na nejnižším stupni, pro který je možné samostatně identifikovat peněžní přítoky (penězotvorné jednotky).

4.6. Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovací ceně nebo zpětně získatelné hodnotě podle toho, která hodnota je nižší. Pořizovací cena zásob zahrnuje cenu pořízení a náklady vynaložené na uvede-

ní zásob do současného stavu a umístění.
Cena vtláčeného zemního plynu do podzemního zásobníku plynu je stanovena na základě přijatých dodavatelských faktur za tento vtláčený zemní plyn za příslušný měsíc. Dle pohybu v zásobníku plynu a na základě přijatých faktur příslušného měsíce je v rámci alokačního modelu vypočtena cena uskladněného zemního plynu, která je zároveň cenou těženého zemního plynu v měsíci následujícím po příslušném měsíci.

Hodnota vyskladňovaných zásob se oceňuje měsíčně metodou váženého aritmetického průměru.

4.7. Finanční aktiva

Skupina klasifikuje svá finanční aktiva podle IFRS 9 do následujících kategorií:
• finanční aktiva v naběhlé hodnotě (dluhové nástroje),
• finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

4.7.1. Finanční aktiva v naběhlé hodnotě

Klasifikace finančních aktiv při prvotním zachycení závisí na charakteristikách smluvních peněžních toků finančního aktiva a na obchodním modelu Skupiny pro jejich řízení.

Skupina oceňuje finanční aktiva v naběhlé hodnotě, pokud jsou splněny obě následující podmínky:
• Finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu s cílem držet finanční aktivum za účelem získat smluvní peněžní toky, a
• Smluvní podmínky finančního aktiva vedou ke stanoveným datům peněžních toků, které jsou výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.
Zisky a ztráty z odúčtování, modifikace nebo znehodnocení aktiva se zachycují v zisku nebo ztrátě.

Finanční aktiva Skupiny v naběhlé hodnotě zahrnují obchodní a jiné pohledávky, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a ostatní finanční aktiva ve Výkazu finanční pozice.

Skupina vykazuje opravnou položku na očekávané ztráty z úvěrového rizika (Expected Credit Losses - ECL) pro všechna finanční aktiva v naběhlé hodnotě.

Skupina využívá třístupňový ECL model. Při prvním vykázání finančního aktiva, pokud neexistuje důkaz o selhání, zařadí Skupina finanční aktivum do stupně 1. Pokud došlo od data prvotního vykázání k výraznému nárůstu úvěrového rizika, zařadí Skupina finanční aktivum do stupně 2. Pokud finanční aktivum splní definici selhání, přeřadí ho Skupina do stupně 3.

Za potenciální selhání považuje Skupina situaci, kdy nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Za indikátory selhání jsou Skupinou považovány významné finanční potíže dlužníka, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace.

Aplikace zjednodušeného přístupu pomocí matice znehodnocení

U obchodních pohledávek bez významného prvku financování Skupina stanoví výši opravných položek pomocí matice. Tato matice je založena na aplikaci příslušné míry ztrát na neuhrazené zůstatky obchodních pohledávek (tj. věková analýza pohledávek).
Při stanovení výše opravných položek zjednodušeným přístupem Skupina postupuje v následujících krocích:
1) Skupina nejprve rozdělí své jednotlivé obchodní pohledávky do skupin pohledávek s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika.
2) V druhém kroku Společnost stanoví pro každou skupinu s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika míru historických ztrát. V roce 2025 Společnost očekává zhoršenou platební morálku svých zákazníků vzhledem k současným zhoršeným makroekonomickým ukazatelům, což bylo promítnuto do aktuální míry ztrát, (tj. % neuhrazených pohledávek do splatnosti za rok 2025).
3) V dalším kroku Skupina určí míru očekávaných ztrát pro každou skupinu pohledávek, která je dále rozdělená do dílčích kategorií podle počtu dní po splatnosti.
4) Následně Skupina vyčíslí výši opravné položky na základě aktuální hrubé výše obchodních pohledávek vynásobené mírou očekávaných ztrát.
5) Skupina navíc zohlednila rizikovou přirážku, která vychází z odhadu budoucího vývoje nezaplacených pohledávek, kde Společnost zohlednila mj. výši neuhrazených záloh v jednotlivých skupinách pohledávek.

U pohledávek z obchodního styku a smluvních aktiv Skupina uplatňuje při výpočtu ECL zjednodušený přístup a vykazuje opravné položky ve výši celoživotních ECL k datu každé účetní závěrky. Skupina vytvořila matici opravných položek, která vychází z historické zkušenosti úvěrových ztrát a je upravená o výhledové informace specifické pro dlužníky a ekonomické prostředí což je očekávaný růst HDP a očekávaná změna

v míře nezaměstnanosti.
Částka ztráty způsobené snížením hodnoty se zachycuje v zisku nebo ztrátě. Nedobytné pohledávky z obchodních styků jsou odepsány proti opravným položkám. Skupina provádí odpis pohledávek po provedení všech právních kroků spojených s jejich vymáháním. Následně zaplacené částky již dříve odepsaných pohledávek jsou zachyceny v zisku nebo ztrátě.
Pokud je pohledávka z obchodního styku kvalifikována jako nedobytná, je k ní vytvořena opravná položka ve výši 100 %. Tvorba opravných položek je do zisku nebo ztráty.

4.7.2. Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Derivátové finanční nástroje jsou při prvotním zaúčtování vykázány v reálné hodnotě k datu sjednání kontraktu a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty nebo fondu ze zajištění peněžních toků závisí na tom, zda je příslušný derivát klasifikován jako zajišťovací derivát, nebo jako derivát k obchodování.

Skupina zajišťuje očekávané budoucí peněžní toky z nákupu plynu a elektrické energie pomocí FX forwardů a FX swapů. K zajištění budoucích peněžních toků s maturitou delší než jeden rok využívá Skupina v některých případech tzv. rollover strategie, pomocí které zajišťuje očekávané budoucí peněžní toky sérií měnových derivátů s kratší dobou splatnosti. K okamžiku maturity měnového derivátu klasifikovaného jako rollover je okamžitě uzavřen nový za aktuálních tržních podmínek s totožnou nominální hodnotou. Hodnotu takového zajišťovacího derivátu k datu vypořádání je nutné ponechat v rezervě zajišťovacího účetnictví ve vlastním kapitálu až do momentu, než se zajišťovaná položka zrealizuje.

Skupina zjišťuje, zda zajištění je efektivní na počátku zajištění metodou shody kritických parametrů a dále alespoň k datu sestavení účetní závěrky a k datu sestavení výkazů pomocí dollar-offset metody, která spočívá v porovnávání kumulativních změn reálné hodnoty zajišťovacího instrumentu a kumulativních změn reálné hodnoty hypotetického derivátu reprezentujícího zajišťovanou položku.

Skupina zároveň zvážila potenciální zdroje neefektivity, a nepovažuje je za významné.

Zvažované potenciální zdroje neefektivit zajištění jsou:
• Změny v načasování realizace zajištěné položky.
• Významné změny kreditního rizika některé z protistran zajištěné položky a / nebo nástroje.
• Snížení realizované částky zajištěné položky pod hodnotu zajišťovacího nástroje.
• Nenulová počáteční hodnota zajišťovacího derivátu.

Výchozím účetním předpisem upravujícím pravidla pro účtování finančních nástrojů (v tomto případě finanční deriváty) a zajišťovacího účetnictví, je standard IFRS 9. Skupina, v rámci přechodných ustanovení IFRS 9, využila možnost postupovat dle pravidel IAS 39 a částí IFRS 9 zabývající se zajišťovacím účetnictvím se neřídit.

Odbor treasury Skupiny monitoruje měnové riziko Skupiny, tak aby dopad tohoto rizika byl co nejmenší. Reálná hodnota derivátů je stanovena jako čistá současná hodnota peněžních toků plynoucích z derivátů.

4.8. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady, ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice s původní dobou splatnosti tři měsíce a méně, které jsou drženy za účelem krytí krátkodobých peněžních závazků.

4.9. Vlastní kapitál

4.9.1. Základní kapitál

Základní kapitál Skupiny tvoří kmenové akcie. Prioritní akcie Skupiny nebyly emitovány. Zároveň Skupina nedrží žádné vlastní akcie.

4.9.2. Fondy ze zisku

Fondy ze zisku jsou tvořeny z výsledku hospodaření společností Skupiny. Použití fondů ze zisku je v souladu se stanovami společností Skupiny.

4.10. Finanční závazky

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykazované do zisku nebo ztráty nebo jako ostatní finanční závazky.

Finanční závazky se klasifikují podle toho, zda jsou určeny k obchodování či nikoli. Finanční závazky představují zejména závazky z obchodního styku, závazky z krátkodobého bankovního financování, kontokorentní účty, půjčky a úvěry od mateřské Společnosti a ostatní závazky.

Krátkodobé závazky z obchodního styku a ostatní finanční závazky, kromě závazků v reálné hodnotě vykázané do zisku

nebo ztráty jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně oceňovány v naběhlé hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

4.10.1. Finanční závazky v reálné hodnotě vykazované do zisku nebo ztráty

Finanční závazky se klasifikují v reálné hodnotě vykazované do zisku nebo ztráty, pokud jsou určeny k obchodování, což zahrnuje i finanční deriváty, které nebyly určeny jako zajišťovací nástroje.

Jediným typem finančních závazků v reálné hodnotě vykazované do zisku nebo ztráty Skupiny jsou deriváty.

4.10.2. Ostatní finanční závazky

Ostatní finanční závazky se prvotně oceňují v reálné hodnotě, následně se oceňují naběhlou hodnotou v diskontované výši s použitím efektivní úrokové sazby. Část dlouhodobých závazků, kde je smluvně garantovaná splatnost do jednoho roku, je vykazována v krátkodobých závazcích.

4.10.3 Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku jsou závazky zaplatit zboží nebo služby odebrané v rámci běžného podnikání od dodavatelů.

Závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé závazky v případě, že jsou splatné do jednoho roku. Pokud ne, vykazují se jako dlouhodobé závazky.

Závazky z obchodního styku se prvotně oceňují v reálné hodnotě, následně se oceňují naběhlou hodnotou v diskontované výši s použitím efektivní úrokové sazby.

4.11. Nevyfakturované dodávky a přijaté zálohy

Skupina kompenzuje hodnotu nevyfakturovaných dodávek a přijatých záloh. Výsledná hodnota za jednotlivé zákazníky se blíží skutečné pohledávce a skutečnému závazku ve vztahu k zákazníkům. Pohledávka za zákazníkem je finanční aktivum, které bude finančně vypořádáno. Závazek k zákazníkovi je nefinanční závazek (přijatá záloha), který bude vypořádán dodáním plynu, elektřiny nebo jiným nepeněžním plněním.

4.12. Bankovní úvěry

Úvěry a finanční výpomoci se při prvotním zaúčtování oceňují reálnou hodnotou, která se rovná reálné hodnotě přijatého plnění snížené o náklady spojené s poskytnutím úvěru nebo finanční výpomoci. Úročené úvěry a finanční výpomoci se následně oceňují naběhlou hodnotou s ohledem na princip významnosti, a to při použití metody efektivní úrokové sazby. Veškeré rozdíly mezi inkasovanou částkou (sníženou o transakční náklady) a hodnotou splátek se vykazují v zisku nebo ztrátě postupně po celou dobu trvání půjčky s použitím metody efektivní úrokové sazby. Výpůjční náklady vztahující se k pořízení příslušného aktiva jsou aktivovány do pořizovací ceny tohoto aktiva.

4.12.1. Výpůjční náklady

Obecné a účelové výpůjční náklady, které jsou přímo přiřaditelné pořízení, výstavbě nebo výrobě způsobilých aktiv, což jsou taková aktiva, která nezbytně potřebují značné časové období k tomu, aby byla připravena pro zamýšlené použití nebo prodej, jsou kapitalizovány do hodnoty těchto aktiv do okamžiku jejich dokončení.

Příjmy z dočasně investované částky účelových úvěrů před jejich vynaložením na způsobilé aktivum snižují hodnotu kapitalizovaných výpůjčních nákladů.

Všechny ostatní výpůjční náklady jsou rozeznány v zisku nebo ztrátě v období jejich vynaložení.

4.13. Dluhopisy

Skupina provádí prvotní zaúčtování vydaných dluhových cenných papírů a podřízených závazků v reálné ceně ke dni jejich vzniku. Po prvotním zaúčtování jsou tyto finanční závazky oceněny v naběhlé hodnotě, a to při použití efektivní úrokové sazby.

Transakční náklady (např. právní služby a ostatní finanční náklady související s pořízením dluhopisů) jsou časově rozlišovány po celou dobu jejich trvání a stávají se tak součástí naběhlé hodnoty dluhopisů.

4.14. Rezervy

Rezerva se vytvoří v případě, že Skupina má bezpodmínečný závazek, který je výsledkem minulých událostí, přičemž je pravděpodobné, že Skupina bude muset tento závazek vyrovnat a jeho výši je možné spolehlivě vyčíslit.

Hodnota vykazovaných rezerv se určuje na základě nejlepšího odhadu potřebné úhrady současného závazku k rozvahovému dni a po zohlednění rizik a nejistot spojených s předmětným závazkem. Rezervy, které nebudou čerpány v následujícím roce, jsou k rozvahovému dni oceněny v hodnotě vypořádání odúročené k rozvahovému dni na základě metody efektivní úrokové sazby, pokud je dopad odúročení významný. K odúročení jsou použity tržní úrokové sazby.

4.15. Výnosy ze smluv se zákazníky

Skupina vykazuje výnos, pokud je splněn závazek k plnění převodem slíbeného zboží nebo služby zákazníkovi, který získá kontrolu nad tímto aktivem, což znamená po dodání služeb a zboží a jejich přijetí zákazníkem.

Výnosy z prodejů zboží a služeb se vykazují bez daně z přidané hodnoty a ponížené o slevy a oceňují se v reálné hodnotě přijaté nebo nárokované protihodnoty, a to věcně a časově rozlišené.

Tyto jednorázové slevy a bonusy vedou k vykázání smluvního aktiva, které je následně amortizováno po zbývající dobu trvání smlouvy. Pokud jsou slevy a bonusy za služby poskytovány v průběhu doby trvání smlouvy nerovnoměrně, a měsíční služba je poskytována zákazníkovi rovnoměrně, celkové výnosy ze služeb jsou vykázány na rovnoměrném základě.

V tomto případě v souladu s IFRS 15 budou vykázané také konstantní měsíční výnosy. Sleva může být poskytnuta na začátku nebo v průběhu trvání smlouvy. Slevy a bonusy mohou být poskytovány postupně, což znamená, že velikost slevy se mění v průběhu minimálního trvání smlouvy. Slevy a bonusy jsou během minimálního trvání smlouvy vykazovány lineárně prostřednictvím smluvního aktiva, které vzniká v období snížených plateb a následně je amortizováno po zbývající dobu trvání smlouvy. Při účtování smluvních aktiv v rámci modelu očekávané ztráty podle IFRS 9 se bere v úvahu úvěrové riziko zákazníka.

Na tuzemském trhu je obvyklé uzavírat se zákazníky smlouvy o sdružených službách, kdy zákazníkovi je fakturována celková cena, a to jak za komoditu dodanou obchodníkem, tak i za distribuční služby, které obchodník nakoupil u příslušné distribuční společnosti. Cena za distribuční služby tvoří součást ceny za sdružené služby poskytované zákazníkům. Skupina dospěla k závěru, že v případě distribučních služeb vystupuje jako odpovědný subjekt (a ne jako zástupce) a vykazuje tržby za služby v plné výši včetně části služeb distribuce.

4.15.1. Přírůstkové náklady na získání smlouvy

Provize obchodních zástupců a další náklady jsou považovány za přírůstkové náklady na získání smlouvy se zákazníkem a jsou vykázány jako aktivum. Tyto náklady jsou amortizovány po odhadovanou dobu udržení zákazníka a amortizace je vykázána v rámci Ostatních provozních nákladů.

4.15.2 Výnosy z prodeje a distribuce zemního plynu

Výnosy z prodeje zemního plynu jsou vykázány v okamžiku dodání komodity. Výnosy z prodeje zemního plynu na liberalizovaném trhu vycházejí z ocenění komodity na základě principu zohlednění nákladů na pořízení zemního plynu a hrubé marže, která slouží k pokrytí nákladů obchodu a zisku a dále ostatních energetických služeb sloužících pro dodávku plynu zákazníkovi v požadovaném množství a v požadovaném čase.

Cena pro konečné zákazníky se skládá z ceny za služby OTE, obsahující i poplatek na činnost Energetického regulačního úřadu („ERÚ“), dvousložkové ceny za distribuci, skládající se z ceny za množství odebraného zemního plynu a stálého měsíčního platu nebo pevné roční ceny za distribuční kapacitu a ceny ostatních služeb dodávky, která je tvořena jako dvousložková a je složena z komoditní složky ceny a stálého měsíčního platu anebo kapacitní složky ceny.

V případě ceny ostatních služeb dodávky pro domácnosti a maloodběratele se jedná zpravidla o cenu pevnou, s délkou platnosti závislou na obchodním rozhodnutí Skupiny. Pro střední odběratele a velkoodběratele platí možnost buď stanovit cenu jako pevnou o délce platnosti měsíc a déle, anebo využít některého z nabízených produktů (např. fixace ceny na delší období, případně se jedná o kombinaci fixní a spotové ceny).

Cena za distribuční poplatek je dvousložková a podléhá regulaci ze strany Energetického regulačního úřadu. Cena za služby OTE podléhá rovněž cenové regulaci Energetického regulačního úřadu a zároveň obsahuje poplatek dle ustanovení § 17d zákona č. 458/2000 Sb., ve znění pozdějších předpisů.

