



NEJEN PRAHA. Energie od Pražské plynárenské je k dispozici i v regionech. „Působíme ve Středočeském, Královéhradeckém nebo Pardubickém kraji,“ říká předseda představenstva Pavel Janeček.

Jezděte na CNG

Vliv státu v energetice, vodárenství nebo bankovníctví je nezbytný, myslí si PAVEL JANEČEK, předseda představenstva Pražské plynárenské. „Ačkoli jsme v majetku města, o zakázky tvrdě soutěžíme,“ říká.

Vaše společnost se jmenuje Pražská plynárenská. Na mě to trochu působí tak, že když nebydlím v Praze nebo blízko ní, vlastně od vás plyn nemohu odebrat. Neuvažovali jste o tom, že název změníte?

Uvažovali jsme o různých věcech, mezi nimi byla i určitá úprava názvu firmy. Jenže jsme zjistili, že ta značka je zaběhnutá, a tak by přejmenování nejspíše nebylo ku prospěchu věci. Kromě toho už dnes nenabízíme pouze plyn, ale také elektřinu, takže to už byste tuplem nevymyslel název, který by s tím korespondoval.

Znamená to, že jste se vydali cestou svých konkurentů, kteří už také neprodávají jenom plyn?

Ale vůbec ne. Kopírovat ostatní je to poslední, co bychom chtěli dělat. Stavíme hlavně na tom, co umíme – tedy dodávat plyn a tepelnou energii z plynu, poskytovat služby s tím související a dělat to pořádně. Dokud budu předsedou představenstva Pražské plynárenské, nikdy se od ní nedočkáte toho, že by vám chtěla prodávat mobilní telekomunikaci. A musím říct, že mě naopak baví, když ty velké koncerny někdy kopírují nás. Například

s produkty nabízejícími servis nebo opravu kotle. S tím jsme my na trhu už tři roky, stejně tak s pojištěním kotlů pro případ poruchy a podobně.

Chlubíte se, že dodáváte energii na více než čtyři sta tisíc odběrných míst. Odkud tedy vaši klienti konkrétně jsou, pokud ne pouze z Prahy?

Podle názvu jsme původně pražská společnost. Ale v souvislosti s tím, jak na konci minulých dekadů proběhlo otevření trhu a oddělení dodavatelů energie od přenosových sítí, se dnes úspěšně dostáváme i do ostatních regionů České republiky. Jsme tedy například na trhu Středočeského, Královéhradeckého nebo Pardubického kraje a samozřejmě máme zájem dostat se i jinam.

Kam se dá na takovém trhu, jakým je Česká republika, expandovat? Není tady už přece jen trochu těsně?

Já si vůbec nemyslím, že počet zákazníků je nějakým kritériem kvalitní firmy. Když to trochu přeženu – na energetickém trhu máte asi devadesát subjektů, které mají licenci k prodeji plynu, elektřiny nebo tepla. Jenže drtivá většina z nich dnes prodává

energii a zítra bude klidně prodávat třeba rohlíky. My si naopak zakládáme na tom, že vám tu komoditu dodáme se zárukou, že tu budeme i zítra, za týden, za rok, že vám ji dodáme nejen za nějakou cenu, ale také v jistotě a bezpečí.

Kdo jsou vaši zákazníci? Domácnosti, nebo spíše firmy?

Na počet odběrných míst to jsou domácnosti, ale na objem odebraného plynu převažují spíše firmy. A nezanedbatelnými odběrateli jsou také různé státní nebo krajské instituce.

Vaše společnost je ve stoprocentním vlastnictví města Prahy, tudíž jste firma vlastněná veřejným sektorem. Když se pak ucházíte o dodávky pro státní nebo samosprávné úřady, nemáte tím pádem trochu výhodu?