Dodávky a distribuce zemního plynu pro kategorii velkoodběratelé a střední odběratelé jsou fakturovány měsíčně na základě provedených měření spotřeby. Dodávky zemního plynu v kategorii maloodběratelé („MO“) a domácnosti („DOM“) jsou fakturovány na periodické bázi jednou za 12 měsíců (podle ustanovení § 15 vyhlášky č. 70/2016 Sb.) na základě odečtu každého odběrného místa, popř. dle samoodečtu zákazníka.

Výnosy v kategorii MO a DOM se skládají z tržeb získaných skutečnou fakturací a z tržeb za tzv. nevyfakturovaný plyn (viz kapitoly 4.19.1 a 5.1). Hodnota nevyfakturovaného plynu je stanovena výpočtem z celkového objemu nakoupeného plynu v daném roce na základě předchozího spotřebitelského chování jednotlivých zákazníků a oceněna ve vazbě na platný ceník zveřejněný Skupinou, popř. ve vazbě na individuálně stanovené ceny a produkty.

4.15.3. Výnosy z prodeje elektrické energie

Výnosy z prodeje elektřiny jsou vykázány v okamžiku dodání komodity. Výnosy z prodeje elektřiny vycházejí z ocenění komodity na základě principu zohlednění nákladů na pořízení elektřiny a hrubé marže, která slouží k pokrytí nákladů obchodu a zisku a dále ostatních energetických služeb sloužících pro dodávku elektřiny zákazníkovi v požadovaném množství a v požadovaném čase.

Cena elektřiny se skládá ze dvou částí, a to z regulované a neregulované složky. Regulovanou složku tvoří cena za distribuci elektřiny (Skupina využívá externí distributory elektřiny) a regulované služby. Jednotlivé položky zveřejňuje Energetický regulační úřad formou cenového rozhodnutí. Cenová úroveň za distribuci elektřiny se u jednotlivých distribučních společností liší.

Neregulovanou složku ceny elektřiny tvoří především cena za dodávku elektřiny, tedy cena za spotřebovanou elektřinu ve vysokém tarifu v Kč/MWh a cena za spotřebovanou elektřinu v nízkém tarifu v Kč/MWh. Součástí této neregulované složky může být i stálý měsíční plat za odběrné místo v Kč/měsíc. Stálý měsíční plat i cena za dodávku elektřiny jsou určeny obchodníkem na tržním principu. Cena za dodávku elektřiny se odvozuje od ceny elektřiny na energetické burze. K výsledné ceně se připočítává daň z elektřiny a daň z přidané hodnoty. Dodávky a distribuce elektřiny pro kategorie maloodběratelé domácnosti („MOO“) a maloodběratelé podnikatelé („MOP“) jsou fakturovány na základě provedených měření spotřeby v období určeném odečtovým cyklem příslušného provozovatele distribuční soustavy. Dodávky elektřiny v kategoriích MOO a MOP s měřením typu C (roční odečet) jsou fakturovány na periodické bázi jednou za 12 měsíců na základě odečtu každého odběrného místa, popř. dle samoodečtu zákazníka a v případě měření typu B (měsíční odečet) v kategoriích MOO a MOP jsou dodávky elektrické energie fakturovány měsíčně na základě odečtu každého odběrného místa zákazníka (podle ustanovení § 15 vyhlášky č. 70/2016 Sb. a ustanovení § 3 vyhlášky č. 152/2016 Sb.).

Výnosy v kategorii MOO a MOP se skládají z tržeb získaných skutečnou fakturací a z tržeb za tzv. nevyfakturovanou elektřinu. Hodnota nevyfakturované elektřiny je stanovena výpočtem z celkového objemu nakoupené elektřiny v daném roce na základě předchozího spotřebitelského chování jednotlivých zákazníků a oceněna ve vazbě na platný ceník zveřejněný Skupinou, popř. ve vazbě na individuálně stanovené ceny a produkty.

Dodávky a distribuce elektřiny do kategorie velkoodběratelé („VO“), jejichž odběrná místa jsou na hladině vysokého či velmi vysokého napětí, jsou fakturovány na základě provedených měření spotřeby měsíčně. Výnosy v kategorii VO se skládají z tržeb získaných skutečnou fakturací.

4.15.4. Výnosy z prodeje zboží

Tržby jsou zaúčtovány k datu vyskladnění zboží a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Ceny a platební podmínky vyplývají z uzavřených individuálních smluv.

4.15.5. Výnosy z ostatních služeb

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Ceny a platební podmínky vyplývají z uzavřených individuálních smluv.

Tržby z ostatních služeb představují především výnosy spojené s provozem a údržbou plynovodů a výnosy z IT služeb.

4.16. Přepočty cizích měn

Transakce v jiné měně, než je funkční měna Skupiny, jsou účtovány na základě směnného kurzu vyhlašovaného Českou národní bankou (ČNB) k datu uskutečnění transakce.

Peněžní aktiva a závazky denominované v zahraničních měnách se přepočítávají směnným kurzem vyhlašovaným ČNB k datu sestavení konsolidované účetní závěrky. Kurzové rozdíly jsou vykázány jako finanční náklady nebo finanční výnosy v zisku nebo ztrátě v období, ve kterém vznikly.

4.17. Zaměstnanecké požitky

4.17.1. Příspěvky do státního penzijního systému

Skupina platí za zaměstnance příspěvky do státního penzijního systému, který je spravován na bázi definovaných příspěvků. Po zaplacení příspěvků v zákonem definované výši nemá Skupina žádné další závazky spojené se státním penzijním systémem.

4.17.2. Penzijní a životní připojištění

V souladu s platnou kolektivní smlouvou Skupina v současné době svým zaměstnancům poskytuje příspěvek na penzijní připojištění a životní pojištění, který platí samostatnému subjektu v rámci tzv. sdruženého plánu definovaných příspěvků. Tyto příspěvky se účtují do zisku nebo ztráty při jejich vzniku.

4.17.3. Ostatní požitky

Ostatní příspěvky (např. na placenou dovolenou) jsou průběžně účtovány do nákladů v období, ve kterém nastanou.

4.17.4. Požitky po skončení výkonu funkce

Skupina poskytuje členům vedení i požitky po skončení výkonu funkce. Tyto požitky jsou poskytovány v případě splnění stanovených podmínek, tj. v případě dodržení zákazu konkurence a povinnosti mlčenlivosti. Částky vychází z výše jejich odměn. Skupina účtuje o vzniku závazku z titulu těchto požitků v okamžiku, kdy už nemůže od takového závazku odstoupit, tj. k datu podpisu smlouvy o výkonu funkce.

4.18. Daně

Daň z příjmů zahrnuje daň splatnou a daň odloženou.

4.18.1. Splatná daň

Splatná daň z příjmů vyjadřuje očekávanou daňovou povinnost daného účetního období vypočtenou za použití daňové sazby a zákonů platných ke konci vykazovaného období a pro dané období.

Odhadovaná splatná daň se ponižuje o zaplacené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují odhadovanou splatnou daň k datu účetní závěrky, příslušný rozdíl je vykázán jako krátkodobá pohledávka.

4.18.2. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v konsolidovaném výkazu finanční pozice a jejich daňovou hodnotou. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných než podniková kombinace, pak se o ní neúčtuje. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto přechodných rozdílů.

Odložená daňová pohledávka a závazek se vykazují s použitím daňové sazby, která bude účinná pro období, ve kterém bude pohledávka realizována nebo závazek splatný, podle daňových zákonů platných ke konci vykazovaného období. Kompenzace odložené daňové pohledávky a závazku je požadována, pokud ze zákona existuje právo kompenzace splatné daňové pohledávky a závazku, pokud se odložené daňové pohledávky a závazky vztahují k daním ze zisku, které jsou vybírané stejným daňovým úřadem, a pokud má Skupina v úmyslu vyrovnat své splatné daňové pohledávky a závazky v čisté výši.

4.19. Významné účetní odhady a hlavní důvody nejistoty při stanovení odhadů

Sestavení konsolidované účetní závěrky vyžaduje, aby byly použity odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty v konsolidovaném výkazu finanční pozice k datu konsolidované účetní závěrky a v konsolidovaném úplném výsledku hospodaření za sledované období. Odhady a předpoklady jsou kalkulovány na základě všech dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty se v budoucnu mohou odlišovat.

4.19.1. Nevyfakturované dodávky zemního plynu

Za nejvýznamnější oblast podléhající použití odhadů považuje vedení Skupiny stanovení výše nevyfakturovaného plynu a distribučního poplatku maloodběratelům a domácnostem („MODOM“). K 31. prosinci 2025 byla hodnota nevyfakturovaného plynu a distribučního poplatku maloodběratelům a domácnostem ve výši 4 883 017 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 byla hodnota ve výši 4 604 142 tis. Kč).

Tento odhad se stanovuje bilanční metodou, a to jako rozdíl mezi celkovými nákupy plynu a prodejem plynu měsíčně fakturovaným odběratelům, ztrátami a vlastní spotřebou v daném období. Tato odhadovaná částka se sníží o vyfakturované prodeje v kategorii MODOM v tomto období.

V rámci účetních odhadů jsou vykazovány i nevyfakturované dodávky zemního plynu vůči velkoodběratelům (VO) a středním odběratelům (SO). Tyto odhady nepředstavují žádnou míru rizika, protože jsou tvořeny podle provedených odečtů.

Citlivostní analýza

Procento bilančních rozdílů na distribuovaném množství použité pro výpočet nevyfakturovaného plynu v roce 2025

je 1,50 %. Medián podílu bilančních rozdílů na distribuovaném množství za posledních 6 let je roven 2,07 %. Pokud by v roce 2025 byl podíl bilančních rozdílů na celkovém distribuovaném množství roven dlouhodobému mediánu, tedy byl menší (větší) o 0,6 procentního bodu (zatímco všechny ostatní proměnné by zůstaly nezměněny), zisk před zdaněním k 31. prosinci 2025 by byl o 11,5 mil. Kč vyšší (nižší) vlivem vyšších (nižších) tržeb v nevyfakturovaných dodávkách plynu.

4.19.2. Nevyfakturované dodávky elektrické energie

Obdobně, jako u komodity zemní plyn, považuje vedení Skupiny za významnou oblast použití odhadů také stanovení výše nevyfakturované elektrické energie a distribučního poplatku pro kategorie maloodběr (MOP) a domácnosti (MOO). K 31. prosinci 2025 byla hodnota nevyfakturované energie a distribučního poplatku v kategorii maloodběr a domácnost ve výši 1 157 333 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 byla hodnota ve výši 1 140 994 tis. Kč).

Odhad se stanovuje bilanční metodou, jako rozdíl mezi celkovým nákupem elektrické energie a prodejem elektrické energie měsíčně fakturovaným odběratelům a vlastní spotřebou ve sledovaném období. V rámci účetních odhadů jsou vykazovány i odhady vůči velkoodběratelům (VNN), ale tyto odhady představují minimální míru rizika, protože jsou tvořeny na základě již skutečně fakturovaných položek. Prostřednictvím odhadů se přesouvají pouze do časově odpovídajícího účetního období.

Citlivostní analýza

Citlivostní analýza v segmentu nevyfakturované elektřiny ukazuje změnu výše této položky, pokud do vstupní bilance bude započtena nominační odchylka související s pořízením komodity. Zpravidla se výše této odchylky pohybuje v rozmezí 3-5 % z prodaného množství technických jednotek. V případě společnosti Pražská plynárenská, a.s., by se výše nákupní odchylky za rok 2025 pohybovala za kategorie MOO a MOP ve výši kolem 22 149 MWh. Pevná cena pro ocenění odchylky je stanovena na 5 350 Kč za MWh, což by v případě společnosti Pražská plynárenská, a.s., znamenalo dopad na tvorbu nevyfakturované elektřiny v celkové výši ± 118,5 mil. Kč.

5. Řízení finančních rizik

5.1. Úvěrové riziko

Výběr protistran pro transakce s finančními prostředky Skupiny je omezen na vysoce bonitní instituce. Skupina provádí pouze finanční transakce, jejichž původce nebo zajistitel má vysoké hodnocení úvěrové způsobilosti dané nezávislými globálními ratingovými agenturami a zároveň je možné indikátory úvěrové kvality kontinuálně monitorovat prostřednictvím finančního trhu. Spolupracující banky mají dlouhodobý kreditní rating od agentury Moody's na úrovni A1 – A3.

Úvěrové riziko spojené s protistranami obchodních transakcí řídí Skupina za použití různých nástrojů, jako jsou pojištění, kreditní limity, diferencovaný vymáhací proces apod. V případě hotovosti, peněžních ekvivalentů a krátkodobého bankovního financování je úvěrové riziko limitováno tím, že Skupina ukládá hotovost u významných úvěrových institucí. Úvěrové riziko u obchodních a ostatních pohledávek a ostatních finančních aktiv je limitováno díky nástrojům řízení rizika a procesu vymáhání pohledávek.

Obchodní a jiné pohledávky

IFRS 9 zavedl nový model očekávané ztráty ze snížení hodnoty, který vyžaduje včasnější rozpoznání kreditních ztrát. Konkrétně standard vyžaduje, aby účetní jednotky vykázaly očekávané kreditní ztráty. Skupina tvoří opravnou položku, která představuje odhad očekávané kreditní ztráty k pohledávkám z obchodních styků, k ostatním pohledávkám a smluvním aktivům. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty rovněž podléhají požadavkům na snížení hodnoty dle IFRS 9, nicméně zjištěná ztráta ze snížení hodnoty byla nevýznamná.

Ztráty ze snížení hodnoty jsou vykázány tak, aby pokryly jak individuálně významné vystavení kreditnímu riziku, tak i portfoliovou ztrátu pro aktiva, u kterých se snížení hodnoty nevyhodnocuje individuálně. Objektivní důkaz o snížení hodnoty portfolia pohledávek zahrnuje minulou zkušenost Skupiny vybírat platby, změny v interních a externích hodnoceních zákazníků, současný stav a pohled Skupiny na stav ekonomiky během očekávané životnosti pohledávek.

V případě finančních aktiv, která zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, úvěry, termínované vklady, pohledávky z obchodních styků a ostatní pohledávky, vystavení Skupiny kreditnímu riziku vzniká z potenciálního selhání protistrany a maximálně se rovná účetní hodnotě těchto finančních aktiv.

Skupina hodnotí své finanční investice ke každému rozvahovému dni, aby zjistila, zda existují nějaké objektivní důkazy o tom, že jsou znehodnoceny. Finanční investice se považuje za znehodnocenou, pokud objektivní důkaz naznačuje, že

jedna nebo více událostí negativně ovlivnily odhadované budoucí peněžní toky této investice. Významná finanční aktiva jsou testována na snížení hodnoty individuálně. Zbývající finanční aktiva jsou zhodnocena portfoliově ve skupinách, které mají podobné charakteristiky úvěrového rizika. Ztráta ze snížení hodnoty finančního aktiva se vypočítá jako rozdíl mezi jeho účetní hodnotou a současnou hodnotou odhadovaných peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou. Veškeré ztráty ze snížení hodnoty jsou vykázány v zisku nebo ztrátě. Ztráta ze snížení hodnoty je odúčtována, pokud odúčtování objektivně souvisí s událostmi, které nastaly až po vykázání ztráty. Odúčtování ztráty ze snížení hodnoty se vykazuje v zisku nebo ztrátě.

Pohledávky z obchodních styků se zákazníky se zvýšeným úvěrovým rizikem jsou do jisté míry zajištěny zástavním právem ve formě přijatých záloh.

Skupina tvoří opravnou položku, která představuje odhad očekávané kreditní ztráty k pohledávkám z obchodních styků, nevyfakturovaným dodávkám plynu k ostatním pohledávkám a smluvním aktivům.

Struktura opravných položek je rozdělena do celkem 3 stupňů podle očekávané ztráty z úvěrového rizika. Za kreditně znehodnocené pohledávky zařazené do stupně č. 1 jsou považovány pohledávky do 30 dnů po splatnosti a dále pohledávky ve splatnosti a nevyfakturované dodávky, ke kterým se tvoří opravná položka v souladu s IFRS 9. Za kreditně znehodnocené pohledávky zařazené do stupně č. 2 se považují pohledávky, které jsou 1 až 6 měsíců po splatnosti. Do stupně č. 3 Skupina zařazuje pohledávky, které jsou po splatnosti více jak 6 měsíců a dále individuálně posuzované pohledávky, u nichž existuje vysoká míra pravděpodobnosti očekávané ztráty z úvěrového rizika.

Tabulka sumarizuje celkový přehled obchodních a jiných pohledávek snížených o opravnou položku:

Druh pohledávky (v tis. Kč)	**31. prosince 2025**	**31. prosince 2024**
Pohledávky z obchodního styku vůči třetím stranám	786 905	675 943
Pohledávky z obchodního styku vůči spřízněným stranám	20 686	575
Finanční pohledávky z obchodního styku	**807 591**	**676 518**
Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku	-208 643	-246 119
Čistá hodnota pohledávek z obchodního styku - finanční	**598 948**	**430 399**
Nevyfakturované dodávky	2 556 073	2 270 142
Opravné položky k nevyfakturovaným dodávkám	-17 712	-20 358
Celkem obchodní pohledávky - finanční	**3 137 309**	**2 680 183**
Poskytnuté provozní zálohy krátkodobé	143 597	84 629
Jiné pohledávky - nefinanční	26 570	15 746
Opravné položky k jiným pohledávkám a poskytnutým zálohám	-6 346	-6 224
Celkem obchodní a jiné pohledávky - nefinanční	**163 821**	**94 151**
Celkem obchodní a jiné pohledávky - krátkodobé	**3 301 130**	**2 774 334**

Struktura opravných položek k obchodním pohledávkám dle stupně očekávané ztráty z úvěrového rizika je uvedena v následujících tabulkách:

31. prosince 2025:

Opravné položky k pohledávkám (v tis. Kč)	Očekávané ztráty z úvěrového rizika			
	Stupeň 1	Stupeň 2	Stupeň 3	Celkem
kat. MO	27 220	620	40 310	68 150
kat. DOM	27 815	504	39 215	67 534
kat. VO	7 945	32	16 363	24 340
kat. Ostatní	18 060	1 428	46 843	66 331
Celkem	**81 040**	**2 584**	**142 731**	**226 355**

31. prosince 2024:

Opravné položky k pohledávkám (v tis. Kč)	Očekávané ztráty z úvěrového rizika			
	Stupeň 1	Stupeň 2	Stupeň 3	Celkem
kat. MO	37 137	458	44 901	82 496
kat. DOM	32 671	399	47 453	80 523
kat. VO	12 613	104	19 274	31 991
kat. Ostatní	26 296	627	44 544	71 467
Celkem	**108 717**	**1 588**	**156 172**	**266 477**

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a ostatní finanční aktiva

Skupina provádí pouze krátkodobé vklady peněžních prostředků (depozitní směnky, termínované vklady a REPO operace). Skupina ukládá volné peněžní prostředky do finančních nástrojů. Výběr protistran pro finanční transakce s hotovostí je omezen na vysoce bonitní.

Skupina provádí pouze finanční transakce, jejichž původce nebo zajistitel má hodnocení úvěrové způsobilosti dané nezávislými globálními ratingovými agenturami bezpečně na investičním stupni, a zároveň je možné indikátory úvěrové kvality kontinuálně monitorovat prostřednictvím finančního trhu.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty rovněž podléhají požadavkům na snížení hodnoty dle IFRS 9, nicméně zjištěná ztráta ze snížení hodnoty byla nevýznamná.

Peníze a peněžní ekvivalenty (v tis. Kč)	Rating bank	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Peněžní prostředky v pokladně	nepřiřazeno	1 390	1 552
Peněžní prostředky na bankovních účtech	A1 - A3	3 987 431	4 834 710
Celková expozice hotovosti, peněžních ekvivalentů a ostatních finančních aktiv"		**3 988 821**	**4 836 262**

5.2. Riziko likvidity

Riziko likvidity je riziko, že účetní jednotka nesplní povinnosti plynoucí z finančních závazků.

Cílem řízení likvidního rizika je zajistit rovnováhu mezi financováním provozní činnosti a finanční flexibilitou, aby byly uspokojeny včas nároky všech dodavatelů a věřitelů Skupiny.

Riziko likvidity (tj. riziko nedostatku finančních prostředků k pokrytí závazků) vedení Skupiny minimalizuje průběžným řízením a plánováním svých budoucích peněžních toků. Hlavním nástrojem plánování cash flow je tvorba střednědobého plánu, který je sestavován každý rok vždy pro 3 následující roky. Cash flow pro nejbližší následující rok je potom detailně rozčleněno do jednotlivých dnů a průběžně aktualizováno. Na základě tohoto podrobného výhledu pak Skupina zajišťuje dostatečnou úroveň likvidních prostředků k profinancování svých závazků. Pro obezřetné řízení rizika likvidity je tedy důležitá dostupnost financování a možnost uzavřít tržní pozice.

Vedení Skupiny sleduje likviditu a její vývoj na základě pravidelných týdenních reportů, dále jsou vedení Skupiny předkládány krátkodobé předpovědi vývoje likvidity.

Společnost Pražská plynárenská, a.s., má uzavřeno provozní financování ve formě kontokorentní úvěrové linky, revolvingového financování a bankovních záruk. Zdroje externího financování jsou poskytnuty klubem dvou bank, a to Československou obchodní bankou, a. s., a Českou spořitelnou, a. s.,

Společnost Pražská plynárenská Distribuce, a.s., má uzavřeno provozní financování ve formě směnečného programu poskytnutého Československou obchodní bankou, a.s. (ČSOB) a Českou spořitelnou, a.s. (ČS), dále revolvingových úvěrů, sjednaných u UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. (UCB) a u Raiffeisenbank a.s. (RFB). Společnost PPD, a.s., se financuje kombinací bankovního financování a vnitropodnikové půjčky.

V souvislosti s financováním byly v roce 2023 k platným úvěrovým smlouvám uzavřeny mezi Skupinou a Československou obchodní bankou, a.s., (i za Českou spořitelnou, a.s.), UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. a Raiffeisenbank a.s., následující dokumenty:

- Smlouva o zřízení zástavního práva k závodu mezi Společností a Československou obchodní bankou, a. s.,
- Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám ze smluv o vedení bankovních účtů mezi Společností a Československou obchodní bankou, a.s.,
- Smlouva zřízení zákazu zatížení a zcizení mezi Společností a Československou obchodní bankou, a.s.
- Smlouva zřízení zákazu zatížení a zcizení mezi Skupinou a UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s,
- Smlouva zřízení zákazu zatížení a zcizení mezi Skupinou a Raiffeisenbank a.s.

Mezi společností Pražská plynárenská, a.s., a společností Pražská plynárenská Distribuce, a.s. je uzavřena Smlouva o půjčce až do výše 1 mld. Kč.

Mezi společností Pražská plynárenská, a.s., a společností Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s., je uzavřena Smlouva o půjčce až do výše 300 mil. Kč.

Skupina má dále sjednaný krátkodobý eurový kontokorentní úvěr u Raiffeisenbank a.s. pro potřeby obchodování na energetické burze a související dokumentaci k obchodování na energetické burze:

- Skupina uzavřela s Raiffeisenbank a.s. Smlouvu o zastavení pohledávek z účtů.

Struktura rámce krátkodobého bankovního financování k 31. prosinci 2025:

(v tis. Kč)	limit	od	do	úroková sazba
Kontokorentní korunové úvěrové linky	1 000 000	15.05.2023	15.05.2027	plovoucí
Komitovaná linka na záruky/revolvingový úvěr	4 000 000	15.05.2023	15.05.2027	fixní/plovoucí
Nekomitovaná linka na záruky	20 000	19.01.2017	na dobu neurčitou	fixní
Kontokorentní eurový úvěr RB (0,5 mil. EUR, kurzem 24,245 CZK/EUR)	12 123	31.05.2025	31.05.2026	plovoucí
Směnečný program ČSOB a ČS	1 200 000	02.11.2023	02.11.2027	plovoucí
Komitovaná linka na revolvingový úvěr UCB	600 000	02.11.2023	02.11.2027	plovoucí
Komitovaná linka na revolvingový úvěr RFB	600 000	02.11.2023	02.11.2027	plovoucí
Celkem	**7 432 123**			

K 31. prosinci 2025 byl čerpán společností PPD, a.s., směnečný program ve výši 200 000 tis. Kč, revolvingový úvěr od UCB ve výši 25 000 tis. Kč a revolvingový úvěr od RFB ve výši 25 000 tis. Kč.

Struktura rámce krátkodobého bankovního financování k 31. prosinci 2024:

(v tis. Kč)	limit	od	do	úroková sazba
Kontokorentní korunové úvěrové linky	1 000 000	15.05.2023	15.05.2027	plovoucí
Komitovaná linka na záruky/revolvingový úvěr	4 000 000	15.05.2023	15.05.2027	fixní/plovoucí
Nekomitovaná linka na záruky	20 000	19.01.2017	na dobu neurčitou	fixní
Úvěr se zárukou HMP	4 000 000	24.06.2022	24.06.2025	plovoucí
Kontokorentní eurový úvěr RB (0,5 mil. EUR, kurzem 25,185 CZK/EUR)	12 593	31.05.2024	31.05.2025	plovoucí
Směnečný program ČSOB	1 200 000	02.11.2023	02.11.2027	plovoucí
Komitovaná linka na revolvingový úvěr UCB	600 000	02.11.2023	02.11.2027	plovoucí
Komitovaná linka na revolvingový úvěr RFB	600 000	02.11.2023	02.11.2027	plovoucí
Celkem	**11 432 593**			

K 31. prosinci 2024 byl čerpán společností PPD , a.s., směnečný program ve výši 400 tis. Kč, revolvingový úvěr od UCB ve výši 120 tis. Kč a revolvingový úvěr od RFB ve výši 120 tis. Kč.

Čerpání krátkodobých bankovních úvěrů poskytuje Skupině možnost optimálního vykrytí sezónních výkyvů v jejích peněžních tocích, které nákup a prodej energií doprovázejí. Nedílnou součástí financování Skupiny je využití finančních prostředků všech společností Skupiny, sdružených v rámci cash-poolingu. Využitím těchto volných prostředků se snižuje případné čerpání krátkodobých úvěrů od bank. V návaznosti na podmínky vyplývající z úvěrových smluv jsou sledovány na úrovni konsolidovaných údajů Skupiny finanční ukazatele. V případě jejich neplnění mohou banky požadovat předčasné splacení úvěrů. Tyto ukazatele byly k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 plněny.

Stav likvidity je podporován systémem zálohových plateb, přičemž velkoodběratelé a střední odběratelé platí zálohy několikrát v měsíci, maloodběratelé a domácnosti hradí zálohy v měsíčních nebo čtvrtletních intervalech. U všech kategorií je při stanovování záloh přihlíženo ke spotřebě v minulosti (je používán algoritmus výpočtu záloh na základě tříleté historické spotřeby), sezónnosti odběru plynu a ceně plynu.

Následující tabulky zachycují závazky seskupené podle jejich smluvní zbývající splatnosti k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024. Výše závazků uvedených v tabulkách jsou nediskontované peněžní toky včetně úroků, kde je to relevantní. Výše úroků vychází z hodnot půjček k 31. prosinci 2025 a z úrokových sazeb na finančním trhu platných k 31. prosinci 2025.

Závazky z nájmů jsou vykázány v samostatné kapitole 7.4

31. prosince 2025:

(v tis. Kč)	0-3 měsíce	3-6 měsíců	6-12 měsíců	1 - 3 roky	3 - 5 let	Celkem
Deriváty (měnové forwardy a komoditní futures)	2 311 746	1 881 025	1 462 361	291 712	0	5 946 844
Revolvingový úvěr PPD	50 184	0	0	0	0	50 184
Směnečný program PPD	0	200 000	0	0	0	200 000
Závazky z obch. vztahů a jiné závazky	2 893 137	0	0	10 399	162	2 903 743
Celkem	**5 255 067**	**2 081 025**	**1 462 406**	**302 111**	**162**	**9 100 771**

31. prosince 2024:

(v tis. Kč)	0-3 měsíce	3-6 měsíců	6-12 měsíců	1 - 3 roky	3 - 5 let	Celkem
Deriváty (měnové forwardy a komoditní futures)	1 835 867	1 228 810	678 439	0	0	3 743 115
Revolvingový úvěr PPD	240 992	0	0	0	0	240 992
Směnečný program PPD	0	0	400 000	0	0	400 000
Závazky z obch. vztahů a jiné závazky	3 118 266	666	171	13 231	0	3 132 334
Celkem	**5 195 125**	**1 229 476**	**1 078 610**	**13 231**	**0**	**7 516 441**

Hlavní cíl analýzy závazků spočívá v identifikaci závazků, jejichž úhradě se nelze vyhnout (v mezích zákona), a znamenají nesporný odliv finančních prostředků, což má negativní vliv na likviditu.

Uzavřené garance

Skupina má zajištěny své finanční závazky u Československé obchodní banky, a. s., k 31. prosinci 2025:
- ve prospěch společnosti OTE, a. s., až do výše 150 000 tis. Kč (dle Smlouvy o zúčtování odchylek č. AP 006/09 ze dne 11. 12. 2009);
- ve prospěch společnosti OTE, a. s., až do výše 225 000 tis. Kč (dle Smlouvy o zúčtování odchylek č. A3602/14 ze dne 4. 12. 2014 a Smlouvy o přístupu na organizovaný krátkodobý trh s elektřinou č. B3602/14 ze dne 4. 12. 2014);
- ve prospěch společnosti RWE Supply Trading GmbH, ve výši 15 000 tis. EUR (363 675 tis. Kč) z titulu působení na trhu s plynem (dle Smlouvy EFET ze dne 3. 6. 2014);
- ve prospěch společnosti Uniper Global Commodities SE, ve výši 20 000 tis. EUR (484 900 tis. Kč) z titulu působení na trhu s plynem (dle Smlouvy EFET ze dne 14. 6. 2021);
- ve prospěch společnosti EDF, ve výši 10 000 tis. EUR (242 450 tis. Kč) z titulu působení na trhu s plynem (dle Smlouvy EFET ze dne 4. 5. 2016);
- ve prospěch společnosti Ředitelství silnic a dálnic ČR, až do výše 52 tis. Kč (dle Dohody č.4200033782 o podmínkách následného placení s odloženou splatností ze dne 29. 11. 2019);
- ve prospěch společnosti M – SILNICE, a.s., až do výše 1 537 tis. Kč (dle Smlouvy o dílo, číslo stavby 925119003 a uzavřené dne 19. 12. 2019).

Skupina měla zajištěny své finanční závazky u Československé obchodní banky, a. s., k 31. prosinci 2024:
- ve prospěch společnosti OTE, a. s., až do výše 150 000 tis. Kč (dle Smlouvy o zúčtování odchylek č. AP 006/09 ze dne 11. 12. 2009);
- ve prospěch společnosti OTE, a. s., až do výše 225 000 tis. Kč (dle Smlouvy o zúčtování odchylek č. A3602/14 ze dne 4. 12. 2014 a Smlouvy o přístupu na organizovaný krátkodobý trh s elektřinou č. B3602/14 ze dne 4. 12. 2014);
- ve prospěch společnosti RWE Supply Trading GmbH, ve výši 15 000 tis. EUR (377 775 tis. Kč) z titulu působení na trhu s plynem (dle Smlouvy EFET ze dne 3. 6. 2014);
- ve prospěch společnosti Uniper Global Commodities SE, ve výši 20 000 tis. EUR (503 700 tis. Kč) z titulu působení na trhu s plynem (dle Smlouvy EFET ze dne 14. 6. 2021);
- ve prospěch společnosti EDF, ve výši 10 000 tis. EUR (251 850 tis. Kč) z titulu působení na trhu s plynem (dle Smlouvy EFET ze dne 4. 5. 2016);

- ve prospěch společnosti Ředitelství silnic a dálnic ČR, až do výše 52 tis. Kč (dle Dohody č.4200033782 o podmínkách následného placení s odloženou splatností ze dne 29. 11. 2019);
- ve prospěch společnosti M – SILNICE, a.s., až do výše 1 537 tis. Kč (dle Smlouvy o dílo, číslo stavby 925119003 a uzavřené dne 19. 12. 2019).

Tyto uzavřené garance nejsou zahrnuty v konsolidovaném výkazu finanční pozice.

5.3. Tržní rizika

5.3.1. Úrokové riziko

Úrokové riziko je riziko, že se budoucí peněžní toky z finančních nástrojů budou měnit v důsledku změn úrokových sazeb.

Cílem řízení úrokového rizika je pomocí vhodné struktury finančních závazků a pohledávek eliminovat riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb u variabilně úročených finančních závazků a pohledávek.

Vedení Skupiny sleduje úrokové riziko na základě pravidelného reportingu, jehož standardní součástí jsou informace o aktuálním vývoji mezibankovních úrokových sazeb (zejména PRIBOR a EURIBOR) a vyhodnocení aktuálních úrokových nákladů. Vedení Skupiny jsou předkládány také krátkodobé předpovědi těchto sazeb. V roce 2025 i 2024 Skupina čerpala krátkodobé bankovní úvěry (směnečný program, revolvingové úvěry) a peněžní prostředky v rámci cash poolingu.

Citlivostní analýza

Pokud by k 1. lednu 2025 úrokové sazby vzrostly/klesly o 100 bazických bodů, zatímco všechny ostatní proměnné by zůstaly nezměněny, zisk před zdaněním k 31. prosinci 2025 by byl o 4 450 tis. Kč nižší/vyšší v důsledku zvýšení/snížení úrokových nákladů (k 31. prosinci 2024: 7 198 tis. Kč).

5.3.2. Měnové riziko

Měnové riziko je riziko, že se budoucí peněžní toky z finančních nástrojů budou měnit v důsledku změn směnných kurzů.

Vývoj směnných kurzů představuje riziko vzhledem k tomu, že Skupina nakupuje prakticky veškeré dodávky zemního plynu a elektrické energie v cizí měně. Výběr měny realizovaných nákupů je u forwardových nákupů plně závislý na celkových nabízených podmínkách. U těchto nákupních kontraktů je vždy prováděno zajištění kurzového rizika formou měnových forwardů u banky, a to na většinu nakupovaného objemu. U spotových obchodů jsou všechny nákupy realizovány v EUR, přičemž určitá část těchto nákupů má proti sobě opět prodeje v EUR, popřípadě je nákup realizován do portfolia ceníkovým zákazníkům za aktuální kurz v den nákupu. Skupina aktivně řídí měnové riziko prostřednictvím kvartálního uzavírání otevřených cizoměnových pozic, nastavením stop-loss limitu a řízením nákupu zemního plynu a elektrické energie v cizí měně a udržuje tedy plné zajištění dlouhodobého měnového rizika.

Vývoj směnných kurzů představuje dále riziko vzhledem k tomu, že Skupina eviduje část pohledávek a závazků v cizí měně. Skupina se rozhodla počínaje 1. lednem 2019 aplikovat zajišťovací účetnictví za účelem zachycení prováděného zajištění budoucích cizoměnových peněžních toků plynoucích z nákupu komodit.