Vůbec ne, to byste se právě divil. Podstupujeme standardní konkurenční boj s jinými firmami, až to městu a celkově státu mám trochu za zlé. Město třeba soutěží, ale nedá nám šanci na dorovnání nabídky, ačkoli bychom to ve většině případů uměli. Já chápu, že by to svým způsobem bylo protitřzní. Na druhou stranu má město stoprocentně vlastněnou dceru a není ochotno ji podpořit. Ale to se netýká jen nás. Vezměte si stát jako celek, kolik firem vlastní nebo v nich má podíl, ale nepodpoří je. Tohle je snad unikát v celé Evropě. Dovedete

si představit, že Deutsche Bahn ztratí svou dominantní pozici a německá vláda se o ně nebude starat? Uvědomuje si někdo, že Volkswagen je v držení vlády spolkové země, že je to hlavní akcionář, že ty peníze tam zůstávají? Uvědomuje si někdo, že dividendy naší společnosti jdou zcela do městského rozpočtu a že by to mohlo být i více? Vždyť to je přece obrovská škoda.

Je tu ale veřejný sektor od toho, aby podnikal?

Pozor, já netvrdím, že by měl český stát vyrábět auta. Jsem ale přesvědčen, že by si měl ponechat vliv ve strategických oborech, jako jsou utility, tedy energetika, vodárenství, ale třeba i v bankovníctví. Není možné, aby všechny banky byly v zahraničních rukou. To není žádný nacionalismus, to je národní hospodářství. My tady na jedné straně oslavujeme Rašína (*prvorepublikový ministr financí, pozn. red.*), který postavil na nohy československou ekonomiku, ale chováme se úplně jinak.

Jak významným zdrojem je vaše společnost pro městský rozpočet?

Na dividendách jsme vyplatili i něco přes dvě miliardy korun. To je asi pětikrát více

než před třemi lety, takže vidíte, že z hlediska rozpočtu Prahy nejsme úplně zanedbatelným finančním zdrojem. Vlastně jsme už zcela zaplatili akviziční úvěr, který byl poskytnut na to, aby město vykoupiło zpět podíl E.Onu, který v Pražské plynárenské měl. Za pouhé tři roky, to je přece vynikající.

Rozšiřujete se i do dopravy. Spolupracujete jako městská firma s Dopravním podnikem hlavního města Prahy?

Tam se nám to úplně nedaří, ale spolupracujeme s Pražskými službami, v jejichž areálu jsme postavili donedávna největší

Pavel Janeček (49)

Řídí Pražskou plynárenskou a zasedá v orgánech několika jejích dceřiných společností. Absolvoval Elektrotechnickou fakultu ČVUT v Praze, obor ekonomika a řízení elektrotechniky a energetiky. Pracoval ve společnosti Cheming (Tractebel) a následně jako investiční manažer pro různé společnosti ve světě. Řídil maďarskou společnost Fégy Zrt., podílel se na strategii švédské společnosti Pergo Trelleborg.

plničku stlačeného zemního plynu, tedy CNG. Spousta jejich kukavozů nebo na vozů na úklid ulic jezdí na CNG a tím významně šetří plíce Pražanů. Meziročně jsme CNG prodali o šestadvacet procent více a jeho prodej nejspíše poroste i v dalších letech.

Jak velkou konkurenci vidíte v elektromobilitě?

Elektromobily jsou podle mě jednoznačnou slepou uličkou, a čím dříve nám to dojde, tím lépe. Když sečteme všechny náklady na jejich výrobu a provoz, zjistíme, že nejen nejsou schopny konkurovat klasickému spalovacímu motoru, ale ani vozům na CNG. Rozvoj elektromobilů je možný pouze se státní podporou. Nehledě na to, že pokud chcete vyřešit ovzduší ve městech okamžitě, přes elektromobily to nepůjde. Tím ten problém jen odsouváte o několik let, možná desetiletí. Kdežto přechodem na CNG je to řešitelné hned.

O kolik je provoz CNG vozů lacinější?

Provoz dosahuje v porovnání s tradičním spalovacím motorem asi poloviční úrovně, na druhou stranu pořizovací cena vozu s CNG je o něco vyšší, celkově se ale vyplatí.