Citlivostní analýza

Pokud by k 31. prosinci 2025 kurz CZK/EUR vzrostl / klesl o 0,5 CZK/EUR, zatímco všechny ostatní proměnné by zůstaly nezměněny, zisk před zdaněním k 31. prosinci 2025 by vlivem přecenění závazků v EUR byl o 2 505 tis. Kč nižší / vyšší (k 31. prosinci 2024: 2 029 tis. Kč).

Pokud by k 31. prosinci 2025 kurz CZK/EUR vzrostl / klesl o 0,5 CZK/EUR, zatímco všechny ostatní proměnné by zůstaly nezměněny, zisk před zdaněním k 31. prosinci 2025 by v důsledku přecenění pohledávek v EUR byl o 15 401 tis. Kč vyšší / nižší (k 31. prosinci 2024: 2 353 tis. Kč).

(v tis. Kč)	2025	2024	2025	2024
	nárůst o 0,5 CZK/ EUR		pokles o 0,5 CZK/ EUR	
Závazky v EUR	-2 505	-2 029	2 505	2 029
Pohledávky v EUR	15 401	2 353	-15 401	-2 353
Dopad do výsledku hospodaření před zdaněním	**12 896**	**324**	**-12 896**	**-324**

Pokud by k 31. prosinci 2025 kurz CZK/EUR vzrostl / klesl o 0,5 CZK/EUR, zatímco všechny ostatní proměnné by zůstaly nezměněny, ostatní úplný výsledek hospodaření k 31. prosinci 2025 by v důsledku přecenění zajištěných forwardových nákupů sjednaných k 31. prosinci 2025 byl o 118 356 tis. Kč vyšší / nižší (k 31. prosinci 2024: 73 852 tis. Kč).

(v tis. Kč)	2025	2024	2025	2024
	nárůst o 0,5 CZK/ EUR		pokles o 0,5 CZK/ EUR	
Zajištěné forwardové nákupy v EUR	118 356	73 852	-118 356	-94 167
Dopad do úplného výsledku hospodaření	**118 356**	**73 852**	**-118 356**	**-94 167**

5.3.3. Derivátové finanční nástroje

Vypořádání nákupů zemního plynu a elektrické energie probíhající v měně EUR vystavuje Skupinu riziku změny budoucích peněžních toků při vypořádání těchto obchodů z titulu změny měnového kurzu EUR/CZK. Skupina se rozhodla toto riziko řídit za pomoci měnových swapů a forwardů. K zajištění budoucích peněžních toků s maturitou delší, než jeden rok využívá Skupina v některých případech tzv. rollover strategii, pomocí které zajišťuje očekávané budoucí peněžní toky sérií měnových derivátů s kratší dobou splatnosti. K okamžiku maturity měnového derivátu klasifikovaného jako rollover je okamžitě uzavřen nový za aktuálních tržních podmínek s totožnou nominální hodnotou.

Zajištěné peněžní toky

31. prosince 2025:

(v tis. Kč)	0-3 měsíce	3-6 měsíců	6-12 měsíců	1 - 3 roky	3 - 5 let	Celkem
Zajištění peněžních toků - budoucí závazky	2 311 746	1 881 025	1 462 361	231 102	0	5 886 234

31. prosince 2024:

(v tis. Kč)	0-3 měsíce	3-6 měsíců	6-12 měsíců	1 - 3 roky	3 - 5 let	Celkem
Zajištění peněžních toků - budoucí závazky	1 835 867	1 228 810	678 439	0	0	3 743 115

Deriváty k zajištění peněžních toků:

31. prosince 2025:

(v tis. Kč)	Nominální hodnota	Reálná hodnota		Zajištěné období	Průměrný zajištěný kurz
		Kladná	Záporná		
Měnové forwardy	5 886 234	0	120 359	0-2 roky	24,867

31. prosince 2024:

(v tis. Kč)	Nominální hodnota	Reálná hodnota		Zajištěné období	Průměrný zajištěný kurz
		Kladná	Záporná		
Měnové forwardy	3 743 115	0	10 795	0-1 rok	25,342

5.4. Odhad reálné hodnoty

Pro stanovení reálné hodnoty finančních aktiv a závazků obchodovaných na aktivním trhu se použije kótovaná cena (neupravená) na aktivních trzích.

Reálná hodnota měnového derivátu vztažená k nominální hodnotě obchodu vyplývá z rozdílu mezi sjednaným forwardovým kurzem a očekávaným kurzem v době splatnosti daného obchodu. Tento měnový rozdíl je diskontován k datu, ke kterému se reálná hodnota stanovuje. Výsledné ocenění čisté současné hodnoty je zasíláno bankou, u které byl derivátový obchod sjednán.

Ke konci vykazovaného období přiřadila Skupina finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty ke 2. stupni charakterizujícímu vstupní informace použité při stanovení reálné hodnoty (viz kapitola 5.1.).

Účetní hodnoty krátkodobých pohledávek po odečtení odhadovaného snížení hodnoty a krátkodobých závazků, úvěrů a půjček se blíží jejich reálné hodnotě.

5.5. Započtení finančních pohledávek a finančních závazků

31. prosince 2025:

(v tis. Kč)	Hrubá hodnota kompenzace ve výkazu finanční pozice	Hrubá hodnota zápočtu ve výkazu finanční pozice	Čistá hodnota po kompenzaci ve výkazu finanční pozice	Částka, která je předmětem rámcové dohody o započtu a podobných ujednání ve výkazu finanční pozice	Celková čistá hodnota expozice
Obchodní a jiné pohledávky	3 137 309	0	3 137 309	136 240	3 001 069
Závazky z obchodního styku a ostatní finanční závazky	2 927 978	0	2 927 978	136 240	2 791 738

31. prosince 2024:

(v tis. Kč)	Hrubá hodnota kompenzace ve výkazu finanční pozice	Hrubá hodnota zápočtu ve výkazu finanční pozice	Čistá hodnota po kompenzaci ve výkazu finanční pozice	Částka, která je předmětem rámcové dohody o zápočtu a podobných ujednání ve výkazu finanční pozice	Celková čistá hodnota expozice
Obchodní a jiné pohledávky	2 680 183	0	2 680 183	223 498	2 456 685
Závazky z obchodního styku a ostatní finanční závazky	3 119 103	0	3 119 103	223 498	2 895 605

5.6. Čisté zisky a ztráty z finančních nástrojů

(v tis. Kč)	2025	2024
Pohledávky z obchodního styku (zejména odpis pohledávek a tvorba OP)	8 491	-21 036
Peníze a peněžní ekvivalenty (zejména zisky ze zhodnocení finančních prostředků)	104 717	229 757
Dluhopisy (zejména úrokové náklady)	-3 021	-2 413
Finanční deriváty (zejména ztráty z derivátových operací)	14 637	-39 699
Bankovní úvěry (zejména úrokové náklady)	-52 111	-109 851
Ostatní finanční závazky (zejména kurzové zisky / ztráty)	17 740	24 107
Čisté zisky (+) /ztráty (-) vykázané ve výsledku hospodaření	**90 453**	**80 865**
Finanční deriváty v ostatním úplném výsledku (vypořádání)	-120 359	-10 795
Čisté zisky (+) /ztráty (-) vykázané v ostatním úplném výsledku	**-120 359**	**-10 795**
Celkové čisté zisky (+) /ztráty (-)	**-29 906**	**70 070**

6. Řízení kapitálu

Optimální kapitalizace Skupiny je kompromisem mezi dvěma zájmy - kapitálovou výnosností a schopností krýt všechny splatné závazky.

Cílem v oblasti řízení kapitálu je udržení takového poměru mezi vlastním a cizím kapitálem, aby bylo zajištěno splacení všech finančních závazků při trvalém růstu hodnoty Skupiny pro akcionáře. Vedení Skupiny průběžně vyhodnocuje současné a očekávané výsledky Skupiny včetně naplánovaných a potenciálních investic a generování peněžních toků a přizpůsobí kapitálovou strukturu dosažení těchto plánů.

Cílem Skupiny je dosahovat takových hospodářských výsledků, aby byly s bankami dojednané finanční ukazatele plněny. V případě jejich neplnění mohou banky požadovat předčasné splacení úvěrů. Tyto ukazatele byly k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 plněny.

7. Poznámky ke konsolidovaným účetním výkazům

7.1. Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení (v tis. Kč) Pořizovací hodnota	Pozemky	Plynovody, budovy a ostatní stavby	Hmotné movité věci a jejich soubory	Teplárenské technologie a jiný DHM	Nedokonč. DHM	Zálohy na DHM	Celkem
Stav k 1. 1. 2024	**140 411**	**13 498 815**	**2 170 676**	**423 726**	**102 820**	**4 789**	**16 341 237**
Vliv fúze*	0	0	16 937	0	0	0	16 937
Nákupy	0	0	0	0	964 082	0	964 082
Začlenění	66	755 131	133 004	58 508	-946 709	28 901	28 901
Úbytky	0	-7 835	-130 948	-8 229	-256	-20 423	-167 691
Stav k 31. 12. 2024	**140 477**	**14 246 111**	**2 189 669**	**474 005**	**119 937**	**13 267**	**17 183 466**
Nákupy	0	0	0	0	1 060 134	0	1 060 134
Začlenění	197	710 679	165 578	106 806	-983 260	14 977	14 977
Úbytky	-2 213	-47 597	-136 078	-13 673	-56	-27 986	-227 603
Stav k 31. 12. 2025	**138 461**	**14 909 193**	**2 219 169**	**567 138**	**196 755**	**258**	**18 030 974**
Oprávky, odpisy, opravné položky, přeúčtování							
Stav k 1. 1. 2024	**0**	**5 641 976**	**1 676 997**	**136 631**	**0**	**0**	**7 455 604**
Odpisy	0	281 060	106 420	26 049	0	0	413 529
Vliv fúze*	0	0	9 876	0	0	0	9 876
Opravné položky	0	-23	0	0	0	0	-23
Oprávky k úbytkům	0	-7 327	-126 618	-6 957	0	0	-140 902
Stav k 31. 12. 2024	**0**	**5 915 686**	**1 666 675**	**155 723**	**0**	**0**	**7 738 084**
Odpisy	0	304 581	120 222	26 119	0	0	450 922
Opravné položky	0	-23	0	0	0	0	-23
Oprávky k úbytkům	0	-45 358	-133 577	-7 814	0	0	-186 749
Stav k 31. 12. 2025	**0**	**6 174 886**	**1 653 320**	**174 028**	**0**	**0**	**8 002 234**
Zůstatková hodnota 2024	**140 477**	**8 330 425**	**522 994**	**318 282**	**119 937**	**13 267**	**9 445 382**
Zůstatková hodnota 2025	**138 461**	**8 734 307**	**565 849**	**393 110**	**196 755**	**258**	**10 028 740**

** Položka zohledňuje přesun majetku v rámci skupiny v důsledku odštěpení části jmění ze společnosti Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s., a následné fúze sloučením do nástupnické společnosti Pražská plynárenská Distribuce, a.s., realizované v roce 2024.*

Nejvýznamnější část nedokončených investic v oblasti dlouhodobého hmotného majetku k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 tvoří investiční akce a projekty související se stavebními úpravami a rozvojem stávající distribuční sítě, které se nacházejí v různých fázích rozpracovanosti, a jejichž projektová příprava a vlastní realizace vyžaduje delší časový horizont. Především s těmito projekty také souvisí hodnota vykazovaných poskytnutých záloh na dlouhodobý hmotný majetek, které představují především zálohy na materiál a služby, které jsou realizovány ze strany externích subjektů.

Hmotné movité věci a jejich soubory - detail (v tis. Kč) Pořizovací hodnota	Dopravní prostředky	Výpočetní technika	Plynoměry, přepočítače a regulátory	Strojní části regulačních stanic	Ostatní hmotné movité věci	Celkem
Stav k 1. 1. 2024	**174 044**	**120 351**	**691 905**	**528 398**	**655 978**	**2 170 676**
Vliv fúze	14 788	48	0	0	2 101	16 937
Začlenění	22 686	7 377	88 705	0	14 236	133 004
Úbytky	-24 020	-10 631	-53 265	-484	-42 548	-130 948
Stav k 31. 12. 2024	**187 498**	**117 145**	**727 345**	**527 914**	**629 767**	**2 189 669**
Začlenění	32 066	16 249	72 655	14 120	30 488	165 578
Úbytky	-16 950	-15 151	-73 327	-3 518	-27 132	-136 078
Stav k 31. 12. 2025	**202 614**	**118 243**	**726 673**	**538 516**	**633 123**	**2 219 169**
Oprávky, odpisy, opravné položky, přeúčtování						
Stav k 1. 1. 2024	**107 719**	**96 953**	**421 694**	**469 553**	**581 078**	**1 676 997**
Odpisy	19 008	9 770	41 294	9 659	26 689	106 420
Vliv fúze	8 187	48	0	0	1 641	9 876
Oprávky k úbytkům	-20 662	-10 621	-52 687	-484	-42 164	-126 618
Stav k 31. 12. 2024	**114 252**	**96 150**	**410 301**	**478 728**	**567 244**	**1 666 675**
Odpisy	22 687	10 457	46 637	8 330	32 111	120 222
Oprávky k úbytkům	-15 869	-15 137	-72 033	-3 518	-27 020	-133 577
Stav k 31. 12. 2025	**121 070**	**91 470**	**384 905**	**483 540**	**572 335**	**1 653 320**
Zůstatková hodnota 2024	**73 246**	**20 995**	**317 044**	**49 186**	**62 523**	**522 994**
Zůstatková hodnota 2025	**81 544**	**26 773**	**341 768**	**54 976**	**60 788**	**565 849**

Obchodní závod společnosti Pražská plynárenská, a.s., byl dán do zástavy ve prospěch věřitelů Československá obchodní banka, a.s. a Česká spořitelna, a.s., přičemž zástavním právem k uvedenému obchodnímu závodu jsou:

(i) k zajištění dluhů ze Smlouvy o provozních úvěrech do výše 5 000 mil. Kč ze dne 15. května 2023 ve znění pozdějších dodatků, zajištěny dluhy Pražské plynárenské, a.s. z provozního financování, které mohou vznikat až do výše 10 000 mil. Kč, a dále

(ii) k zajištění dluhů ze Smlouvy o směnečném programu v objemu do výše 1 200 mil. Kč ze dne 2. listopadu 2023 Kč, zajištěny dluhy dceřiné společnosti Pražská plynárenská Distribuce, a.s., které mohou vznikat až do výše 2 400 mil. Kč.

7.2. Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva (v tis. Kč) Pořizovací hodnota	Goodwill	Software	Ocenitelná práva	Nedokončený DNM	Celkem
Stav k 1. 1. 2024	**30 824**	**881 678**	**14 415**	**22 294**	**949 211**
Nákupy	0	0	0	29 978	29 978
Začlenění	0	27 973	189	-28 162	0
Úbytky	0	0	-89	0	-89
Stav k 31. 12. 2024	**30 824**	**909 651**	**14 515**	**24 110**	**979 100**
Nákupy	0	0	0	47 210	47 210
Začlenění	0	43 347	554	-43 901	0
Úbytky	0	-161	0	0	-161
Stav k 31. 12. 2025	**30 824**	**952 837**	**15 069**	**27 419**	**1 026 149**
Oprávky, odpisy, opravné položky					
Stav k 1. 1. 2024	**0**	**785 640**	**14 415**	**0**	**800 055**
Odpisy	0	28 938	47	0	28 985
Oprávky k úbytkům	0	0	-86	0	-86
Stav k 31. 12. 2024	**0**	**814 578**	**14 376**	**0**	**828 954**
Odpisy	0	27 199	104	0	27 303
Oprávky k úbytkům	0	-161	0	0	-161
Stav k 31. 12. 2025	**0**	**841 616**	**14 480**	**0**	**856 096**
Zůstatková hodnota 2024	**30 824**	**95 073**	**139**	**24 110**	**150 146**
Zůstatková hodnota 2025	**30 824**	**111 221**	**589**	**27 419**	**170 053**

Průměrná zbývající doba odpisování software činí 2 roky.

7.3. Goodwill

Goodwill ve Skupině zahrnuje k 31. prosinci 2025 začlenění goodwillu z důvodu akvizice 90 % vlastnického podílu ve společnosti MONTSERVIS PRAHA, a.s., ke které došlo dne 8. března 2019. Tento goodwill byl alokován k peněžotvorné jednotce MONTSERVIS PRAHA. Ke dni 24. června 2020 společnost Pražská plynárenská, a.s., navýšila vlastnický podíl v této společnosti na 95 %. Ke dni 21. května 2021 společnost Pražská plynárenská navýšila vlastnický podíl na 100 %.

Skupina testovala goodwill na snížení hodnoty (hodnota z užívání). Testy provedené k 31. prosinci 2025 neindikovaly snížení hodnoty goodwillu. Hodnota z užívání byla kalkulována na diskontovaných peněžních toků, které vycházely ze střednědobého business plánu (na tříleté období 2026-2028). Business plán byl schválen managementem a je aktuální k okamžiku provedení testu na snížení hodnoty. Business plán je založen na minulých zkušenostech a očekávaném budoucím vývoji s přihlédnutím k současné celosvětové situaci.

Růst tržeb v letech 2026-2028 je konstantní ve výši 2 %, růst osobních nákladů v letech 2026-2028 ve výši 4 % vychází z kolektivní smlouvy.

Metodou diskontovaných peněžních toků s použitím diskontní míry ve výši 7,11 % (2024: 7,9 %) byla zjištěna současná hodnota volných peněžních toků, které přesahují hodnotu peněžotvorné jednotky. V letech 2025 a 2024 nebylo zjištěno žádné znehodnocení goodwillu.

7.4. Aktiva z práva k užívání a závazky z nájmu

(v tis. Kč) Pořizovací hodnota	Nebytové prostory a pozemky
Stav k 1. 1. 2025	**56 149**
Přírůstky	44 917
Stav k 31. 12. 2025	**101 066**
Oprávky, odpisy, opravné položky	
Stav k 1. 1. 2025	**33 328**
Odpisy	7 279
Stav k 31. 12. 2025	**40 607**
Zůstatková hodnota 1. 1. 2025	**22 821**
Zůstatková hodnota 31. 12. 2025	**60 459**

(v tis. Kč) Pořizovací hodnota	Nebytové prostory a pozemky
Stav k 1. 1. 2024	**56 149**
Přírůstky	0
Úbytky	0
Stav k 31. 12. 2024	**56 149**
Oprávky, odpisy, opravné položky	
Stav k 1. 1. 2024	**29 043**
Odpisy	4 285
Stav k 31. 12. 2024	**33 328**
Zůstatková hodnota 1. 1. 2024	**27 106**
Zůstatková hodnota 31. 12. 2024	**22 821**

Skupina si pronajímá především nebytové prostory a pozemky. Nájemní smlouvy se obvykle uzavírají na dobu neurčitou. Skupina odhadla dobu leasingu v těchto případech na 5-10 let

Skupina vykázala závazky z nájmu k 31. prosinci 2025 takto:

(v tis. Kč)	0-3 měsíce	3-6 měsíců	6-12 měsíců	1 - 3 roky	3 - 5 let	5 a více let	Celkem
Dlouhodobé závazky z nájmu	0	0	0	12 906	6 459	40 422	59 787
Kratkodobé závazky z nájmu	1 497	1 506	3 040	0	0	0	6 043
Celkem	**1 497**	**1 506**	**3 040**	**12 906**	**6 459**	**40 422**	**65 830**

Skupina vykázala závazky z nájmu k 31. prosinci 2024 takto:

(v tis. Kč)	0-3 měsíce	3-6 měsíců	6-12 měsíců	1 - 3 roky	3 - 5 let	5 a více let	Celkem
Dlouhodobé závazky z nájmu	0	0	0	12 144	1 331	8 994	22 468
Kratkodobé závazky z nájmu	1 053	1 057	2 129	0	0	0	4 239
Celkem	**1 053**	**1 057**	**2 129**	**12 144**	**1 331**	**8 994**	**26 707**

Celkový peněžní tok vztahující se k závazkům z nájmu v roce 2025 činil 11 173 tis. Kč, v roce 2024 činil 5 301 tis. Kč.

Úrokové náklady ze závazků z nájmu zahrnuté do finančních nákladů roku 2025 jsou vykázány v kapitole 7.28.

Náklady na krátkodobý pronájem zahrnutý do Ostatních provozních nákladů a na leasing aktiv s nízkou hodnotou, které nejsou klasifikovány jako závazky z nájmu jsou vykázány v kapitole 7.27.

7.5 Zásoby

Zásoby představují především uskladněný plyn v plynovém zásobníku. Tento plyn byl za rok 2025 vytěžen a zaúčtován do spotřeby v částce 508 265 Kč (v roce 2024: 306 863 tis. Kč). Společnost v letech 2025 a 2024 netvořila opravnou položku k zásobám.

Přebytky a manka při inventarizaci zásob v roce 2025 nebyly zjištěny.

7.6 Krátkodobé obchodní a jiné pohledávky

Druh pohledávky (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodního styku vůči třetím stranám	786 905	675 943
Pohledávky z obchodního styku vůči spřízněným stranám	20 686	575
Finanční pohledávky z obchodního styku	**807 591**	**676 518**
Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku	-208 643	-246 119
Čistá hodnota pohledávek z obchodního styku - finanční	**598 948**	**430 399**
Nevyfakturované dodávky	2 556 073	2 270 142
Opravné položky k nevyfakturovaným dodávkám	-17 712	-20 358
Celkem obchodní pohledávky - finanční	**3 137 309**	**2 680 183**
Poskytnuté provozní zálohy krátkodobé	143 597	84 629
Jiné pohledávky - nefinanční	26 570	15 746
Opravné položky k jiným pohledávkám a poskytnutým zálohám	-6 346	-6 224
Celkem obchodní a jiné pohledávky - nefinanční	**163 821**	**94 151**
Celkem obchodní a jiné pohledávky - krátkodobé	**3 301 130**	**2 774 334**

Krátkodobé provozní zálohy poskytnuté individuálním dodavatelům na nákup zemního plynu a elektrické energie a na nákup služeb spojených s distribucí zemního plynu a elektrické energie byly vzájemně započteny s dohadnými účty pasivními vytvořenými za těmito dodavateli. V roce 2025 byly zálohy s dohadnými účty pasivními započteny ve výši 974 521 tis. Kč (2024: 904 949 tis. Kč).

Nezaplacené pohledávky z obchodního styku nejsou zajištěny. Pohledávky vůči spřízněným stranám jsou detailněji uvedeny v kapitole 5.1.

Věková struktura obchodních pohledávek po splatnosti, u nichž nebylo k datu konsolidované účetní závěrky shledáno snížení hodnoty, je následující:

Pohledávky po splatnosti (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
do 30 dnů	35 919	46 284
Celkem	**35 919**	**46 284**

Věková struktura obchodních pohledávek, u nichž bylo k datu konsolidované účetní závěrky shledáno snížení hodnoty, je následující:

Pohledávky po splatnosti (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
do 6 měsíců	53 285	61 094
6 až 12 měsíců	15 977	10 648
nad 1 rok	132 570	149 249
Celkem	**201 832**	**220 991**

Změnu opravné položky k obchodním pohledávkám lze analyzovat následovně:

Opravné položky k pohledávkám (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Počáteční zůstatek k 1. lednu	266 477	314 845
Tvorba nové opravné položky	-123	19 339
Použití opravné položky	39 999	67 707
Konečný zůstatek k 31. prosinci	**226 355**	**266 477**

Struktura opravných položek k obchodním pohledávkám dle stupně očekávané ztráty z úvěrového rizika je uvedena v následujících tabulkách:

31. prosince 2025:

Opravné položky k pohledávkám (v tis. Kč)	Očekávané ztráty z úvěrového rizika			
	Stupeň 1	Stupeň 2	Stupeň 3	Celkem
kat. MO	27 220	620	40 310	68 150
kat. DOM	27 815	504	39 215	67 534
kat. VO	7 945	32	16 363	24 340
kat. Ostatní	18 060	1 428	46 843	66 331
Celkem	**81 040**	**2 584**	**142 731**	**226 355**

31. prosince 2024:

Opravné položky k pohledávkám (v tis. Kč)	Očekávané ztráty z úvěrového rizika			
	Stupeň 1	Stupeň 2	Stupeň 3	Celkem
kat. MO	37 137	458	44 901	82 496
kat. DOM	32 671	399	47 453	80 523
kat. VO	12 613	104	19 274	31 991
kat. Ostatní	26 296	627	44 544	71 467
Celkem	**108 717**	**1 588**	**156 172**	**266 477**

Následující tabulka uvádí ztráty ze znehodnocení finančních aktiv, které se vztahují k obchodním a jiným pohledávkám:

Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Změna opravné položky - ke stávajícím pohledávkám	-39 999	-48 260
Ztráta z odepsaných pohledávek	29 069	67 707
Ztráty ze znehodnocení finančích aktiv celkem	**-10 930**	**19 447**

Účetní hodnoty obchodních a jiných pohledávek se blíží jejich reálné hodnotě.

7.7. Peníze a peněžní ekvivalenty

Struktura položky Peníze a peněžní ekvivalenty je zobrazena níže:

Peníze a peněžní ekvivalenty (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Peněžní prostředky v pokladně	1 390	1 552
Peněžní prostředky na bankovních účtech	3 987 431	4 834 710
Celkem	**3 988 821**	**4 836 262**

7.8. Ostatní aktiva

Ostatní aktiva (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z přecenění komoditních derivátů na reálnou hodnotu	10 602	0
Ostatní (zejména kapitalizované náklady)	57 484	94 232
Ostatní aktiva celkem	**68 086**	**94 232**

7.9. Přírůstkové náklady na získání smlouvy

Přírůstkové náklady (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Provize obchodníkům - dlouhodobá část	31 024	13 287
Provize obchodníkům - krátkodobá část	51 099	32 734
Přírůstkové náklady - celkem	**82 123**	**46 021**

Přírůstkové náklady na získání smlouvy představují provize obchodních zástupců.

7.10. Smluvní aktiva

Smluvní aktiva (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Bonusy zákazníkům - dlouhodobá část	10 660	3 683
Bonusy zákazníkům - krátkodobá část	27 131	12 389
Smluvní aktiva - celkem	**37 791**	**16 072**

Smluvní aktiva představují bonusy zákazníkům za sjednání smlouvy či dodatků.

7.11. Základní kapitál

Forma akcií	2025		2024	
	Počet kusů	Nominální hodnota (Kč)	Počet kusů	Nominální hodnota (Kč)
Na majitele	950 338	300	950 338	300
Na jméno	489 569	300	489 569	300
Celkem	**1 439 907**		**1 439 907**	
Celkem základní kapitál		**431 972 100**		**431 972 100**

Akcie na majitele jsou vydány v zaknihované podobě.
Akcie na jméno jsou vydány v zaknihované podobě, mají omezenou převoditelnost a k jejich převodu musí majiteli vyslovit souhlas valná hromada po projednání v představenstvu a dozorčí radě. Všechny akcie nesou stejná práva. Všechny akcie byly plně splaceny. Akcionář Skupiny má jak svá práva, tak i povinnosti. Základní povinností akcionáře je vkladová povinnost. Mezi práva akcionáře patří zejména:

- Právo na podíl na zisku,
- Hlasovací právo,
- Právo požadovat a obdržet vysvětlení na valné hromadě k záležitostem týkajícím se Skupiny nebo pro výkon akcionářských práv,
- Právo uplatňovat návrhy a protinávrhy k záležitostem zařazeným na pořad valné hromady,
- Práva kvalifikovaných akcionářů, zejména požádat představenstvo o svolání valné hromady a dozorčí radu o přezkoumání výkonu působnosti představenstva,
- Právo podat akcionářskou žalobu proti členu představenstva nebo dozorčí rady, právo domáhat se splacení emisního kursu proti akcionáři, který je v prodlení se splacením,
- Právo požadovat nucený přechod účastnických cenných papírů,
- Právo na podíl na likvidačním zůstatku.

7.12. Fondy ze zisku

Společnosti Skupiny se přihlásily k zákonu o obchodních korporacích jako celku, a využily možnosti nevytvářet fondy ze zisku. Použití fondů ze zisku je v souladu se stanovami společností Skupiny.

Prostředky fondů ze zisku mohou být převedeny do nerozděleného zisku nebo mohou být použity k úhradě ztrát.

7.13. Fond zajištění peněžních toků

Fond ze zajištění peněžních toků představuje kumulované zisky a ztráty z účinného zajištění peněžních toků. Kumulovaný časově rozlišený zisk nebo ztráta ze zajišťovacích derivátů se reklasifikuje do zisku nebo ztráty pouze v případě, že má zajištěná transakce vliv na zisk nebo ztrátu nebo se zahrne jako úprava základu do zajišťované nefinanční položky v souladu s příslušnými účetními pravidly.

Zisky a ztráty reklasifikované v průběhu roku z vlastního kapitálu jsou v zisku nebo ztrátě zahrnuty na řádku Nakoupený plyn a elektrická energie, materiál a služby související s dodávkami plynu a elektrické energie.

(v tisicích Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Stav na začátku roku	-8 528	26 089
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	-109 565	-43 819
Související odložená daň z příjmů	23 009	9 202
Stav na konci roku	**-95 084**	**-8 528**

Reklasifikace do úplného výsledku za období (v tis. Kč)	2025	2024
Zisk po zdanění	**1 425 220**	**1 637 593**
Reálná hodnota nezmaturovaných zajišťovacích derivátů	-120 359	-10 795
Reálná hodnota zmaturovaných pokračujících zajišťovacích derivátů	0	0
Efetivní část reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	**-120 359**	**-10 795**
Odložená daňová pohledávka ze zajišťovacích derivátů	25 275	2 267
Úplný výsledek za období	**1 330 136**	**1 629 065**

7.14. Závazky z obchodního styku a ostatní dlouhodobé závazky

Jiné závazky (v tis. Kč) Splatnost	Dlouhodobé přijaté zálohy	Jiné dlouhodobé závazky	Celkem
Stav k 31. 12. 2024	**0**	**13 231**	**13 231**
z toho splatné do 5 let	0	13 231	13 231
Stav k 31. 12. 2025	**0**	**28 537**	**28 537**
z toho splatné do 5 let	0	23 470	23 470
z toho splatné po 5 letech	0	5 067	5 067
Celkem k 31. 12. 2024	**0**	**13 231**	**13 231**
Celkem k 31. 12. 2025	**0**	**28 537**	**28 537**

7.15. Závazky z obchodního styku, zálohy a jistiny přijaté – krátkodobé

Závazky z obchodního styku zálohy a jistiny přijaté - krátkodobé	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Závazky z obchodního styku vůči třetím stranám	2 838 702	3 077 997
Závazky z obchodního styku vůči spřízněným stranám	48 434	41 106
Přijaté provozní zálohy a jistiny krátkodobé (nefinanční závazky)	2 597 902	2 780 124
Závazky z obchodního styku, přijaté zálohy a jistiny celkem	**5 485 038**	**5 899 227**

Závazky z obchodního styku a přijaté zálohy - krátkodobé (dle splatnosti) (v tis. Kč)	Závazky z obchodního styku	Krátkodobé přijaté zálohy a jistiny	Dohadné účty pasivní	Celkem
Stav k 31. 12. 2024	**195 344**	**2 780 124**	**2 923 759**	**5 899 227**
z toho splatné do 6 měsíců	195 173	2 780 124	2 923 759	5 899 056
z toho splatné od 6 měsíců do 1 roku	171	0	0	171
Stav k 31. 12. 2025	**359 259**	**2 597 902**	**2 527 877**	**5 485 038**
z toho splatné do 6 měsíců	359 214	2 597 902	2 527 877	5 484 993
z toho splatné od 6 měsíců do 1 roku	45	0	0	45
Celkem k 31. 12. 2025	**359 259**	**2 597 902**	**2 527 877**	**5 485 038**

Závazky vůči spřízněným stranám jsou detailněji uvedeny v kapitole 7.32.

Závazky z obchodního styku a ostatní závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Skupiny.

Finanční prostředky poskytnuté v rámci cash-poolingu byly v roce 2025 úročeny kreditní úrokovou sazbou O/N PRIBOR - 1,00 % p.a. V roce 2024 byly úročeny kreditní úrokovou sazbou, a to takto: v 01-06/2024: O/N PRIBOR - 1,50 % p.a., v 07-12/2024: O/N PRIBOR - 1,00 % p.a.

Finanční prostředky čerpané v rámci cash-poolingu byly v roce 2025 úročeny debetní úrokovou sazbou O/N PRIBOR + 0,25 % p.a. V roce 2024 byla stejná debetní úroková sazba O/N PRIBOR + 0,25 % p.a.

Účetní hodnoty závazků z obchodního styku a ostatních závazků se blíží jejich reálné hodnotě.

7.15.1. Deriváty

7.15.1.1. Deriváty k obchodování

Reálná hodnota finančních derivátů je vykázána v netto hodnotě za každý typ derivátu zvlášť v položce Ostatní aktiva, pokud je pro Skupinu kladná a v položce Ostatní závazky, pokud je záporná:

(v tis. Kč)	31. prosince 2025			31. prosince 2024		
	Reálná hodnota		Nominální hodnota	Reálná hodnota		Nominální hodnota
	Kladná	Záporná		Kladná	Záporná	
Komoditní futures	0	9 865	60 610	0	38 136	0

Společnost obchoduje na energetické burze EEX (European Energy Exchange), s komoditou zemní plyn, která má fyzické dodání a s komoditou elektrická energie, která má finanční vypořádání.

V roce 2025 byly náklady z vypořádání derivátů k obchodování, vykázané do zisku nebo ztráty ve výši 54 218 tis. Kč (v roce 2024 náklady ve výši 29 917 tis. Kč), viz kapitoly 7.28 a 7.29.

V roce 2025 byly výnosy z vypořádání a přecenění derivátů k obchodování, vykázané do zisku nebo ztráty ve výši 68 873 tis. Kč (v roce 2024 výnosy ve výši 8 059 tis. Kč), viz kapitoly 7.28 a 7.29.

7.16. Nevyfakturované dodávky a přijaté zálohy

31. prosince 2025 (v tis. Kč)	kat. DOM	kat. MO	kat. VO/SO	Ostatní	Celkem
Nevyfakturované dodávky	2 653 361	2 390 462	935 191	1 899 241	7 878 255
Přijaté zálohy	-2 949 549	-2 644 389	-567 175	-1 425 938	-7 587 051
Započtení	**2 467 246**	**1 473 154**	**567 175**	**814 607**	**5 322 182**
Nevyfakturované dodávky - po započtení	186 115	917 308	368 016	1 084 634	2 556 073
Přijaté zálohy - po započtení	-482 303	-1 171 235	0	-611 331	-2 264 869

31. prosince 2024 (v tis. Kč)	kat. DOM	kat. MO	kat. VO/SO	Ostatní	Celkem
Nevyfakturované dodávky	2 709 899	2 387 991	1 245 626	1 801 266	8 144 782
Přijaté zálohy	-3 031 007	-2 915 946	-800 021	-1 495 710	-8 242 684
Započtení	**2 584 098**	**1 617 150**	**800 021**	**873 371**	**5 874 640**
Nevyfakturované dodávky - po započtení	125 801	770 841	445 605	927 895	2 270 142
Přijaté zálohy - po započtení	-446 909	-1 298 796	0	-622 339	-2 368 044

7.17. Bankovní úvěry

Podrobnosti k půjčkám jsou uvedeny v kapitole 5.2.

V návaznosti na podmínky vyplývající z úvěrových smluv jsou sledovány na úrovni konsolidovaných údajů Skupiny finanční ukazatele. V případě jejich neplnění může být požadováno předčasné splacení úvěrů. Tyto ukazatele byly k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 plněny.

Přehled pohybu závazků z finanční činnosti - doplňující poznámka k výkazu peněžních toků:

(v tis. Kč)	31. 12. 2024	Peněžní toky	Nepeněžní toky - Změna ocenění závazků použitím metody efektivní úrokové míry	31. 12. 2025
Směnečný program PPD	400 000	-208 080	8 080	200 000
Bankovní úvěr PPD od UCB	120 000	-96 003	1 003	25 000
Bankovní úvěr PPD od RFB	120 000	-96 003	1 003	25 000
Celkem	**640 000**	**-400 085**	**10 085**	**250 000**

(v tis. Kč)	31. 12. 2023	Peněžní toky	Nepeněžní toky - Změna ocenění závazků použitím metody efektivní úrokové míry	31. 12. 2024
Směnečný program PPD	600 000	-224 920	24 920	400 000
Bankovní úvěr PPD od UCB	200 000	-87 224	7 224	120 000
Bankovní úvěr PPD od RFB	200 000	-87 224	7 224	120 000
Celkem	**1 000 000**	**-399 368**	**39 368**	**640 000**

7.18. Ostatní závazky

Ostatní závazky	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Závazky z přecenění komoditních derivátů na reálnou hodnotu	9 865	38 136
Závazky z přecenění zajišťovacích derivátů na reálnou hodnotu	161 201	10 795
Finanční závazky celkem	**171 066**	**48 931**
Závazky vůči zaměstnancům	385 300	316 626
Závazky vůči institucím sociálního zabezpečení	32 873	30 025
Ostatní nefinanční závazky	6 573	13 839
Nefinanční závazky celkem	**424 746**	**360 490**
Ostatní závazky celkem	**595 812**	**409 421**

Závazky vůči zaměstnancům zahrnují také závazky z titulu mezd a nevyplacená budoucí plnění členům statutárních orgánů společností Skupiny dle smluv o výkonu funkce (kapitola 4.17.4) v částce 56 591 tis. Kč (2024: 63 347 tis. Kč).

7.19. Odložené daňové pohledávky a závazky

Kompenzace odložené daňové pohledávky a závazku byla následující:

Odložený daňový závazek (-) a odložená daňová pohledávka (+) (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Odložená daňová pohledávka s očekávanou realizací za více než 12 měsíců	92 795	64 269
Odložená daňová pohledávka s očekávanou realizací do 12 měsíců	129 894	120 418
Odložený daňový závazek, který má být vyrovnán za více než 12 měsíců	-938 262	-864 546
Čistý odložený daňový závazek	**-715 573**	**-679 859**

Odložená daň byla vypočtena s použitím efektivní sazby daně 21 %.

Odložený daňový závazek (-) a odložená daňová pohledávka (+) (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Položka představuje odloženou daň z následujících titulů		
Rozdílné zůstatkové ceny dlouhodobého majetku	-912 049	-850 500
Daňově neuznatelná část opravných položek k pohledávkám - dočasný rozdíl	23 540	28 353
Opravná položka k zásobám	584	790
Ostatní rezervy, opravné položky a přechodné rozdíly	101 503	96 684
Závazky z nájmu	2 374	1 662
Změna reálné hodnoty zajišťovacího derivátu	25 275	2 267
Přírůstkové náklady na získání smlouvy	-25 182	-13 039
Závazky vůči zaměstnancům a členům orgánů	68 382	53 925
Celkem	**-715 573**	**-679 859**

Odložený daňový závazek (-) a odložená daňová pohledávka (+) (v tis. Kč)	Rozdíl zůstatkových cen dlouhodobého majetku	Daňově neuznatelná část OP k pohledávkám a zásobám	Závazky vůči zaměstnancům a členům orgánů	Ostatní	Celkem
31. prosince 2024	**-850 500**	**29 143**	**53 925**	**87 574**	**-679 859**
zisk (+) / ztráta (-)	-61 549	-5 019	14 457	16 396	-35 714
31. prosince 2025	**-912 049**	**24 124**	**68 382**	**103 970**	**-715 573**

Odložený daňový závazek (-) a odložená daňová pohledávka (+) (v tis. Kč)	Rozdíl zůstatkových cen dlouhodobého majetku	Daňově neuznatelná část OP k pohledávkám a zásobám	Závazky vůči zaměstnancům a členům orgánů	Ostatní	Celkem
31. prosince 2023	**-773 202**	**29 485**	**70 599**	**158 699**	**-514 419**
zisk (+) / ztráta (-)	-77 299	-343	-16 674	-80 327	-174 642
ostatní úplný výsledek hospodaření	0	0	0	9 202	9 202
31. prosince 2024	**-850 501**	**29 142**	**53 925**	**87 574**	**-679 859**

7.20. Ostatní daňové závazky a pohledávky

Ostatní daňové závazky v roce 2025 a 2024 jsou tvořeny především závazkem k dani z přidané hodnoty.

7.21. Rezervy

Rezervy (v tis. Kč) Účetní hodnota	Dlouhodobé	Krátkodobé
Stav k 1. 1. 2024	**690 756**	**0**
Tvorba rezerv	142 279	61 753
Rozpuštění rezerv	-370 623	0
Reklasifikace rezervy	-80 277	80 277
Stav k 31. 12. 2024	**382 135**	**142 030**
Tvorba rezerv	32 486	201 701
Čerpání rezerv	-38 698	-142 030
Reklasifikace rezervy	-294 889	294 889
Stav k 31. 12. 2025	**81 034**	**496 590**
Zůstatková hodnota 2024	**382 135**	**142 030**
Zůstatková hodnota 2025	**81 034**	**496 590**

Rezervy k 31. prosinci 2025 zahrnují především rezervu na ztrátové kontrakty (337 187 tis. Kč), rezervy na opravy vysokotlakých plynovodů (60 000 tis. Kč), rezervu na sanaci ekologické zátěže (34 612 tis. Kč) a rezervu na sanaci pozemků u CNG stanic (13 936 tis. kč).

7.22. Tržby

Tržby (v tis. Kč)	2025	2024
Prodej zemního plynu	14 884 417	17 609 298
Prodej vlastní a cizí distribuce plynu	5 644 381	4 810 795
Prodej tepla a CNG	902 732	674 216
Prodej flexibility	3 564	3 039
Prodej elektrické energie	3 878 178	4 874 985
Prodej cizí distribuce elektrické energie	2 734 067	2 639 899
Ostatní služby	318 196	205 885
z toho výnosy za opravy a údržbu majetku	124 162	101 787
z toho výnosy z výstavby plynovodů	77 269	33 482
z toho výnosy ze zemních prací	6 266	1 635
z toho výnosy z ostatních služeb	110 499	68 981
Prodej zboží a výrobků	1 575	1 711
Výnosy ze smluv se zákazníky	**28 367 110**	**30 819 828**
Výnosy z pronájmu majetku	15 543	14 386
Celkem	**28 382 653**	**30 834 214**

7.23. Nakoupený plyn a el. energie, materiál a služby související s dodávkami plynu a el. energie

Nakoupený plyn a el. energie, materiál a služby související s dodávkami plynu a el. energií (v tis. Kč)	2025	2024
Náklady spojené s nákupem plynu	14 699 763	16 952 092
z toho náklady na zásobník plynu	194 789	107 283
Poplatek za distribuci plynu	1 830 574	1 591 983
Náklady spojené s nákupem elektrické energie	3 591 582	4 747 185
Poplatek za distribuci elektrické energie	2 738 136	2 644 168
Náklady na nákup celkem	**22 860 055**	**25 935 428**
Náklady z derivátových operací - zajišťovaná položka	210 838	-56 554
Celkem	**23 070 893**	**25 878 874**

7.24. Ostatní provozní výnosy

Ostatní provozní výnosy (v tis. Kč)	2025	2024
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	4 089	3 231
Zisk z prodeje materiálu	8 815	7 858
Výnosy z odepsaných pohledávek	736	891
Výnosy z odepsaných přeplatků	29 202	-51
Náhrady soudních poplatků	3 237	3 690
Plnění z pojištění	2 985	2 431
Jiné	198 220	576 009
Celkem	**247 284**	**594 059**

7.25. Osobní náklady

Osobní náklady (v tis. Kč)	2025	2024
Zaměstnanci	1 091 574	1 006 153
Členové statutárních orgánů	106 860	95 678
Budoucí plnění členům statutárních orgánů dle smluv o výkonu funkce (kapitola 4.17.4.)	4 281	16 080
Celkem	**1 202 715**	**1 117 911**

Spřízněnou stranou Skupiny je i klíčový management, kterým se rozumí členové statutárních orgánů.

Členům představenstva, členům dozorčí rady ani ostatním členům vedení společností Skupiny nebyly poskytnuty v letech 2025 a 2024 žádné půjčky ani úvěry. Výkonným členům představenstva jsou k dispozici služební vozidla, výpočetní technika a telekomunikační zařízení.

V osobních nákladech členů statutárních orgánů v roce 2025 jsou zahrnuta vyplacená plnění dle smluv o výkonu funkce (viz kapitola 4.17.4) ve výši 602 tis. Kč (2024: 4 954 tis. Kč).

V letech 2025 a 2024 nebyly členům statutárních orgánů vyplaceny žádné podíly na zisku.

Příspěvky do státního penzijního systému (na bázi definovaných příspěvků) v roce 2025 činily 175 505 tis. Kč za zaměstnance (2024: 157 434 tis. Kč) a 8 301 tis. Kč za členy statutárních orgánů (2024: 9 348 tis. Kč).

7.26. Odpisy dlouhodobých aktiv

Odpisy dlouhodobých aktiv (v tis. Kč)	2025	2024
Odpisy budov a ostatních staveb	32 632	32 505
Odpisy plynovodů	267 308	244 090
Odpisy stavebních částí regulačních stanic	4 641	4 465
Odpisy strojních částí regulačních stanic	8 330	9 659
Odpisy plynoměrů, přepočítačů a regulátorů	46 637	41 294
Odpisy kotelen a jiného dlouhodobého majetku	26 119	26 049
Odpisy dopravních prostředků	22 687	19 008
Odpisy nehmotného majetku	27 303	28 985
Odpisy výpočetní techniky	10 457	9 770
Odpisy ostatních hmotných movitých věcí	32 111	26 689
z toho odpisy ostatních plynárenských zařízení	13 726	9 794
z toho odpisy ostatního majetku (inventář, aj.)	18 385	16 895
Odpisy aktiv z práva z užívání	7 279	4 285
Celkem	**485 504**	**446 799**

7.27. Ostatní provozní náklady

Ostatní provozní náklady (v tis. Kč)	2025	2024
Spotřeba materiálu a energie	124 044	110 041
Náklady na zboží	1 208	4 771
Nájemné	91 090	84 219
Služby	1 068 268	867 280
z toho náklady na opravy a údržbu majetku	517 834	385 079
z toho náklady na vymáhání pohledávek	6 033	7 034
z toho náklady na propagaci, reklamu a marketing	85 434	99 659
z toho náklady na správu a údržbu informačních systémů	106 521	98 313
z toho náklady na provize obchodním zástupcům	89 327	101 603
z toho náklady na poradenskou činnost	50 390	35 969
z toho náklady na odečty plynoměrů	26 033	22 356
z toho náklady na telekomunikační poplatky a poštovné	21 479	24 523
z toho náklady na vzdělávání	6 531	5 239
z toho náklady na jiné služby	158 686	87 505
Jiné (především opravná položka k zásobám a změny rezerv)	100 987	-121 781
Celkem	**1 385 597**	**944 530**

Celková odměna auditorské společnosti Deloitte Audit, s.r.o., za povinný audit účetních závěrek za rok 2025 činila 4 959 tis. Kč bez DPH (2024: 5 478 tis. Kč bez DPH).

7.28. Finanční náklady

Finanční náklady (v tis. Kč)	2025	2024
Nákladové úroky	25 360	54 631
Nákladové úroky ze závazků z nájmu	2 703	584
Náklady vyplývající z vypořádání derivátů k obchodování	54 218	29 917
Bankovní poplatky	43 776	73 988
Ostatní finanční náklady	88 654	197 704
Celkem	**214 711**	**356 824**

Ostatní finanční náklady představují především kurzové rozdíly.

7.29. Finanční výnosy

Finanční výnosy (v tis. Kč)	2025	2024
Výnosové úroky	126 485	232 062
Výnosy ze smluvních pokut a úroků z prodlení	6 002	5 841
Výnosy vyplývající z vypořádání derivátů k obchodování	68 873	8 059
Ostatní finanční výnosy	74 598	175 452
Celkem	**275 958**	**421 414**

Ostatní finanční výnosy představují především kurzové rozdíly.

7.30. Daň z příjmů

Daňový náklad vykázaný v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku hospodaření zahrnuje:

(v tis. Kč)	2025	2024
Daň z příjmů - splatná	1 067 687	1 192 433
Daň z příjmů - úprava daně z příjmů předchozích let	5 775	80 010
Daň z příjmů - odložená	58 723	175 267
Daň z příjmů v zisku po zdanění	**1 132 185**	**1 447 710**

Od 1. ledna 2023 se na Skupinu vztahuje windfall tax, tedy povinnost odvézt daň z neočekávaných zisků. Celková odhadovaná daňová povinnost Skupiny za rok 2025 činila 1 067 687 tis. Kč (2024: 1 192 433 tis. Kč). Z toho 489 156 tis. Kč (2024: 508 723 tis. Kč) představuje daň s uplatněním 21% daňové sazby a 578 531 tis. Kč (2024: 683 710 tis. Kč) daň s aplikací 60% daňové sazby.

Odsouhlasení daňového základu a teoretické výše daně vypočtené z konsolidovaného účetního zisku vynásobeného efektivní daňovou sazbou:

(v tis. Kč)	2025	2024
Zisk před zdaněním	2 557 405	3 085 302
Splatná daň s aplikací sazby 21%	537 055	647 913
Daň z neočekávaných zisků	578 531	683 710
Příjmy, které nejsou předmětem daně	-44 834	-76 271
Náklady neodpočitatelné pro daňové účely	38 007	4 892
Dary	-442	-2 689
Ostatní*	23 869	190 155
Daň při použití efektivní daňové sazby**	1 132 185	1 447 710
Daňový náklad	**1 132 185**	**1 447 710**

**zahrnuje zejména rozdíl ve způsobu výpočtu daně z neočekávaných zisků ve srovnání s 21% splatnou daní (nevychází se z účetního výsledku hospodaření běžného období, ale z tzv. srovnávacích základů daně předchozích let)*

***efektivní daňová sazba za rok 2025 činila 44,27% (v roce 2024 činila 46,92%)*

Na Skupinu se s účinností od zdaňovacího období roku 2024 vztahuje zákon o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Společnost v roce 2025 netvořila rezervu na vnitrostátní dorovnávací daň, jelikož splňuje kritéria pro aplikaci dočasného bezpečného přístavu, který je založen na výpočtu zjednodušené efektivní daňové sazby.

7.31. Vyplacené dividendy

V letech 2025 a 2024 nebyla vyplacena žádná dividenda.

7.32. Transakce a zůstatky se spřízněnými stranami

Transakce spojené s nákupem, popř. prodejem energií (plyn, elektrická energie, teplo, CNG) se společnostmi ovládanými hlavním městem Praha (HMP) byly uzavřeny za běžných tržních podmínek a nejsou vyčísleny v následujících tabulkách.

Skupina se podílela na následujících transakcích se spřízněnými stranami:

KONEČNÁ MATEŘSKÁ SPOLEČNOST (HMP) Výnosy (v tis. Kč)	2025	2024
Tržby z poskytování služeb	15 573	9 712
Jiné výnosy	191	116
Výnosy celkem	**15 764**	**9 828**

Náklady (v tis. Kč)	2025	2024
Nákup ostatních služeb	8 030	1 071
Ostatní náklady	26 022	26 002
Náklady celkem	**34 052**	**27 073**

OSTATNÍ SPŘÍZNĚNÉ STRANY Výnosy (v tis. Kč)	2025	2024
Tržby z poskytování služeb	44 205	10 582
Tržby z prodeje majetku	0	352
Jiné výnosy	3	293
Výnosy celkem	**44 208**	**11 227**

Náklady (v tis. Kč)	2025	2024
Nákup materiálu	7 511	7 833
Nákup ostatních služeb	115 541	89 962
Ostatní náklady	1 739	2 340
Náklady celkem	**124 791**	**100 135**

Skupina vykazovala následující zůstatky se spřízněnými stranami:

KONEČNÁ MATEŘSKÁ SPOLEČNOST (HMP) Pohledávky a závazky (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodních vztahů	5 659	462
Krátkodobé poskytnuté zálohy*	699	0
Pohledávky celkem	**6 358**	**462**
Závazky z obchodního styku	907	15
Krátkodobé přijaté zálohy	76 261	60
Závazky celkem	**77 168**	**75**

**zůstatky těchto položek jsou vykázány vč. DPH*

OSTATNÍ SPŘÍZNĚNÉ STRANY Pohledávky a závazky (v tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodních vztahů	15 027	113
Krátkodobé poskytnuté zálohy*	1 433	2 011
Pohledávky celkem	**16 460**	**2 124**
Závazky z obchodního styku	47 527	41 091
Krátkodobé přijaté zálohy*	1 222	1 665
Závazky celkem	**48 749**	**42 756**

**zůstatky těchto položek jsou vykázány vč. DPH*

Dividendy vyplacené akcionáři v roce 2025 a 2024 jsou uvedeny v kapitole 7.31.

Transakce a zůstatky s klíčovým managementem jsou uvedeny v kapitole 7.25 a 7.18.

Ostatní spřízněné strany jsou společnosti a osoby blízké či ovládané konečnou mateřskou společností (Hlavní město Praha).

7.33. Regulační rámec

Skupina obchoduje na základě udělených licencí se zemním plynem a elektřinou.

a) Obchod s plynem a elektrickou energií (obchodník nepodléhá cenové regulaci).

Trh se zemním plynem a elektrickou energií je plně liberalizován, všichni zákazníci tak mají možnost volby svého dodavatele.

b) Distribuce plynu – cenová regulace

V souladu s energetickým zákonem jsou ceny za distribuci zemního plynu na českém plynárenském trhu regulovány a zveřejňovány prostřednictvím cenových rozhodnutí nezávislého regulačního orgánu, kterým je Energetický regulační úřad.

Rok 2025 byl závěrečným rokem páté regulační periody. V průběhu roku pokračovaly práce na přípravě a postupné implementaci pravidel regulace pro šestou regulační periodu, zahajovanou dne 1. ledna 2026. Klíčové cíle v oblasti bezpečnosti a spolehlivosti energetických soustav, udržitelného fungování regulovaného sektoru a stabilního podnikatelského prostředí v energetice zůstávají v Metodice cenové regulace pro období 2026–2030 pevně zakotveny.

Energetický regulační úřad stanovuje, v souladu s platnou legislativou, společnosti PPD, a.s., povolené výnosy z licencované činnosti. Pro rok 2025 obdržela Společnost povolené výnosy prostřednictvím cen a podmínek stanovených v Cenovém výměru č. 12/2025 ze dne 27. listopadu 2025 o regulovaných cenách souvisejících s dodávkou plynu s účinností od 1. ledna 2026.

V působnosti Energetického regulačního úřadu je v souladu s ustanovením § 17 odst. 4 energetického zákona mimo jiné i ochrana oprávněných zájmů držitelů licencí, jejichž činnost podléhá regulaci. Legislativní rámec cenové regulace stanovený ustanovením § 19a odst. 1 energetického zákona zaručuje regulovaným subjektům pokrýt jejich povolené (oprávněné) náklady na zajištění spolehlivého, bezpečného a efektivního výkonu licencované činnosti, dále odpisy a přiměřený zisk zajišťující návratnost realizovaných investic do zařízení sloužících k výkonu licencované činnosti. V zásadách cenové regulace je mimo jiné také stanoven postup v případě odchylky mezi regulačně stanovenými povolenými výnosy pro regulovaný rok a následně skutečně dosaženými výnosy v tomto regulovaném roce. V takovém případě provede Energetický regulační úřad v následujícím období vyrovnání této odchylky.

7.35. Smluvní a jiné budoucí závazky

Výdaje na pořízení dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv nasmlouvaných k 31. prosinci 2025, které však dosud nebyly vynaloženy, jsou 477 488 tis. Kč (2024: 376 433 tis. Kč).

(v tis. Kč)	2025	2024
Do 1 roku	143 339	165 750
1 - 3 roky	260 394	148 532
3 - 5 let	67 329	52 166
Nad 5 let	6 426	9 985
Celkem	**477 488**	**376 433**

Souhrn budoucích minimálních plateb za služby - zejména z titulu využití kapacity zásobníku plynu – činil k 31. prosinci 2025 celkem 386 525 tis. Kč bez platné DPH (k 31. prosinci 2024: 247 825 tis. Kč).

(v tis. Kč)	2025	2024
Do 1 roku	185 256	189 064
1 - 3 roky	181 991	55 880
3 - 5 let	19 188	2 534
Nad 5 let	90	347
Celkem	**386 525**	**247 825**

7.34. Dlouhodobé nákupní smlouvy na plyn

Skupina uzavřela dlouhodobou smlouvu na nákup zemního plynu s významným dodavatelem, na jejímž základě se zavázala k odběru minimálních pevně stanovených denních množství plynu po dobu trvání smlouvy do roku 2035.

Smlouva stanoví denní smluvní množství plynu („DCQ“) a obsahuje mechanismus take-or-pay, na jehož základě je Skupina povinna zaplatit sjednané množství plynu bez ohledu na jeho skutečný odběr, s možností čerpání tzv. make up gas v následujících obdobích za podmínek stanovených ve smlouvě. Cena dodávaného plynu není pevně stanovena, ale je navázána na denní tržní index zemního plynu v Německu (Trading Hub Europe – Day-Ahead Index) s pevně definovanou přirážkou a případnou úpravou o náklady přepravní kapacity v závislosti na místě dodání. V důsledku této cenové struktury se smluvní cena průběžně mění v závislosti na vývoji tržních cen.

K datu účetní závěrky představuje tato smlouva vykonatelný kontrakt (executory contract), kdy obě smluvní strany mají podstatné budoucí povinnosti. V souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví nejsou závazky z této smlouvy jako takové vykázány v rozvaze, neboť ke dni účetní závěrky smlouva nepředstavuje ztrátovou smlouvu ve smyslu IAS 37 a Skupina z ní očekává přiměřené ekonomické užitky.

Skupina průběžně posuzuje, zda se smlouva nestává ztrátovou, zejména s ohledem na vývoj tržních cen, regulační podmínky a očekávané využití nakoupeného plynu. Pokud by v budoucnu nevyhnutelné náklady na plnění smlouvy převýšily očekávané ekonomické užitky, Skupina by vytvořila rezervu na ztrátovou smlouvu v souladu s IAS 37.

8. Další skutečnosti

8.1. Podmíněné závazky

Skupina neeviduje potenciální závazek vyplývající z možných významných budoucích nákladů, které souvisejí s minulým obdobím a které mohou vzniknout jako následek poškození životního prostředí a újmy na zdraví zaměstnanců.

Vedení Skupiny si není vědomo žádných významných potenciálních závazků Skupiny k 31. prosinci 2025, kromě těch uvedených v kapitole 5.2 a 7.21.

8.2. Události po rozvahovém dni účetní závěrky

V souvislosti s ozbrojeným konfliktem a bezpečnostní nestabilitou na Blízkém východě Společnost monitoruje vývoj geopolitické situace v této oblasti. Společnost nemá přímé obchodní aktivity ani majetkové zájmy v zasažených oblastech, které by bezprostředně ohrožovaly její stabilitu. Hlavní rizika vyplývající z tohoto konfliktu vnímá vedení Společnosti zejména v možné volatilitě cen energetických komodit. V době sestavení účetní závěrky nelze tyto nepřímé dopady na budoucí ziskovost a peněžní toky spolehlivě kvantifikovat. Společnost však nadále řádně plní své závazky v termínech splatnosti a vedení Společnosti neshledává skutečnosti, které by zpochybňovaly předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky.

Ke dni 1. ledna 2026 skončilo funkční období členů výboru pro audit Společnosti, Ing. Ondřeji Kajmlovi, Mgr. Peteru Chrenkovi a RNDr. Janu Maternovi Ph.D. Na zasedání Rady hl. m. Prahy dne 12. ledna 2026 byli s okamžitou účinností opětovně jmenováni do funkce člena výboru pro audit Společnosti.

Na zasedání výboru pro audit Společnosti dne 22. ledna 2026 byl s okamžitou účinností zvolen předsedou výboru pro audit Společnosti Ing. Ondřej Kajml.

Dne 12. února 2026 skončilo funkční období člena dozorčí rady Společnosti, JUDr. Martina Šenkýře. Na zasedání Rady hl. m. Prahy dne 23. února 2026 byl JUDr. Martin Šenkýř opětovně zvolen do funkce člena dozorčí rady Společnosti, a to s účinností ke dni 24. února 2026.

Představenstvo Společnosti, jako statutární zástupce jediného akcionáře v působnosti valné hromady společnosti MONTSERVIS PRAHA, a.s., znovuzvolilo s účinností od 20. 1. 2026 do funkce člena dozorčí rady Společnosti pana Ing. Ludvíka Baleku. Dále s účinností od 11. února 2026 odvolalo z funkce předsedy představenstva pana Daniela Leška.

Dne 6.1.2026 byl s účinností od 26. ledna 2026 do funkce člena dozorčí rady společnosti Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s., zvolen Ing. Jan Maděra.

Valná hromada společnosti Teplo pro Kbely a.s., opětovně zvolila s účinností od 20. ledna 2026 pana Petra Dolejše a pana Jana Maděru členy představenstva Společnosti, jakož i pana Vladimíra Olmra, paní Ivanu Šestákovou a pana Leoše Biskupa členy dozorčí rady.

Současně byl na zasedání představenstva společnosti Teplo pro Kbely a.s. pan Petr Dolejš zvolen do funkce předsedy představenstva, na zasedání dozorčí rady byl pan Vladimír Olmr zvolen předsedou dozorčí rady.

8.3. Schválení účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka byla níže uvedeného dne schválena představenstvem Společnosti ke zveřejnění a vydání. Takto schválená konsolidovaná účetní závěrka může být doplněna nebo upravena na žádost a schválení jediného akcionáře Společnosti na valné hromadě.

V Praze 21. dubna 2026

Ing. Ludvík Baleka
předseda představenstva

Ing. Milan Cízl
místopředseda představenstva

VIII. ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU A OVĚŘENÍ ÚČETNÍCH ZÁVĚREK

Ing. Ludvík Baleka, předseda představenstva společnosti Pražská plynárenská, a.s.,

a

Ing. Milan Cízl, místopředseda představenstva společnosti Pražská plynárenská, a.s.,

prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení společnosti Pražská plynárenská, a.s., a koncernu Pražská plynárenská, a.s., nebyly vynechány.

V Praze 21. dubna 2026

Ing. Ludvík Baleka
předseda představenstva
Pražská plynárenská, a.s.

V Praze 21. dubna 2026

Ing. Milan Cízl
místopředseda představenstva
Pražská plynárenská, a.s.

Účetní závěrku Společnosti za rok 2025 ověřila firma Deloitte Audit s.r.o., se sídlem Italská 2581/67, 120 00, Praha 2 – Vinohrady, IČO: 496 20 592, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 24349 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod oprávněním č. 079.

Konsolidovanou účetní závěrku Společnosti za rok 2025 ověřila firma Deloitte Audit s.r.o., se sídlem Italská 2581/67, 120 00, Praha 2 – Vinohrady, IČO: 496 20 592, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 24349 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod oprávněním č. 079.

Fotovoltaika
Plynové kotle
Tepelná čerpadla
ENERGETICKÁ ŘEŠENÍ
PRAŽSKÁ PLYNÁRENSKÁ

IX. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ A OVLÁDANOU OSOBOU A O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSTATNÍMI OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU (PROPOJENÉ OSOBY) ZA ROK 2025

zpracovaná představenstvem společnosti Pražská plynárenská, a.s., se sídlem Praha 1 – Nové Město, Národní 37, PSČ 110 00, IČO 601 93 492, vedená u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou B 2337 („Pražská plynárenská, a.s., nebo „PP, a.s.," nebo také „Společnost").

Tato zpráva je zpracována představenstvem ovládané osoby ve smyslu ustanovení zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, ve znění pozdějších předpisů (zákon o obchodních korporacích), dále jen „Zákon o obchodních korporacích", za účetní období roku 2025 („Rozhodné období"). Zprávu vypracovalo představenstvo dle § 82 citovaného zákona s přihlédnutím k ustanovení § 504 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, které se týká obchodního tajemství.

Zpráva o vztazích je nedílnou součástí výroční zprávy Společnosti za rok 2025.

Úvod

Z přiloženého grafického vyjádření akcionářské struktury Pražské plynárenské, a.s., k 31. prosinci 2025 (viz Příloha č.1) vyplývá základní provázanost propojených osob. Z grafu je patrné, že ovládající osobou byla k datu 31. prosince 2025 hlavní město Praha se 100% podílem na základním kapitálu ovládané osoby.

Ze stanov společnosti Pražská plynárenská, a.s., vyplývá, že o volbě a odvolání členů dozorčí rady rozhoduje jediný akcionář vykonávající působnost valné hromady (k 31. prosinci 2025 hlavní město Praha), o volbě členů představenstva rozhoduje dozorčí rada Společnosti.

Představenstvo společnosti Pražská plynárenská, a.s., v této zprávě popisuje vztahy mezi:
– PP, a.s., a hl. městem Praha, tj. osobou ovládanou a osobou ovládající osobu ovládanou přímo,
– propojenými osobami, tj. Pražská plynárenská, a.s., a hl. městem Praha, osobou ovládající osobu ovládanou přímo a jí ovládanými osobami.
Vztahy mezi propojenými osobami, tj. Pražská plynárenská, a.s., a jejími dceřinými obchodními korporacemi, jsou popsány ve zprávách o vztazích jednotlivých dceřiných obchodních korporací.

1. Struktura ovládacích vztahů

1.1. Osoba ovládající osobu ovládanou přímo

Je jí Hlavní město Praha, IČO: 000 64 581, se sídlem Mariánské nám. 2, 110 01 Praha 1.

1.2. Ovládaná osoba

Je jí společnost Pražská plynárenská, a.s., se sídlem Praha 1 – Nové Město, Národní 37, PSČ 110 00, IČO: 601 93 492 („PP, a.s.,", nebo „ovládaná osoba").

1.3. Ostatní osoby ovládané stejnou ovládající osobou

Organizace a společnosti, ve kterých mělo hlavní město Praha v roce 2025 rozhodující majetkový podíl, a se kterými PP, a.s., měla v roce 2025 smluvní vztah, jsou uvedeny dále v kapitole č. 2.

1.4. Propojené osoby

Jsou jimi společnost Pražská plynárenská, a.s., hlavní město Praha a organizace a společnosti, ve kterých mělo hlavní město Praha v roce 2025 rozhodující majetkový podíl a ovládalo je.

1.5. Úloha společnosti PP, a.s., v seskupení

PP, a.s., působí v seskupení koncernu Pražská plynárenská, a.s., jako řídící (ovládající) obchodní korporace. Svůj vliv uplatňuje prostřednictvím účasti na valných hromadách dceřiných obchodních korporací, personálního obsazení představenstev a dozorčích rad dceřiných společností a aplikováním koncernových směrnic.

2. Popis vztahů mezi propojenými osobami

2.1.Způsob a prostředky ovládání

PP, a.s., byla svým jediným akcionářem ovládána zejména prostřednictvím zástupců akcionáře v dozorčí radě PP, a.s., jakož i prostřednictvím výkonu hlasovacích práv na valné hromadě PP, a.s.

2.2.Smlouvy uzavřené mezi propojenými osobami, platné v roce 2025

2.2.1. Smlouvy uzavřené mezi PP, a.s., a hlavním městem Prahou nebo jí ovládanými osobami

a) smlouvy o odběru plynu a elektrické energie

AKROP s. r. o., IČO: 264 32 331

Centrum služeb pro rodinu a dítě a dětský domov Charlotty Masarykové, IČO: 008 74 957

Dětský domov a Školní jídelna, IČO: 613 89 293

Dětský domov, IČO: 000 67 563

Divadlo na Vinohradech, IČO: 000 64 386

Dopravní podnik hl. m. Prahy, IČO: 000 05 886

Fakultní základní umělecká škola Hudební a taneční fakulty AMU v Praze, IČO: 673 61 471

Gymnázium Jaroslava Heyrovského, IČO: 604 46 234

Gymnázium Karla Sladkovského, IČO: 613 85 131

Gymnázium, IČO: 604 60 784

Gymnázium, IČO: 604 59 085

Hudební divadlo v Karlíně, IČO: 000 64 335

Jedličkův ústav a Mateřská škola a Základní škola a Střední škola, IČO: 708 73 160

Kolektory Praha, a.s., IČO: 267 14 124

Kongresové centrum Praha, a.s., IČO: 630 80 249

Lesy hl. m. Prahy, IČO: 452 47 650

Mateřská škola speciální, IČO: 604 46 633

Minor, IČO: 000 64 351

Obecní dům, a.s., IČO: 272 51 918

Pražská strojírna, a. s., IČO: 601 93 298

Pražské služby, a.s., IČO: 601 94 120

Pražská energetika, a. s., IČO: 601 93 913

Smíchovská střední průmyslová škola a gymnázium, IČO: 613 86 855

Střední odborná škola – Centrum odborné přípravy a Gymnázium, IČO: 148 91 212

Střední průmyslová škola elektrotechnická a gymnázium V Úžlabině, IČO: 613 85 409

Střední škola designu a umění, knižní kultury a ekonomik, IČO: 613 88 262

Střední škola podnikání a gastronomie, IČO: 496 29 077

Školní jídelna, Praha 5 – Smíchov, IČO: 708 42 132

Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s., IČO: 034 47 286

Technologie hlavního města Prahy, a.s., IČO: 256 72 541

Teplo pro Prahu, a.s., IČO: 171 38 558

TRADE CENTRE PRAHA a.s., IČO: 004 09 316

VODA Želivka, a.s., IČO: 264 96 224

Výstaviště Praha, a.s., IČO: 256 49 329

Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola dopravní, IČO: 708 37 899

Vyšší odborná škola grafická a Střední průmyslová škola grafická, IČO: 708 37 783

Vyšší odborná škola stavební a Střední průmyslová škola stavební, IČO: 613 88 726

Vyšší odborná škola uměleckoprůmyslová a Střední uměleckoprůmyslová škola, IČO: 613 88 025

Zahrada pro duši, IČO: 082 97 517

Základní umělecká škola Klementa Slavického, szIČO: 673 60 572

Základní umělecká škola, IČO: 481 35 143

Základní umělecká škola, IČO: 684 07 289

Základní umělecká škola, IČO: 613 87 452

Zoologická zahrada hl. m. Prahy, IČO: 000 64 459

Želivská provozní a. s., IČO: 291 31 804

b) ostatní smlouvy

Československá akademie obchodní Dr. Edvarda Beneše, střední odborná škola, IČO 006 38 463 – Smlouva o obsahu a rozsahu praktického vyučování a podmínkách pro jeho konání

Divadlo Na zábradlí, IČO: 000 64 394 – smlouva o spolupráci

Divadlo v Dlouhé, IČO: 000 64 343 – smlouva o spolupráci

Divadlo pod Palmovkou, IČO: 000 64 301 – smlouva o spolupráci

Domov Sulická, IČO: 708 73 046 – smlouva o prodeji a koupi stlačeného zemního plynu

Dopravní podnik hl. m. Prahy, a.s., IČO: 000 05 886 – smlouva o zřízení věcného břemene

Dům dětí a mládeže hlavního města Prahy, IČO: 000 64 289 – smlouva o propagaci v rámci rodinného dne

Gymnázium, Botičská 1, IČO: 613 881 06 – smlouva o pronájmu pozemku

Hlavní město Praha, IČO: 000 64 581 – smlouva o nájmu nebytových prostor, smlouvy o nájmu prostor sloužících k podnikání, smlouva o nájmu parkovacích míst

Městská knihovna v Praze, IČO: 000 64 467 – smlouva o výpůjčce nemovitosti

Městská poliklinika Praha, IČO: 001 28 601 – smlouva o prodeji a koupi stlačeného zemního plynu

Obecní dům, a.s., IČO: 272 51 918 – smlouva o propagaci v prostorách Obecního domu

Obchodní akademie, IČO: 613 85 387 – Smlouva o obsahu a rozsahu praktického vyučování a podmínkách pro jeho konání

Obchodní akademie Holešovice, IČO: 613 86 626 – Smlouva o konání odborné praxe

Pražská energetika, a.s., IČO: 601 93 913 – smlouva EFET, smlouvy o nájmu nebytových prostor, smlouva o podnájmu nebytových prostor

PREdistribuce, a.s., IČO: 273 76 516 – smlouva o připojení, smlouva o zřízení věcného břemene

Pražské služby, a.s., IČO: 601 94 120 – smlouva o dílo Svoz a likvidace odpadu, smlouva o prodeji a koupi stlačeného

zemního plynu, smlouva o propagaci CNG vozů, smlouva o zabezpečení propagace a reklamy, Smlouva o zřízení věcného břemene

Pražské vodovody a kanalizace, a.s., IČO: 256 56 635 – Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod, smlouva o výkupu biometanu

Střední odborná škola automobilní, informatiky a Gymnázium, IČO: 004 97 070 – smlouva o zajištění pozáručního servisu a oprav služebních vozidel

Švandovo divadlo na Smíchově, IČO: 000 64 327 – smlouva o spolupráci

Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s., IČO: 034 47 286 – smlouva o zřízení věcného břemene

Technologie hlavního města Prahy, IČO: 256 72 541 – rámcové smlouvy EFET

TRADE CENTRE PRAHA, IČO: 004 09 316 – Smlouva o poskytování spojových služeb

Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola elektrotechnická Františka Křižíka, IČO: 708 37 881 – Smlouva o odborné praxi žáků SPŠ

2.2.2. Přehled jednání, která byla v zájmu nebo na popud propojených osob uskutečněna ovládanou osobou

V Rozhodném období nebyla na základě rozhodnutí jediného akcionáře v působnosti valné hromady Pražská plynárenská, a.s., učiněna žádná jednání, kterými by byl dotčen majetek společnosti Pražská plynárenská, a.s., jehož hodnota by přesahovala 10 % vlastního kapitálu společnosti Pražská plynárenská, a.s., dle poslední účetní závěrky, tj. jehož hodnota by přesahovala částku 580 413 tis. Kč dle účetní závěrky ke dni 31. prosince 2024.

2.3. Jiné právní úkony

Hlavní město Praha, IČO: 000 64 581 – memorandum o spolupráci a vzájemné podpoře při přípravě mládeže na povolání v oborech vzdělání s výučním listem v hlavním městě Praze

Pražská energetika, a.s., IČO: 601 93 913 – memorandum o spolupráci

Pražské služby, a.s., IČO: 601 94 120 – memorandum o vzájemné spolupráci

Pražská vodohospodářská společnost, a.s., IČO: 256 56 112 – memorandum o vzájemné spolupráci v oblasti mobility, úspory emisí a efektivního snížení nákladů

Pražské vodovody a kanalizace, a.s., IČO: 256 56 635 – memorandum o vzájemné spolupráci v oblasti mobility, úspory emisí a efektivního snížení nákladů

Technická správa komunikací hl. m. Prahy, IČO: 034 47 286 – memorandum o vzájemné spolupráci

Z těchto vztahů nevznikla ovládané osobě žádná újma.

2.4. Posouzení újmy způsobené ovládané osobě

Společnosti PP, a.s., nebyla v důsledku existence ovládání způsobena žádná újma.

2.5. Zhodnocení statutárního orgánu

Statutární orgán zhodnotil výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů mezi osobami uvedenými v kapitole 1 a uvedl, že převládaly výhody a pro ovládanou osobu z těchto vztahů neplynula žádná rizika.

K datu 31. prosince 2025 za společností Pražská plynárenská, a.s., stála jako ovládající osoba jediný akcionář společnosti, a tím bylo hlavní město Praha, které ji ovládalo přímo.

Pražská plynárenská, a.s., je součástí Koncernu, který zahrnuje subjekty zabývající se převážně činnostmi souvisejícími s obchodem s energiemi a jejich distribucí a teplárenstvím. Pražská plynárenská, a.s., jakožto řídící osoba, se zasazuje o snižování nákladů napříč Koncernem, a to díky centralizovanému poskytování služeb.

2.6. Další skutečnosti

2.6.1. Členové orgánů PP, a.s.

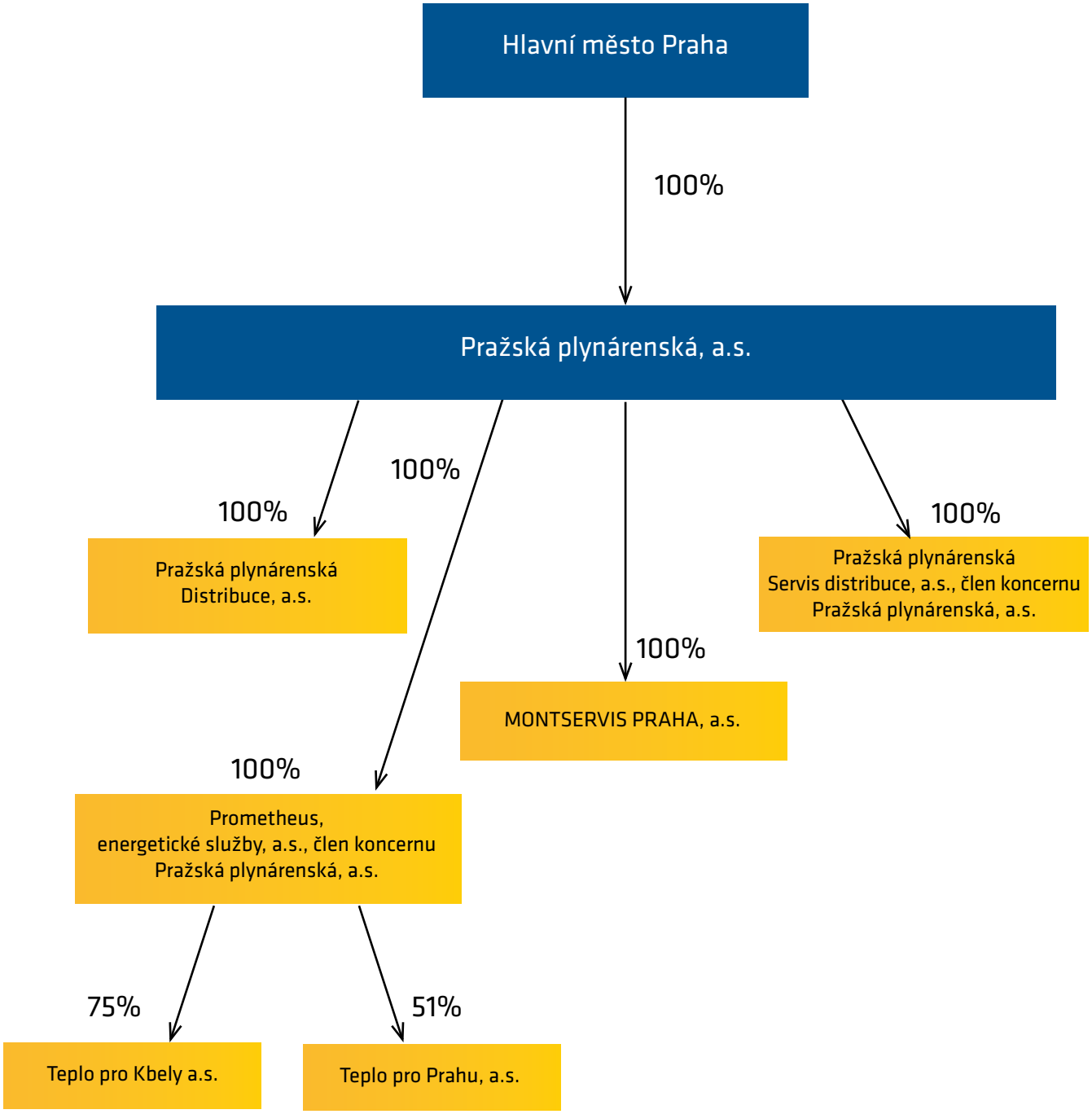
Představenstvo společnosti Pražská plynárenská, a.s., si není vědomo, že by některý člen orgánů Společnosti ovlivňoval rozhodnutí představenstva či dozorčí rady ve prospěch ovládající osoby či osoby ovládané stejnou ovládající osobou.

V Praze dne 24. března 2026

Ing. Ludvík Baleka
předseda představenstva
Pražská plynárenská, a.s.

Ing. Milan Cízl
místopředseda představenstva
Pražská plynárenská, a.s.

Grafické vyjádření vztahů k 31. prosinci 2025:



X. VÝROČNÍ ZPRÁVA O POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ DLE ZÁKONA Č. 106/1999 SB., O SVOBODNÉM PŘÍSTUPU K INFORMACÍM ZA ROK 2025

VÝROČNÍ ZPRÁVA

**o poskytování informací dle zákona č. 106/1999 Sb.,
o svobodném přístupu k informacím za rok 2025**

Ve smyslu § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**zákon**"), zveřejňuje Pražská plynárenská, a.s., tuto výroční zprávu o své činnosti v oblasti poskytování informací za rok 2025:

a) Počet podaných žádostí o informace a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti:
Bylo podáno celkem 7 žádostí.
Bylo vydáno celkem 5 rozhodnutí o odmítnutí / částečném odmítnutí žádosti.

b) Počet podaných odvolání proti rozhodnutí:
Byla podána 4 odvolání proti rozhodnutí.

c) Opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení:
Nebyl vydán žádný rozsudek ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu.

d) Výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence:
Nebyla poskytnuta žádná výhradní licence.

e) Počet stížností podaných podle § 16a, důvody jejich podání a stručný popis způsobu jejich vyřízení:
Byla podána 1 stížnost na postup při vyřizování žádosti o informace podle § 16a zákona.
Stížnost byla podána proti odložení žádosti o informace, kdy se povinný subjekt domníval, že nemá dostatek působnosti pro vyřízení žádosti, jelikož žádost se týkala dceřiné společnosti Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s., tedy jiné společnosti, než je povinný subjekt. Nadřízený orgán následně přikázal povinnému subjektu, aby žadatelovu žádost vyřídil. Povinný subjekt ve stanovené lhůtě poskytl žadateli požadované informace.

f) Další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona:
Informace týkající se možnosti uplatnit právo na informace dle zákona jsou žadatelům k dispozici na webových stránkách ppas.cz a dále na podatelně v sídle společnosti na adrese Národní 37/38, 110 00 Praha 1.

10. února 2026

Ing. Ludvík Baleka
předseda představenstva
Pražská plynárenská, a.s.

10. února 2026

Ing. Milan Cízl
místopředseda představenstva
Pražská plynárenská, a.s.

XI. ZKRATKY

a.s.	akciová společnost
BOZP	bezpečnost a ochrana zdraví při práci
CNG	stlačený zemní plyn
CSRD	Směrnice EU o reportování udržitelnosti (Corporate Sustainability Reporting Directive)
CZK	koruna česká
č. ú.	číslo účtu
ČNB	Česká národní banka
ČR	Česká republika
ČSOB, a. s.	Československá obchodní banka, a. s.
DIČ	daňové identifikační číslo
DOM	domácnost – fyzická osoba, která odebírá plyn k uspokojování své osobní potřeby související s bydlením nebo osobních potřeb členů domácnosti
DPH	daň z přidané hodnoty
EFET	Evropská federace obchodníků s energií (European Federation of Energy Traders)
ERÚ	energetický regulační úřad
ESG	Životní prostředí, sociální oblast a řízení firmy (Environmental, Social, Governance)
ESRS	Evropské standardy pro reporting udržitelnosti (European Sustainability Reporting Standards)
ETS	Evropský systém pro obchodování s emisemi
EU	Evropská unie
EUR	euro – společná měnová jednotka Evropské unie
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung (německá zkratka pro společnost s ručením omezeným)
HMP	hlavní město Praha
IFRS	mezinárodní účetní standardy
IČO	identifikační číslo
ISIN	identifikační číslo, pod kterým byla akcie vedena ve Středisku cenných papírů/Centrálním depozitáři cenných papírů, a.s.
ISO	Mezinárodní organizace pro normalizaci (International Organization for Standardization)
IT	Informační technologie
ICT	informační a komunikační technologie
Kč	koruna česká
kg	kilogram
ks	kus
m3	metr krychlový
mil.	milion
mld.	Miliarda
MONT, a.s.	MONTSERVIS PRAHA, a.s.
MO	maloodběratel – zákazník, který není velkoodběratelem, středním odběratelem ani domácností

MOO	maloodběratel elektřiny obyvatelstvo
MOP	maloodběratel elektřiny podnikatelé
MWh	megawatthodina
OTE	operátor trhu
OZE	Obnovitelné zdroje energie
PO	požární ochrana
PP, a.s.	Pražská plynárenská, a.s.
PPD, a.s.	Pražská plynárenská Distribuce, a.s.
PPSD, a.s.	Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.
Prometheus, a.s.	Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.
PSČ	poštovní směrovací číslo
s. r. o.	společnost s ručením omezeným
Sb.	Sbírka zákonů České republiky
SO	střední odběratel – fyzická či právnická osoba, jejíž odběrné plynové zařízení je připojeno k přepravní nebo distribuční soustavě a jejíž plánovaná roční spotřeba plynu v odběrném místě přesahuje 630 MWh a roční odběr plynu nepřesahuje 4 200 MWh
Tel.	telefonní číslo
tis.	tisíc
TpK	Teplo pro Kbely a.s.
TpP	Teplo pro Prahu, a.s.
VO	velkoodběratel – fyzická či právnická osoba, jejíž odběrné plynové zařízení je připojeno k přepravní nebo distribuční soustavě a jejíž roční odběr plynu v odběrném místě přesahuje 4 200 MWh
ZP	Zákoník práce

XII. ZPRÁVA AUDITORA

Deloitte Audit s.r.o.
Churchill I
Italská 2581/67
120 00 Praha 2 - Vinohrady
Česká republika

Tel: +420 246 042 500
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 24349
IČO: 49620592
DIČ: CZ49620592

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti
Pražská plynárenská, a.s.

Se sídlem: Národní 37, 110 00 Praha 1 - Nové Město

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené samostatné účetní závěrky společnosti Pražská plynárenská, a.s., (dále také „společnost") sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, výkazu úplného výsledku, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje významné (materiální) informace o použitých účetních metodách.

Provedli jsme též audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Pražská plynárenská, a.s., a jejích dceřiných společností (dále také „skupina") sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií , která se skládá z konsolidovaného výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu úplného výsledku, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné (materiální) informace o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru:

• přiložená samostatná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Pražská plynárenská, a.s., k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.
• přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice skupiny Pražská plynárenská , a.s., k 31. prosinci 2025 a její konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo samostatnou a konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetním závěrkám se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetních závěrek seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetních závěrek nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

• Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v samostatné a konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu se samostatnou a konsolidovanou účetní závěrkou.
• Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti a skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrky

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení samostatné a konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení samostatné a konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování samostatné a konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost a skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze samostatné a konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení samostatné a konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že samostatná a konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v samostatné a konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé samostatné a konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

• Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti samostatné a konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

• Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti nebo skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
• Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze samostatné a konsolidované účetní závěrky.
• Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení samostatné a konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nebo skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze samostatné a konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nebo skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost nebo skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
• Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah samostatné a konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda samostatná a konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
• Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 21. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079

Statutární auditor:

Michal Černý
evidenční číslo 2483

Pražská plynárenská, a.s.,
Národní 37, Praha 1 - Nové město
www.ppas.cz